



Nemocnice Kadaň s.r.o.

Výroční zpráva

za rok 2017



Obsah

1.	Základní údaje o společnosti	3
1.1.	Základní informace	3
1.2.	Charakteristika	3
2.	Úvodní slovo jednatele a ředitele	4
3.	Vedení a orgány společnosti	6
3.1.	Valná hromada	6
3.2.	Jednatel společnosti	6
3.3.	Dozorčí rada	6
3.4.	Vedení nemocnice	6
3.5.	Vedoucí pracovníci lůžkových oddělení I.	6
3.6.	Vedoucí pracovníci oddělení komplementu	6
4.	Zpráva o vztazích	7
4.1.	Úvod	7
4.1.1.	Ovládaná osoba	7
4.1.2.	Ovládající osoba	7
4.1.3.	Osoby ovládané ovládající osobou	7
4.2.	Úloha ovládané osoby	7
4.3.	Způsob a prostředky ovládání	7
4.4.	Smlouvy (dohody) uzavřené mezi propojenými osobami	8
4.5.	Jiné právní úkony mezi propojenými osobami	8
4.6.	Ostatní opatření mezi propojenými osobami	8
4.7.	Závěr	8
5.	Organizační struktura	9
6.	Zpráva o podnikatelské činnosti a stavu majetku společnosti	10
6.1.	Personalistika	10
6.2.	Zdravotnické ukazatele	10
6.3.	Lůžkový fond	10
6.4.	Ekonomické ukazatele	10
6.4.1.	Celkový výsledek	10
6.4.2.	Náklady	10
6.4.3.	Výnosy	11
6.4.4.	Krátkodobé závazky k 31. 12. 2017	11
6.4.5.	Krátkodobé pohledávky k 31. 12. 2017 – brutto stav.	11
6.4.6.	Opravy a údržba majetku za rok 2017	12
6.4.7.	Pořízení dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku (investice) v roce 2017	12
6.4.8.	Kontrola a audit	12
6.4.9.	Sponzorské dary a provozní dotace v roce 2017	12
6.4.10.	Významní sponzoři a poskytovatelé dotací v roce 2017:	13
6.4.11.	Ostatní povinné náležitosti výroční zprávy	13
7.	Zdravotní péče	14
7.1.	Lůžková oddělení	14
7.1.1.	Gynekologicko – porodnické oddělení	14
7.1.2.	Chirurgické oddělení	14
7.1.3.	Interní oddělení	15
7.1.4.	Jednotka intenzivní a resuscitační péče (JIRP)	15
7.1.5.	Ortopedické oddělení	15
7.1.6.	Pediatrické oddělení	16
7.2.	LDN	16
7.3.	Ambulantní část	16
7.4.	Komplement	17
7.4.1.	Oddělení ARIM a centrální operační sály	17
7.4.2.	Centrální operační sály	17
7.4.3.	Radiodiagnostické oddělení – RDG oddělení	17
7.4.4.	Oddělení klinické biochemie a hematologie a imunologie (OKBHI)	17
7.5.	Kvalita zdravotní péče	18
7.6.	Dotazníkové šetření spokojenosti pacientů	18
8.	Přílohy	19

1. Základní údaje o společnosti

1.1. Základní informace

Název	Nemocnice Kadaň s.r.o.
Sídlo	Golovinova 1559, 432 01 Kadaň
Společnost zapsána u OR	Krajského soudu v Ústí nad Labem oddíl C, vložka 20011
Datum zápisu do OR	23. prosince 2003
Jednatel	MUDr. Bc. Petr Hossner, MBA
IČO	25479300
DIČ	CZ25479300
Předmět podnikání	Provozování nestátního zdravotnického zařízení Hostinská činnost Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona
Společníci	Město Kadaň, obchodní podíl 100%
Základní kapitál	439 088 000 Kč
Bankovní spojení	ČSOB a.s. pobočka Kadaň
Číslo účtu	267178828/0300
Telefon	+420 474944111
Fax	+420 474333935
Email	posta@nemkadan.cz
Web	http://www.nemkadan.cz

1.2. Charakteristika

Nemocnice Kadaň s.r.o. je regionální ambulantní a lůžkové zdravotnické zařízení poskytující zdravotnické služby ve spádové oblasti Kadaně, Klášterce nad Ohří, Vejprty, Radonice, Domašína, Chaban, Libědic, Mašťova, Okounova, Perštejna, Pětipsů, Račetic, Rokle, Veliké Vsi, Vilémova, Kovářské, Kryštofových Hamrů, Loučné, Měděnce a částečně Žatecka, Podbořanska a Lounska. Její služby jsou využívány také klienty z jiných částí ČR a cizinci.

Nemocnice Kadaň byla otevřena v roce 1978 jako monoblok. Areál zaujímá celkovou plochu 56 tisíc m², z toho užitková plocha činí 27 132 m². Nachází se v klidném prostředí na okraji města.

Nemocnice zajišťuje lůžkovou péči v oborech interna, chirurgie, ortopedie, gynekologie a porodnice, pediatrie, JlaRP a následnou péči v léčebně dlouhodobě nemocných. V současnosti disponuje kapacitou 230 lůžek. Všechna oddělení jsou vybavena moderní přístrojovou technikou a personálně zajištěna pro kvalitní péči o pacienty. Většina lůžkových oddělení disponuje nabídkou nadstandardních pokojů hotelového typu.

Operativa všech oborů je soustředěna do samostatné části moderně řešených, centrálních operačních sálů, s vybavením pro běžnou chirurgii, laparoskopické výkony i specializované výkony, včetně možnosti výkonů na velkých kloubech a traumatologické operativy.

V ambulantní části nabízