



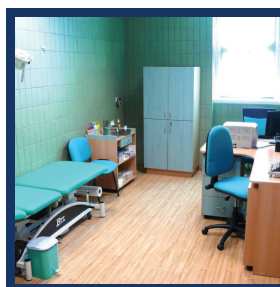
**8437Nemocnice Kadaň s.r.o.**  
Golovinova 1559, 432 01 Kadaň, Czech republic  
telefon: **+420 474944111**, fax: **+420 474333935**  
email: [posta@nemkadan.cz](mailto:posta@nemkadan.cz), web: <http://www.nemkadan.cz>



# **Nemocnice Kadaň s.r.o.**

## **Výroční zpráva**

### **za rok 2010**





# 1. Obsah

|         |                                                                         |    |
|---------|-------------------------------------------------------------------------|----|
| 1.      | Obsah .....                                                             | 3  |
| 2.      | Základní údaje o společnosti .....                                      | 4  |
| 2.1.    | Základní informace .....                                                | 4  |
| 2.2.    | Charakteristika .....                                                   | 4  |
| 3.      | Úvodní slovo ředitele .....                                             | 5  |
| 4.      | Vedení a orgány společnosti .....                                       | 6  |
| 4.1.    | Valná hromada .....                                                     | 6  |
| 4.2.    | Vedení .....                                                            | 6  |
| 4.3.    | Dozorčí rada .....                                                      | 6  |
| 4.4.    | Vedoucí pracovníci správy, technického a ekonomického zabezpečení ..... | 6  |
| 4.5.    | Vedoucí pracovníci lůžkových oddělení .....                             | 6  |
| 4.6.    | Vedoucí pracovníci oddělení komplementu .....                           | 6  |
| 5.      | Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami .....                        | 7  |
| 5.1.    | Úvod .....                                                              | 7  |
| 5.2.    | Skladba propojených osob .....                                          | 7  |
| 5.2.1.  | Ovládaná osoba .....                                                    | 7  |
| 5.2.2.  | Ovládající osoba .....                                                  | 7  |
| 5.2.3.  | Další osoby ovládané stejnou osobou .....                               | 7  |
| 5.3.    | Vztahy mezi propojenými osobami .....                                   | 7  |
| 5.4.    | Rozhodné období .....                                                   | 7  |
| 5.5.    | Smlouvy (dohody) uzavřené mezi propojenými osobami .....                | 7  |
| 5.6.    | Jiné právní úkony mezi propojenými osobami .....                        | 7  |
| 5.7.    | Ostatní opatření mezi propojenými osobami .....                         | 7  |
| 5.8.    | Závěr .....                                                             | 8  |
| 6.      | Organizační struktura .....                                             | 9  |
| 7.      | Významné události roku 2010 .....                                       | 10 |
| 8.      | Základní ekonomické a statistické ukazatele .....                       | 11 |
| 8.1.    | Personalistika .....                                                    | 11 |
| 8.2.    | Zdravotnické ukazatele .....                                            | 11 |
| 8.3.    | Lůžkový fond .....                                                      | 11 |
| 8.4.    | Ekonomické ukazatele .....                                              | 11 |
| 8.4.1.  | Celkový výsledek .....                                                  | 11 |
| 8.4.2.  | Přímé náklady .....                                                     | 12 |
| 8.4.3.  | Přímé výnosy .....                                                      | 12 |
| 8.4.4.  | Krátkodobé závazky k 31. 12. 2010 .....                                 | 12 |
| 8.4.5.  | Krátkodobé pohledávky k 31. 12. 2010 .....                              | 12 |
| 8.4.6.  | Opravy a údržba majetku za rok 2010 .....                               | 13 |
| 8.4.7.  | Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek (investice) v roce 2010 .....      | 13 |
| 8.4.8.  | Kontrola a audit .....                                                  | 13 |
| 8.4.9.  | Sponzorské dary a provozní dotace v roce 2010 .....                     | 13 |
| 8.4.10. | Významní sponzoři .....                                                 | 14 |
| 9.      | Zdravotní péče .....                                                    | 15 |
| 9.1.    | Lůžková oddělení .....                                                  | 15 |
| 9.1.1.  | Gynekologicko – porodnické oddělení .....                               | 15 |
| 9.1.2.  | Chirurgické oddělení .....                                              | 15 |
| 9.1.3.  | Interní oddělení .....                                                  | 16 |
| 9.1.4.  | Jednotka intenzivní a resuscitační péče (JlaRP) .....                   | 16 |
| 9.1.5.  | Ortopedické oddělení .....                                              | 16 |
| 9.1.6.  | Pediatrické oddělení .....                                              | 17 |
| 9.2.    | LDN .....                                                               | 17 |
| 9.3.    | Ambulantní část .....                                                   | 17 |
| 9.4.    | Komplement .....                                                        | 18 |
| 9.4.1.  | Oddělení ARIM .....                                                     | 18 |
| 9.4.2.  | Centrální operační sály .....                                           | 18 |
| 9.4.3.  | Radiodiagnostické oddělení – RDO .....                                  | 18 |
| 9.4.4.  | Oddělení klinické biochemie a hematologie a imunologie (OKBHI) .....    | 19 |
| 9.5.    | Kvalita zdravotní péče .....                                            | 19 |
| 10.     | Výhled a vývoj od 31.12.2010 do doby zpracování této zprávy .....       | 21 |
| 11.     | Přílohy .....                                                           | 22 |

## 2. Základní údaje o společnosti

### 2.1. Základní informace

|                         |                                                                                                                                                                                            |
|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Název                   | Nemocnice Kadaň s.r.o.                                                                                                                                                                     |
| Sídlo                   | Golovinova 1559, 432 01 Kadaň                                                                                                                                                              |
| Společnost zapsána u OR | Krajského soudu v Ústí nad Labem<br>oddíl C, vložka 20011                                                                                                                                  |
| Datum zápisu do OR      | 23. prosince 2003                                                                                                                                                                          |
| Jednatel                | MUDr. Josef Mašek                                                                                                                                                                          |
| IČO                     | 25479300                                                                                                                                                                                   |
| DIČ                     | CZ25479300                                                                                                                                                                                 |
| Předmět podnikání       | Provozování nestátního zdravotnického zařízení<br>Realitní činnost<br>Pronájem a půjčování věcí movitých<br>Reklamní činnost a marketing<br>Hostinská činnost<br>Specializovaný maloobchod |
| Společníci              | Město Kadaň, obchodní podíl 100%                                                                                                                                                           |
| Základní kapitál        | 439 088 000 Kč                                                                                                                                                                             |
| Bankovní spojení        | Komerční banka Kadaň                                                                                                                                                                       |
| Číslo účtu              | 2151480207/0100                                                                                                                                                                            |
| Telefon                 | +420 474944111                                                                                                                                                                             |
| Fax                     | +420 474333935                                                                                                                                                                             |
| Email                   | posta@nemkadan.cz                                                                                                                                                                          |
| Web                     | http://www.nemkadan.cz                                                                                                                                                                     |

### 2.2. Charakteristika

Nemocnice Kadaň s.r.o. je regionální ambulantní a lůžkové zdravotnické zařízení poskytující zdravotnické služby ve spádové oblasti Kadaně, Klášterce nad Ohří, Vejprty, Radonice, částečně Žatecka, Podbořanska a Lounska. Její služby jsou využívány také klienty z jiných částí ČR a cizinci.

Nemocnice Kadaň byla otevřena v roce 1978 jako monoblok, obsahující 17 hlavních částí. Areál zaujímá celkovou plochu 56 tisíc m<sup>2</sup>, z toho užitková plocha činí 27 132 m<sup>2</sup>. Nachází se v klidném prostředí na kraji města.

Nemocnice zajišťuje lůžkovou péči v oborech interna, chirurgie, ortopedie, gynekologie a porodnice, pediatrie, urologie, JlaRP a následnou péči v léčebně dlouhodobě nemocných. V současnosti disponuje kapacitou 230 lůžek. Všechna oddělení jsou vybavena moderní přístrojovou technikou a personálně zajištěna pro kvalitní péči o pacienty. Každé z lůžkových oddělení disponuje nabídkou nadstandardních pokojů hotelového typu, které byly vybudovány v minulých letech s přispěním sponzorů.

Operativa všech oborů je soustředěna do samostatné části moderně řešených, centrálních operačních sálů, s vybavením pro běžnou chirurgii, laparoskopické výkony i specializované výkony, včetně možnosti výkonů na velkých kloubech a traumatologické operativy.

V ambulantní části nabízí nemocnice péči v odborných ambulancích: interních (všeobecná interna, kardiologie, diabetologie, endokrinologie, gastroenterologie), chirurgické, ortopedické a traumatologické, v ordinaci praktických a závodního lékaře, pediatrické, neurologické, urologické a dalších. Zároveň poskytuje prostory pro provoz privátních ambulancí a stomatologických služeb. V areálu polikliniky sídlí také lékárna.

Na úseku diagnostiky disponuje nemocnice radiodiagnostickým oddělením s možností komplexní RTG diagnostiky, včetně kompletu ultrazvukových metod, vyšetření CT přístrojem, jehož nejmodernější verze byla pořízena v závěru roku 2009 a v roce 2010 byl již v plném provozu.

Oddělení klinické biochemie a hematologie umožňuje, s výbavou moderními biochemickými, hematologickými a imunologickými analyzátory, komplexní laboratorní služby, včetně provozu krevního skladu. Součástí tohoto oddělení je také moderní transfusní odběrové centrum spolupracující s FN na Karlově náměstí v Praze.

### 3. Úvodní slovo ředitele

Rok 2010 byl rokem, kdy se podařilo udržet ekonomickou stabilitu i kvalitu poskytované péče. Bylo možno plně využít hospodářsko-právní formy a promítnout ji do nástrojů řízení organizace.

Finanční plán, se dařilo během celého roku rámcově plnit jak v úrovni organizace jako celku, tak jednotlivých úseků. Zdokonalilo se používání střediskového hospodaření a v účtování o vnitropodnikových nákladech a výnosech, které zprůhlednilo finanční toky.

V roce 2010 nedošlo k výraznému čerpání neplánovaných nákladů z důvodu velkých poruch, byly prováděny plánované opravy a údržba z nichž největší byla oprava výměňkové stanice, která byla kryta dotací.

Podařilo se uzavřít kolektivní smlouvu, kterou byl zachován v organizaci sociální smír. Mzdy kopírují průměry v ČR, u lékařů ve srovnání s celostátními průměry jsou mírně vyšší. Došlo i ke zvýšení mezd SZP a dalšího personálu. Průměrná mzda vzrostla o 1,71 % a dosáhla 22 303 Kč. Bylo možné zachovat plnou zaměstnanost.

V průběhu roku 2010 nebyly problémy způsobené pozdními platbami zdravotních pojišťoven. Problémy, které byly s dodatečnými regulacemi zálohově proplacené poskytnuté zdravotní péče, byly velmi uspokojivě vyřešeny. Pro překlenutí případných finančních problémů je uzavřena smlouva o kontokorentním účtu, k jeho čerpání však opět nedošlo.

Výsledkem hospodaření nemocnice v roce 2010 je zisk ve výši **3 022 tis. Kč**, který bude použit ke zvýšení kumulovanému zisku z hospodaření minulých období který již dosáhne výše zhruba 16 mil.Kč, naplnění rezervního, sociálního a fondu odměn dle předloženého návrhu. Finančně bude použit, po příslušných přidělech, na různé investiční akce, které budou sloužit ke zlepšení poskytované zdravotní péče.

Trvalým problémem do budoucna je nedostatek finančních prostředků pro velké investice a opravy, v této oblasti se trvale a zatím bez úspěchu pokoušíme získat dotace z EU.

Zavedení regulačních poplatků se jeví v naší nemocnici jako jednoznačně pozitivní, ubyla zbytečná zdravotní péče, hlavně u pohotovostí. Získané prostředky byly použity na zlepšení zdravotní péče, hlavně na nákup nových moderních přístrojů. Pokud dojde v roce 2011 k jejich navýšení, použijeme je na pokračování rekonstrukce RTG a zlepšení péče o pacienty.

Obhájili jsme loňské první místo v hodnocení HealthCare Institute jako „Nejlépe hospodařící nemocnice v České republice“ a po páté za sebou jsme získali první místo v hodnocení nemocnic Ústeckého kraje pacienty. V celostátním hodnocení jsme obsadili 6 místo.

Je stále obtížnější získávání plně kvalifikovaných lékařů i kvalifikovaných středních zdravotnických pracovníků. K problémům přispívá špatný systém vzdělávání a celkový nedostatek lékařů v ČR.

Úroveň poskytované zdravotní péče se podařilo v roce 2010 zlepšit. Bylo rozšířeno spektrum nových vyšetřovacím a léčebných metod. Získali jsme osvědčení o akreditaci ISO 15189 pro oddělení klinické biochemie, hematologie a imunologie. Laboratorní provoz svojí činností daleko přesahuje běžný rámec a pro některá specializovaná vyšetření slouží celému ústeckému kraji i mimokrajským zařízením poskytujícím zdravotní péči.

V roce 2010 nebyla projednávána žádná oprávněná stížnost na zdravotní péči ani nebyly vzneseny žádné nároky na odškodnění.

MUDr. Josef Mašek

ředitel Nemocnice Kadaň s.r.o.

## 4. Vedení a orgány společnosti

### 4.1. Valná hromada

Funkci valné hromady vykonává Rada města Kadaně.

### 4.2. Vedení

jednatel

MUDr. Josef Mašek

### 4.3. Dozorčí rada

dozorčí rada – předseda

dozorčí rada - členové

Ing. René Budjač

PaedDr. Václav Homolka

Mgr. Zdeněk Hosman

Jan Houška

Petr Jindra

Iva Kozáková

PaedDr. Hana Kožíšková

PaedDr. Jiří Kulháněk

Olga Zörklová

### 4.4. Vedoucí pracovníci správy, technického a ekonomického zabezpečení

ředitel

hlavní sestra

správa smluvních vztahů

oddělení DZS

oddělení ekonomické

oddělení léčebné výživy

oddělení provozně-technické

oddělení správy IT

oddělení zdravotních pojišťoven

MUDr. Josef Mašek

Anna Melicharová

Ing. Darina Popsimovová

Josef Braunstein

Zdeňka Šamonilová

Roman Drha

Michal Franko

Václav Hodek

Jiřina Kubovová

### 4.5. Vedoucí pracovníci lůžkových oddělení

gynekologie a porodnice

chirurgie

interna

LDN

ortopedie

pediatrie

MUDr. Aleš Padrta

MUDr. Vladimír Lebeda

MUDr. Pavel Skála

MUDr. Zdeňka Silovská

MUDr. Václav Silovský

MUDr. Patricie Kotalíková

### 4.6. Vedoucí pracovníci oddělení komplementu

ARIM

centrální operační sály

OKBH

RDO

MUDr. Jaroslav Nygrýn

MUDr. Tomáš Scheithauer

RNDr. Ing. Petr Kelbich

MUDr. Milan Mazura

## 5. Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami

zpracovaná podle § 66a) zák.č.519/1991 Sb. obchodní zákoník

### 5.1. Úvod

V souladu s ustanovením § 66a, odst.9 zákona č.513/1991 Sb., Obchodní zákoník, v platném znění, předkládá jednatel společnosti tuto zprávu z důvodu, že mezi níže uvedenými společnostmi není uzavřena ovládací smlouva.

### 5.2. Skladba propojených osob

#### 5.2.1. Ovládaná osoba

|       |                                    |
|-------|------------------------------------|
| Název | Nemocnice Kadaň s.r.o.             |
| Sídlo | Golovinova 1559, Kadaň, PSČ 432 01 |
| IČ    | 25479300                           |

#### 5.2.2. Ovládající osoba

|       |                                     |
|-------|-------------------------------------|
| Název | Město Kadaň                         |
| Sídlo | Mírové náměstí 1, Kadaň, PSČ 432 01 |
| IČ    | 00261912                            |

#### 5.2.3. Další osoby ovládané stejnou osobou

|                                   |       |              |
|-----------------------------------|-------|--------------|
| Tepelné hospodářství Kadaň s.r.o. | 100 % | IČ: 25439774 |
| Technické služby Kadaň s. r. o.   | 100 % | IČ: 25441094 |
| Kabelová televize a.s.            | 100 % | IČ: 46709584 |

### 5.3. Vztahy mezi propojenými osobami

Majetkový podíl ovládající osoby v ovládané osobě činí 100 %. Ovládaná osoba nemá majetkový podíl v žádné z propojených osob.

### 5.4. Rozhodné období

Tato Zpráva o vztazích je zpracována za účetní období od 1.1.2010 do 31.12.2010.

### 5.5. Smlouvy (dohody) uzavřené mezi propojenými osobami

Seznam smluv a dohod uzavřených mezi ovládanou společností a propojenými osobami

Město Kadaň

- Smlouva o výpůjčce souboru movitých věcí z 31. 12. 2003
- Tepelné hospodářství Kadaň,s.r.o., Chomutovská čp. 1254, Kadaň
- Smlouva o dílo č. 211/98 ze dne 1. 1. 2004 - dodávka a odběr tepla
- Technické služby Kadaň,s.r.o.,Polní čp. 1900, Kadaň
- Smlouva o dílo č. 140 ze dne 8. 3. 2002 – odběr komunálního odpadu
  - Smlouva p dílo č. 41 ze dne 4. 2. 2002 – odstranění nebezpečného odpadu „N“
  - Smlouva o dílo ze dne 4. 2. 2003 – odebrání a uskladňování odpadu kategorií „O“
- Kabelová televize,a.s., Kapitána Jaroše 1477, Kadaň
- Smlouva o poskytování Internetu po síti Kabelové televize, a.s. ze dne 1. 1. 2004

### 5.6. Jiné právní úkony mezi propojenými osobami

V rozhodném období nebyly učiněny žádné jiné právní úkony mezi ovládanou společností a ostatními propojenými osobami

### 5.7. Ostatní opatření mezi propojenými osobami

V rozhodném období nebyla učiněna žádná opatření mezi ovládanou osobou a ostatními propojenými osobami .

## **5.8. Závěr**

Jednatel společnosti na základě výše uvedeného obsahu Zprávy konstatuje, že v období od 1.1.2010 do 31.12.2010 nevznikla společnosti žádná újma vyplývající ze vztahů mezi propojenými osobami.

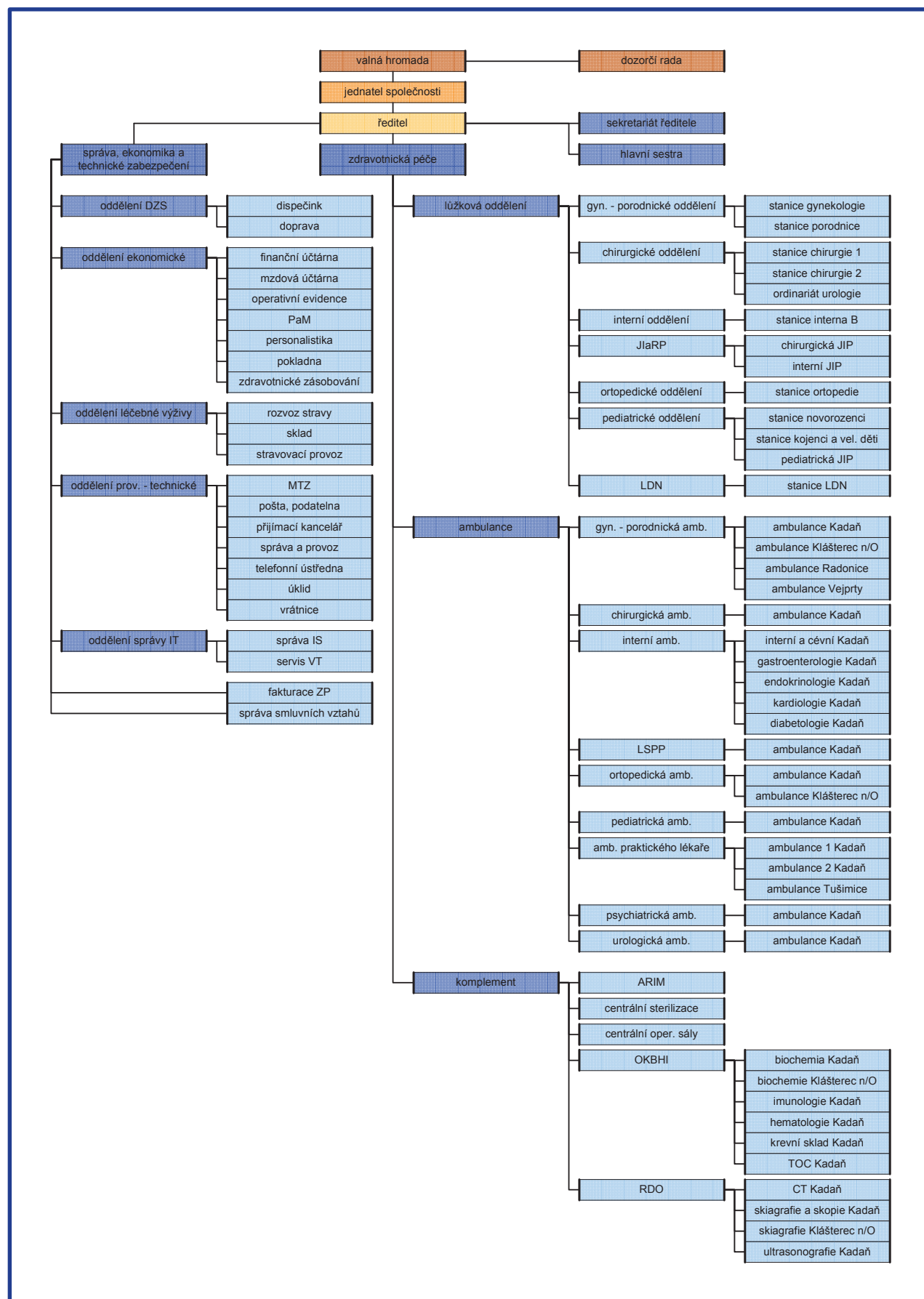
V Kadani dne 20. února 2011

Za statutární orgán společnosti

**MUDr. Josef Mašek**

jednatel společnosti

## 6. Organizační struktura



## 7. Významné události roku 2010

- Pokračující ekonomická stabilizace nemocnice a dosažení kladného hospodářského výsledku.
- Získání titulu nejlépe hospodařící nemocnice v České republice a titulu nemocnice Ústeckého kraje v hodnocení pacientů.
- Udržení přiměřené přístrojové vybavenosti nemocnice.
- Rekonstrukce výměňkové stanice a zajištění financování této rekonstrukce.
- Další zlepšení provozu transfusního odběrového centra, jeho rozšíření o další odběrové místo a významné zvýšení počtu dárců krve.
- Kompletní příprava na dokončení rekonstrukce RTG.
- V průběhu roku došlo k některým vynuceným změnám ve struktuře poskytované péče. Úmrtím lékaře psychiatrické ambulance vznikla situace, kdy nebyl žádný zájemce o zaměstnanecký poměr a ambulanci získala ve výběrovém řízení privátní lékařka, která s nemocnicí spolupracuje. Město Vejprty vypovědělo nemocnici nájemní smlouvu na ambulanci gynekologie a její činnost jsme byli nuceni ukončit.
- Společnost v průběhu roku 2010 nevykazovala aktivity v oblasti výzkumu a vývoje.
- Společnost v průběhu roku plnila standardním způsobem své povinnosti vyplývající v oblasti ochrany životního prostředí a pracovněprávních vztahů.
- Společnost nemá k datu 31. 12. 2010 zřízení svou organizační složku v tuzemsku ani v zahraničí.

## 8. Základní ekonomické a statistické ukazatele

### 8.1. Personalistika

|                                          | 31.12.2009 | 31.12.2010 | index 10/09 |
|------------------------------------------|------------|------------|-------------|
| Zaměstnanci celkem (v přepočteném stavu) | 362,24     | 364,09     | 100,51      |

### 8.2. Zdravotnické ukazatele

|                                                  | 31.12.2009 | 31.12.2010 | index 10/09 |
|--------------------------------------------------|------------|------------|-------------|
| Počet hospitalizovaných pacientů (hospitalizací) | 9 319      | 9 026      | 96,86       |
| Počet operací                                    | 2 676      | 2 135      | 79,78       |
| Počet ambulantních vyšetření                     | 189 274    | 182 537    | 96,44       |
| Průměrná ošetrovací doba                         | 5,62       | 5,50       | 97,86       |
| Počet ošetrovacích dnů                           | 58 759     | 54 694     | 93,08       |
| Úmrtnost                                         | 188        | 213        | 113,30      |

### 8.3. Lůžkový fond

| Celkový počet lůžek ke dni          | 31.12.2009      | 31.12.2010      | index 10/09   |
|-------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|
| interní oddělení ( z toho JIP)      | 40 (5)          | 40 (5)          | 100,00        |
| chirurgické oddělení (z toho JIP)   | 50 (7)          | 50 (7)          | 100,00        |
| ortopedické oddělení                | 28              | 28              | 100,00        |
| gynekologicko - porodnické oddělení | 40              | 40              | 100,00        |
| pediatrické oddělení                | 30              | 30              | 100,00        |
| novorozenecké oddělení              | 12              | 12              | 100,00        |
| LDN                                 | 30              | 30              | 100,00        |
| <b>Celkem (z toho JIP)</b>          | <b>230 (12)</b> | <b>230 (12)</b> | <b>100,00</b> |

### 8.4. Ekonomické ukazatele

#### 8.4.1. Celkový výsledek

|                             | v tis. Kč       | v tis. Kč      | index 10 /09 |
|-----------------------------|-----------------|----------------|--------------|
|                             | 31.12.2009      | 31.12.2010     |              |
| <b>Hospodářský výsledek</b> | <b>+ 11 114</b> | <b>+ 3 022</b> | <b>27,19</b> |
| Celkové náklady             | 196 305         | 210 713        | 107,33       |
| Z toho osobní               | 127 524         | 131 378        | 103,02       |
| Celkové výnosy              | 207 149         | 213 735        | 103,04       |
| Z toho dotace na provoz     | 9 123           | 11 621         | 127,38       |
| Celkové investice           | 15 412          | 4 204          | 27,28        |
| Průměrná mzda v Kč          | 21 927          | 22 303         | 101,71       |

Nemocnice Kadaň s.r.o. vykazuje za rok 2010 zisk ve výši **3 022** tis. Kč. Hlavní vliv na tento zisk je stabilita nemocnice, dále úspěšná jednání se zdravotními pojišťovnami při řešení některých problémů a další optimalizace všech druhů nákladů i výnosů. Finanční pokrytí odpisů, jako zdroje alespoň nejnutnější reprodukce, je v nemocnici již samozřejmostí. Místo plánovaného nulového hospodářského výsledku jsme dosáhly výše uvedeného zisku.

### 8.4.2. Přímé náklady

Celkové přímé náklady na provoz činily v roce 2010 **210 713 tis. Kč**. Přehled přímých nákladů v členění podle jednotlivých nákladových skupin je uveden v následující tabulce:

| Účtová skupina               | rok 2010 (v tis. Kč) |                | % z celkových nákladů |               |
|------------------------------|----------------------|----------------|-----------------------|---------------|
|                              | Plán                 | skutečnost     | Plán                  | skutečnost    |
| 50 spotřebované nákupy       | 48 547               | 48 192         | 23,18                 | 22,87         |
| 51 služby                    | 19 127               | 20 609         | 9,13                  | 9,78          |
| 52 osobní náklady            | 131 604              | 131 378        | 62,83                 | 62,35         |
| 53 daně a poplatky           | 140                  | 42             | 0,07                  | 0,02          |
| 54 ostatní náklady           | 1 350                | 1 711          | 0,64                  | 0,81          |
| 55 odpisy                    | 8 549                | 8 631          | 4,08                  | 4,10          |
| 56 úroky a bankovní poplatky | 140                  | 150            | 0,07                  | 0,07          |
| 5 přímé náklady celkem       | <b>209 457</b>       | <b>210 713</b> | <b>100,00</b>         | <b>100,00</b> |

### 8.4.3. Přímé výnosy

Celkové přímé výnosy za rok 2010 činily **213 735 tis. Kč**. Přehled přímých výnosů v členění podle jednotlivých výnosových skupin je uveden v následující tabulce:

| Účtová skupina                      | rok 2010 v tis. Kč |                | % z celkových výnosů |               |
|-------------------------------------|--------------------|----------------|----------------------|---------------|
|                                     | plán               | skutečnost     | plán                 | skutečnost    |
| 60 Tržby od zdrav. pojišťoven       | 174 414            | 178 697        | 83,27                | 83,60         |
| 60 Tržby za vlastní zdrav. výkony   | 9 747              | 9 443          | 4,65                 | 4,41          |
| 60 Tržby za vlastní nezdrav. výkony | 5 867              | 6 055          | 2,80                 | 2,83          |
| 60 Tržby za nájmy                   | 6 065              | 5 717          | 2,90                 | 2,67          |
| 60 Tržby za nadstandardní pokoje    | 1 545              | 1 408          | 0,74                 | 0,65          |
| 64 Ostatní výnosy                   | 433                | 736            | 0,21                 | 0,34          |
| 64 Provozní dotace                  | 11 165             | 11 621         | 5,33                 | 5,43          |
| 66 Úroky                            | 221                | 160            | 0,10                 | 0,07          |
| 68 Mimoř. výnosy minul. období      | 0                  | 0              | 0                    | 0             |
| <b>6 Přímé výnosy celkem</b>        | <b>209 457</b>     | <b>213 735</b> | <b>100,00</b>        | <b>100,00</b> |

### 8.4.4. Krátkodobé závazky k 31. 12. 2010

| krátkodobé závazky vůči            | v tis. Kč     |
|------------------------------------|---------------|
| Dodavatelům                        | 4 745         |
| Zaměstnancům                       | 133           |
| sociálnímu a zdravotnímu pojištění | 3 732         |
| Ostatním                           | 8 250         |
| <b>Celkem</b>                      | <b>16 860</b> |

| struktura krátkodobých závazků vůči dodavatelům | v tis. Kč     |
|-------------------------------------------------|---------------|
| ve lhůtě splatnosti                             | 16 860        |
| do 30 dní po splatnosti                         | 0             |
| 31 – 90 dní po splatnosti                       | 0             |
| 91 a více po splatnosti                         | 0             |
| <b>Celkem</b>                                   | <b>16 860</b> |

Část z hodnoty závazků tvoří závazky k dodavatelům léků a zdravotnického materiálu aj. K datu zpracování této výroční zprávy byla celá hodnota závazku již ve **lhůtě splatnosti uhrazena**. Také ostatní závazky jsou ve lhůtě splatnosti, týkají se hlavně výplaty mzdy za měsíc prosinec a byly též **v termínu uhrazeny**.

### 8.4.5. Krátkodobé pohledávky k 31. 12. 2010

| krátkodobé pohledávky     | v tis. Kč     |
|---------------------------|---------------|
| od zdravotních pojišťoven | 15 177        |
| Ostatní                   | 1 244         |
| poskytnuté zálohy         | 99            |
| <b>Celkem</b>             | <b>16 520</b> |

| <b>struktura krátkodobých pohledávek</b> | <b>v tis. Kč</b> |
|------------------------------------------|------------------|
| ve lhůtě splatnosti                      | 16 485           |
| do 30 dní po splatnosti                  | 25               |
| 31 a více dní po splatnosti              | 10               |
| <b>Celkem</b>                            | <b>16 520</b>    |

#### 8.4.6. Opravy a údržba majetku za rok 2010

| <b>struktura opravy a údržby majetku [v tis. Kč]</b> | <b>plán</b>  | <b>skutečn<br/>ost</b> |
|------------------------------------------------------|--------------|------------------------|
| Budovy                                               | 5 420        | 5 701                  |
| vozový park                                          | 770          | 1 031                  |
| Výtahy                                               | 226          | 293                    |
| zdravotní technika                                   | 1 534        | 964                    |
| Ostatní                                              | 989          | 1 155                  |
| <b>Celkem</b>                                        | <b>8 939</b> | <b>9 144</b>           |

Tyto prostředky jsou postačující pouze k řešení urgentních situací, nejsou dostatečné k zajištění velkých preventivních opravy některých dožívajících částí budov, např. části rozvodů vody, rekonstrukce výtahů, i když s některými již bylo započato z vlastních prostředků.

#### 8.4.7. Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek (investice) v roce 2010

| <b>struktura investic [v tis. Kč]</b> | <b>pořizovací cena</b> | <b>Poznámka</b>                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------------------------|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| zdravotnická technika                 | 2 793                  | zařízení signalizační, chladicí box pro krev. vaky, mrazicí box na krev. plazmy, monitor vit. funkcí EDAN, lůžko porodnické, videokolonoskop, lůžko el. polohovací, analyzátor krevních plynů, inkubátor stacionární |
| stroje a provozní přístroje           | 1 197                  | sanitní vůz, počítače, televize, tiskárny, kopírovací stroj, lednice, sušička prádla, lázeň vodní pojízdná, nábytek                                                                                                  |
| stavební a technické zhodnocení       | 107                    | Klimatizace, světelné rampy                                                                                                                                                                                          |
| výpočetní technika (hardware)         | 0                      |                                                                                                                                                                                                                      |
| výpočetní technika (software)         | 107                    | Informační systém Akord                                                                                                                                                                                              |
| <b>Celkem</b>                         | <b>4 204</b>           |                                                                                                                                                                                                                      |

#### 8.4.8. Kontrola a audit

Účetní a ostatní výkazy, včetně výroku auditora jsou v přílohách této výroční zprávy.

Účetnictví a roční účetní závěrka společnosti je průběžně kontrolována auditorem Ing. Liborem Hlavou.

Daňová problematika je konzultována a řešena s daňovým poradcem Ing. Karlem Bradou. Vnitřní ekonomické rozbory a problematiku pro organizaci zajišťuje Ing. Jiří Štěpánek.

#### 8.4.9. Sponzorské dary a provozní dotace v roce 2010

V průběhu roku byly přijaty sponzorské dary a provozní dotace na zdravotnické účely. Zcela zásadní význam má příspěvek města Kadaň a města Klášterec nad Ohří. Přispěly i menší obce ze spádové oblasti. Významné příjmy vznikly z nezdravotnických činností, zejména z vaření pro cizí strážníky a platbami za nadstandardní služby.

Sponzorské dary jsou účtovány na účet 413 – Ostatní kapitálové fondy a jejich celková výše v roce 2010 byla **703 tis. Kč**. Provozní dotace jsou účtovány na účet 649 – Provozní dotace a jejich celková výše činí **11 621 tis. Kč**.

#### **8.4.10. Významní sponzoři**

Mezi nejvýznamnější sponzory nemocnice patří:

- Severočeské doly a. s. Chomutov
- ENERGO Tušimice s.r.o.
- Nadace Jistota Komerční banky a.s.

**Nemocnice Kadaň s.r.o. tímto velmi děkuje všem sponzorům za poskytnuté dary.**

## 9. Zdravotní péče

### 9.1. Lůžková oddělení

#### 9.1.1. Gynekologicko – porodnické oddělení

| Základní data oddělení      |                   |                                  |       |
|-----------------------------|-------------------|----------------------------------|-------|
| přednosta oddělení          | MUDr. Aleš Padrta |                                  |       |
| počet stanic                | 2                 | počet lůžek                      | 40    |
| celkem lékařů               | 5,98              | celkem sester                    | 23,50 |
| počet hospitalizací         | 2 275             | počet ošetřovacích dní           | 8 945 |
| využití lůžek (obloženost)  | 61,27             | průměrná ošetřovací doba         | 3,64  |
| počet ambulantních ošetření | 5 783             |                                  |       |
| počet porodů                | 694               | z toho počet porodů císař. řezem | 125   |

Gynekologické oddělení zajišťuje komplexní péči v konzervativní i operační gynekologii. Jsou zde léčena ženská onemocnění zánětlivá, nádorová, některé vrozené vady a poruchy plodnosti. Kromě klasické operační léčby se provádí i miniinvazivní terapie a laparoskopie, hysteroskopie, kryoterapie a elektrodiatermokoagulace onemocnění děložního čípku.

Náplní činnosti porodnického oddělení je komplexní péče v těhotenství, při porodu a v šestinedělí. Jsou zde léčeny choroby přidružené k těhotenství, choroby komplikující těhotenství, porod a šestinedělí. Na porodním sále jsou vedeny porody fyziologické i komplikované. Na oddělení je zaveden kompletní systém péče o novorozence "rooming-in". Oddělení nabízí vedení porodu v epidurální analgezii (tzv. "bezbolestný porod"), přítomnost nastávajícího tatínka nebo jiné blízké osoby u porodu, možnost volby porodní polohy, případně hudby v průběhu porodu.

Součástí oddělení je také centrum aktivního porodu (CAP), které vychází z filosofie přirozeného porodu. Centrum je připraveno pro ženy, které přicházejí s myšlenkou, že by vlastně raději rodily doma, kdyby k tomu byly vytvořeny v našem státě podmínky, že ony jsou ty aktivní, že jsou ty, kdo určují, jak bude porod probíhat.

Oddělení zajišťuje těhotenské kurzy pro nastávající maminky a tatínky. Součástí oddělení je několik ambulancí, které ošetřují veškeré registrované pacientky, dispenzarizují onkologicky nemocné, těhotné a klimakterické ženy.

Gynekologicko-porodnice oddělení je plně akreditováno pro postgraduální vzdělání lékařů.

#### 9.1.2. Chirurgické oddělení

| Základní data oddělení      |                       |                          |        |
|-----------------------------|-----------------------|--------------------------|--------|
| přednosta oddělení          | MUDr. Vladimír Lebeda |                          |        |
| počet stanic                | 2                     | počet lůžek              | 43     |
| celkem lékařů               | 7,85                  | celkem sester            | 33,49  |
| počet hospitalizací         | 1 980                 | počet ošetřovacích dní   | 10 590 |
| využití lůžek (obloženost)  | 58,03                 | průměrná ošetřovací doba | 5,35   |
| počet ambulantních ošetření | 20 202                |                          |        |

Chirurgické oddělení existuje v nemocnici od jejího založení a v současné době funguje společně s urologickým ordinariátem. Oddělení poskytuje péči zahrnující všeobecně chirurgickou problematiku na úrovni malé nemocnice, tj. řeší problematiku břišní chirurgie, cévní chirurgie, nádorové chirurgie a traumatologie. Kromě toho provádí také vybrané operační výkony z plastické chirurgie, včetně rekonstrukčních operací ruky.

Na oddělení jsou neustále zaváděny nové vyšetřovací a operační techniky, klade se důraz na miniinvazivní postupy. Provádějí se laparoskopické operace, které jsou méně náročné pro pacienta.

Pro pacienty v těžkém stavu, po úrazech, těžkých operacích, nebo pro pacienty s přidruženými chorobami má chirurgické oddělení vybudovanou jednotku intenzivní péče, kde se o nemocné stará tým speciálně vyškolených zdrav. pracovníků.

Součástí oddělení je chirurgická ambulance, která zajišťuje 24 hodin denně zdravotnickou službu.

### 9.1.3. Interní oddělení

| Základní data oddělení      |                   |                          |        |
|-----------------------------|-------------------|--------------------------|--------|
| přednosta oddělení          | MUDr. Pavel Skála |                          |        |
| počet stanic                | 1                 | počet lůžek              | 35     |
| celkem lékařů               | 8,25              | celkem sester            | 25,93  |
| počet hospitalizací         | 1 549             | počet ošetrovacích dní   | 10 104 |
| využití lůžek (obložnost)   | 69,21             | průměrná ošetrovací doba | 6,52   |
| Počet ambulantních ošetření | 22 051            |                          |        |

Interní oddělení zajišťuje komplexní léčebně preventivní péči, která vychází z koncepce odboru vnitřního lékařství. Jde především o včasnou a správnou diagnostiku, léčbu, určení prognózy, prevence vnitřních chorob, jejich následků a komplikací. Na oddělení jsou léčeni především pacienti s nemocemi kardiovaskulárního systému. Oddělení také poskytuje konziliární služby pro celou lůžkovou část nemocnice.

Jednotka intenzivní péče je věnovaná nemocným s akutním interním onemocněním. Přístrojové vybavení a odborná kvalifikace personálu umožňuje poskytovat kvalitní intenzivní péči.

V ambulantní části je vedle základní interní ambulance také ambulance pro předoperační vyšetření, diabetologická a endokrinologická ambulance.

Samostatným pracovištěm je gastroenterologická ambulance, kde jsou též prováděna endoskopická vyšetření (gastroskopie, kolonoskopie a některé vybrané výkony). Pracoviště je vybaveno špičkovou technikou firmy Olympus.

### 9.1.4. Jednotka intenzivní a resuscitační péče (JlaRP)

| Základní data oddělení     |   |              |   |
|----------------------------|---|--------------|---|
| stanice chirurgického JIPu | 1 | počet lůžek  | 7 |
| stanice interního JIPu     | 1 | celkem lůžek | 5 |

V roce 1997 v důsledku zákonných změn došlo ke zrušení lůžkového anesteziologicko-resuscitačního oddělení a následně vzniku multidisciplinární jednotky intenzivní a resuscitační péče. Jde o prostorově a organizačně integrovanou JIP interních a chirurgických oborů, přičemž v péči lékařů ARIM jsou pacienti na 2 resuscitačních lůžkách. JlaRP je vybavena pro poskytování intenzivní péče. Základní životní funkce jsou trvale sledovány moderními přístroji. Lůžka resuscitační péče jsou vybavena monitorovací technikou, která umožňuje kromě standardního monitorování vitálních funkcí také invazivní monitorování arteriálního tlaku a centrálního venózního tlaku.

### 9.1.5. Ortopedické oddělení

| Základní data oddělení      |                       |                          |       |
|-----------------------------|-----------------------|--------------------------|-------|
| přednosta oddělení          | MUDr. Václav Silovský |                          |       |
| počet stanic                | 1                     | počet lůžek              | 28    |
| celkem lékařů               | 5,20                  | celkem sester            | 9,45  |
| počet hospitalizací         | 1 066                 | počet ošetrovacích dní   | 7 622 |
| využití lůžek (obložnost)   | 74,58                 | průměrná ošetrovací doba | 7,15  |
| počet ambulantních ošetření | 10 758                |                          |       |

Ortopedické oddělení poskytuje odbornou specializovanou péči dětem i dospělým s chorobami a úrazy pohybového aparátu. Odborná ortopedická péče je zde poskytována všem potřebným nemocným, bez ohledu na zvyklé administrativní regionální členění.

Při léčení hospitalizovaných nemocných je kladen důraz na operační řešení chorob a úrazů pohybového aparátu. K těmto účelům je k dispozici samostatný supersterilní operační sál s moderním přístrojovým i nástrojovým vybavením. Spolupráce s tuzemskými i zahraničními zdravotnickými firmami je základem pro možnost využití širokého sortimentu implantátů a náhrad kloubních a jejich optimální volby individuálně pro každého nemocného. Oddělení provádí široké spektrum operačních výkonů.

Zvláštní důraz se věnuje implantacím kloubních náhrad, artroskopiím kolenních a ramenních kloubů a operačnímu řešení zlomenin dlouhých kostí. Na oddělení pacienti rehabilitují pod odborným dohledem rehabilitačních pracovníků a s využitím nejmodernějších rehabilitačních pomůcek, které jsou obrovským přínosem pro uvolňování pohybů v kolenních, kyčelních a ramenních kloubech po jejich operacích. Samozřejmostí je následná ambulantní

péče, v případě potřeby zajištění hospitalizace na lůžkovém rehabilitačním oddělení nebo odeslání nemocného k lázeňské léčbě. Součástí oddělení je také ortopedická ambulance.

### 9.1.6. Pediatrické oddělení

| Základní data oddělení      |                          |                          |       |
|-----------------------------|--------------------------|--------------------------|-------|
| přednosta oddělení          | MUDr. Patricie Kotlíková |                          |       |
| počet stanic                | 3                        | počet lůžek              | 42    |
| celkem lékařů               | 6,20                     | celkem sester            | 22,50 |
| počet hospitalizací         | 1 959                    | počet ošetřovacích dní   | 8 404 |
| využití lůžek (obložnost)   | 54,82                    | průměrná ošetřovací doba | 4,29  |
| počet ambulantních ošetření | 1 851                    |                          |       |

Pediatrické oddělení poskytuje služby dětským a dospívajícím pacientům ve věku od 0 – 19 let, na stanicích novorozenců, kojenců, velkých dětí a stanici intenzivní péče. Na oddělení jsou hospitalizovány děti s interním onemocněním a ve spolupráci s ostatními obory (chirurgie, ortopedie, ORL) také děti, které vyžadují chirurgický zákrok nebo interdisciplinární péči.

U pacientů s ohrožením vitálních funkcí je zajištěna intenzivní péče a oddělení je přizpůsobeno pro hospitalizaci dítěte spolu s rodinným příslušníkem. Významnou částí provozu je i péče o novorozence. V roce 1999 získala nemocnice mezinárodně uznávaný titul Baby - Friendly Hospital a oddělení zajišťuje od roku 2007 provoz Babyboxu.

Součástí pediatrického oddělení je i mateřská školka a škola, kde pedagog plní i roli herního terapeuta a dokáže děti přístupnou formou seznámit s léčbou či případnými zákroky a tak je zbavit strachu z jim neznámých výkonů. Oddělení zajišťuje provoz specializované pediatrické ambulance, včetně sonografické a fibroskopické diagnostiky.

## 9.2. LDN

| Základní data oddělení    |                       |                          |       |
|---------------------------|-----------------------|--------------------------|-------|
| vedoucí lékař             | MUDr. Zdeňka Silovská |                          |       |
| počet stanic              | 1                     | počet lůžek              | 30    |
| celkem lékařů             | 1,40                  | celkem sester            | 6,00  |
| počet hospitalizací       | 197                   | počet ošetřovacích dní   | 9 985 |
| využití lůžek (obložnost) | 91,18                 | průměrná ošetřovací doba | 50,69 |

Léčebna dlouhodobě nemocných zajišťuje lékařskou, ošetrovatelskou a rehabilitační péči, pro nemocné se stanovenou diagnózou a po odeznění akutní fáze onemocnění. Přijímání jsou pacienti, kteří vyžadují dlouhodobější doléčení, léčebně rehabilitační program s perspektivou propuštění. Léčebný a rehabilitační program je vypracován individuálně po komplexním posouzení pacienta. Indikací k pobytu jsou takové fáze onemocnění, kdy je diagnostický proces víceméně uzavřen a terapie již nevyžaduje pobyt na tzv. akutním oddělení. Jedná se o stavy, u nichž je možno předpokládat, že terapie a intenzivní rehabilitace povedou k významnému zlepšení zdravotního stavu a soběstačnosti.

Typickými indikacemi pro tato oddělení jsou například stavy po fraktuře krčku kosti stehenní k rehabilitaci či stavy po jiných poraněních k rehabilitaci, stav po cévní mozkové příhodě, kdy byla již diagnóza stanovena a odezněla akutní fáze, multimorbidita vyššího věku, kdy došlo ke zhoršení soběstačnosti, avšak intenzivní rehabilitací je možno zvrátit hrozící závislost a opět dosáhnout soběstačnosti pacienta. Délka pobytu pacientů se pohybuje dle zdravotního stavu, maximálně 3 měsíce.

## 9.3. Ambulantní část

Nemocnice Kadaň je provozovatelem řady odborných ambulaní, a to především ambulancí oborů navazujících na lůžkovou péči, často členěných na další specializace jako např. interní, diabetologická, endokrinologická, gastroenterologická, kardiologická, které přímo spadají pod interní primariát, ordinace chirurgická, urologická, ortopedická, gynekologicko-porodnická a pediatrická.

## 9.4. Komplement

### 9.4.1. Oddělení ARIM

| Základní data oddělení |                       |                 |       |
|------------------------|-----------------------|-----------------|-------|
| vedoucí lékař          | MUDr. Jaroslav Nygrýn |                 |       |
| celkem lékařů          | 2,00                  | celkem sester   | 8     |
| počet vyšetření        | 1 415                 | počet anestesii | 2 351 |

Oddělení ARIM je nelůžkové oddělení, zajišťující provoz anesteziologické ambulance, anesteziologických pracovišť na jednotlivých operačních, ambulantních a zákrových sálech, provoz dospávacích pokojů a konziliární spolupráci na společné jednotce intenzivní péče chirurgických oborů, včetně garance péče o resuscitační pacienty.

### 9.4.2. Centrální operační sály

| Základní data oddělení |                         |                       |      |
|------------------------|-------------------------|-----------------------|------|
| vedoucí lékař          | MUDr. Tomáš Scheithauer |                       |      |
| celkem lékařů          | 1                       | celkem instrumentárek | 6,00 |
| počet operací          | 2 135                   |                       |      |

Centrální operační sály slouží všem operačním oborům Nemocnice Kadaň. Jedná se o komplex 4 operačních sálů, které využívají obory chirurgie, ortopedie, urologie a gynekologie. Komplex operačních sálů je plně klimatizován. Dva sály jsou vyčleněny pro čisté výkony (např. plastické operace), z toho jeden super čistý s odděleným přísnějším režimem pro potřebu kostní operativy a výkony náhrad velkých kloubů. Krom plánované operativy v běžné pracovní době, je zajištěn plný celodenní pohotovostní provoz pro řešení akutních a neodkladných zdravotních stavů.

Na operačních sálech jsou dodržována a plněna přísná hygienicko – epidemiologická pravidla, která jsou dána povahou provozu, stavebně technickým řešením, provozním řádem COS.

### 9.4.3. Radiodiagnostické oddělení – RDO

| Základní data oddělení         |                    |                                |       |
|--------------------------------|--------------------|--------------------------------|-------|
| vedoucí lékař                  | MUDr. Milan Mazura |                                |       |
| celkem lékařů                  | 2,60               | celkem laborantů               | 8,00  |
| počet skiagrafických vyšetření | 41 072             | počet skiaskopických vyšetření | 207   |
| počet CT vyšetření             | 1 415              | počet sonografických vyšetření | 8 775 |
| počet intervenčních výkonů     |                    |                                |       |

Radiodiagnostické oddělení zajišťuje základní a některá speciální radiodiagnostická vyšetření pro spádovou oblast Nemocnice Kadaň. Své služby poskytuje nejenom vlastní nemocnici ale i většině dalších zdravotnických subjektů ve spádové oblasti. Radiodiagnostika je umístěna centrálně v části komplementu, který navazuje na ambulantní i nemocniční část monobloku nemocnice.

RDO nemocnice zajišťuje také provoz detašovaného pracoviště v Klášterci nad Ohří s omezeným sortimentem prováděných vyšetření (pouze skiagrafická vyšetření bez použití kontrastních látek).

Centrální pracoviště v Kadani provádí veškerá skiaskopická a skiagrafická vyšetření skeletu a měkkých částí, skiaskopická vyšetření trávicího traktu, urologického traktu, cévního a nervového systému s použitím kontrastních látek, sonografická vyšetření včetně barevné doplerova zobrazení a je vybaveno zařízením pro digitalizaci rentgenového a sonografického obrazu. Součástí oddělení je pracoviště počítačové tomografie s nabídkou komplexního sortimentu CT vyšetření.

Na pracovišti je také prováděn sortiment některých terapeutických zákroků s využitím rentgenového nebo sonografického zobrazení a zároveň je zajištěn provoz skiaskopie a skiagrafie na operačních sálech a u lůžka.

#### 9.4.4. Oddělení klinické biochemie a hematologie a imunologie (OKBHI)

| Základní data oddělení            |                         |                                 |        |
|-----------------------------------|-------------------------|---------------------------------|--------|
| vedoucí oddělení                  | RNDr. Ing. Petr Kelbich |                                 |        |
| celkem VŠ pracovníků              | 2,50                    | celkem laborantů                | 11,80  |
| počet biochemických vyšetření     | 235 310                 | počet hematologických vyšetření | 35 032 |
| počet imunologických vyšetření    | 10 175                  | počet výkonů krevního skladu    | 3 211  |
| počet výkonů toxikologie          | 864                     | počet výkonů farmakologie       | -      |
| počet univerz. Mezioborové výkony | 50 757                  | Nukl.bioch.+cytologie           | 15 617 |

Oddělení klinické biochemie a hematologie sdružuje pracoviště klinické biochemie, hematologie, imuno hematologie a zajišťuje provoz transfusního odběrového centra a krevního skladu. Své služby poskytuje nejenom vlastním lůžkovým a ambulantním pracovištěm nemocnice, ale i většině dalších zdravotnických subjektů ve spádové oblasti. Laboratoř je umístěna centrálně v části komplementu, který navazuje na ambulantní i nemocniční část monobloku nemocnice.

Laboratoř je vybavena biochemickými, hematologickým a imunologickým analyzátořem s přímým napojením na PC a veškerou další moderní přístrojovou technikou potřebnou pro kvalitní provedení daného sortimentu vyšetření. Data laboratoře jsou vedena počítačově pomocí komplexního laboratorního informačního systému.

Součástí oddělení klinické biochemie a hematologie je i detašované pracoviště v Klášterci nad Ohří s omezeným sortimentem prováděných vyšetření na místě, které slouží především jako odběrové místo pro tuto oblast.

### 9.5. Kvalita zdravotní péče

Kvalitě zdravotní péče je v nemocnici věnována významná pozornost a pro její hodnocení jsou v organizaci zavedeny některé organizační a statistické postupy.

Nemocnice Kadaň již několik let sleduje nákladovost a procesy jednotlivých léčebných částí, jako jedno z hlavních kritérií kvality léčby, kterou poskytuje. Lze tak porovnávat vlastní postupy s postupy, standardizovanými z dat stejné skupiny nemocnic. Tato data získaná z běžných výkazů nemocnice (dávky pojišťovně, účetní doklady, ÚZIS) z jednotlivých nákladových středisek jsou zpracována NIS a to umožňuje sledovat průběh léčby každého případu jak z hlediska klinického, tak nákladového a vyhledávat případy, které se vymykají standardizovaným postupům. Tyto případy nebo skupiny případů v kostře klasifikace DRG jsou pak analyzovány a ze závěrů takové analýzy je možno činit jisté zobecňující závěry, zejména pokud se některé případy kumulují. Výsledná data jsou prezentována na firemním intranetu a přístupná všem zaměstnancům. Tím je vytvořena zpětná vazba, nezbytná pro řízení procesů a zlepšování stávajícího stavu. Na základě prováděných analýz jsou pak modifikovány postupy, které se ukázaly být neúspěšnými a podporovány procesy úspěšné.

Ke kvalitě zdravotní péče přispívají vzdělávací procesy, které jsou v nemocnici velmi významné. Organizace vlastních seminářů středních zdravotnických pracovníků umožňuje plnění všech nároků uložených zákonem. Nemocnice plně podporuje postgraduální výchovu lékařů.

Nemocnice je akreditována pro postgraduální výchovu lékařů ve všech oborech lůžkové péče.

Získali jsme akreditaci ISO 15189 pro veškeré laboratorní provozy.

Některá pracoviště se podílejí i na významných aktivitách mimo nemocnici, přednášejí, publikují v ČR i zahraničí. Zde jsou velmi významné aktivity RNDr.ing. Petra Kelbicha, přednosta oddělení OKBHI.

V roce 2010 byly uspořádány „Kadaňské sesterské dny“ tentokrát s mezinárodní účastí. Byly zde předneseny přednášky odborníků z naší nemocnice, nemocnic českých, slovenských a také zajímavá sdělení z vojenských zdravotnických misí v Afghánistánu.

Kvalitu zdravotní péče by měl zvýšit dvouletý cyklus vzdělávání všech zaměstnanců nemocnice z dotace EU, operačního programu lidských zdrojů a zaměstnanosti.

### **Dotazníkové šetření spokojenosti pacientů**

Jednou z velmi důležitých součástí sledování kvality je i získávání informací o spokojenosti pacientů. Za tím účelem jsou v nemocnici dlouhodobě sledovány výsledky sběru dat z dotazníkové akce. O odpovědi na systém dotazů sloužících k zjištění spokojenosti a nespokojenosti klientů nemocnice je požádán každý hospitalizovaný. Dotazník je zcela anonymní a návratnost se pohybuje okolo 50 procent. Výsledky tohoto sledování jsou jednou ze základních podmínek hodnocení konkrétního pracoviště a jsou určující i pro případné finanční hodnocení zaměstnanců.

Vyhodnocené výsledky z dotazníků jsou určující i pro organizační změny, změny provozních řádů apod.

## 10. Výhled a vývoj od 31.12.2010 do doby zpracování této zprávy.

Dodatky o úhradě zdravotní péče na rok 2011 nebyly zatím podepsány se žádnou zdravotní pojišťovnou neboť pojišťovny tyto dodatky zatím nepředložily. Financování probíhá opět pouze zálohově. Nebyly ani stanoveny regulační limity, což velmi stěžuje finanční řízení nemocnice.

Akce „Děkujeme odcházíme“ se naši nemocnice zatím praktický nedotkla. Lze předpokládat, na základě dnešních znalostí, složitou ekonomickou situaci v roce 2011 s poměrně vysokým nárůstem osobních nákladů, zejména u lékařů. Ta plyne z uzavřených dohod mezi MZd.ČR a odborovými organizacemi. Pokud nebudou tyto dohody naplněny příjmy od zdravotních pojišťoven, bude situace nemocnice obtížná z hlediska udržení alespoň vyrovnaného hospodářského výsledku.

Z uzavřených dohod mezi odbory a MZd.ČR je také nutno počítat s omezením počtu lůžek nemocnice a nelze vyloučit ani ztrátu některého oboru nemocniční lůžkové péče.

V personálním obsazení nemocnice je významný odchod dlouholetého vedoucího lékaře oddělení ARIM do starobního důchodu. Novým vedoucím lékařem byl jmenován MUDr.Tomáš Scheithauer.

Od 1.1.2011 byla ukončena činnost ordinace praktického lékaře, MUDr.Rohleny, který ve výběrovém řízení získal možnost provozování vlastní praxe. S nemocnicí dále úzce spolupracuje.

Od 1.1.2011 nemocnice zahájila činnost ve dvou ambulancích odborných lékařů (interna a diabetologie) v Klášterci nad Ohří.

Valná hromada společnosti na svém jednání dne 17.2.2011 odvolala čtyři stávající členy dozorčí rady a zvolila nové členy.

## 11. Přílohy

|         |                                  |
|---------|----------------------------------|
| číslo 1 | Výkaz zisku a ztrát k 31.12.2010 |
| číslo 2 | Rozvaha k 31.12.2010             |
| číslo 3 | Příloha k účetní závěrce         |
| číslo 4 | Cash flow                        |
| číslo 5 | Výrok auditora                   |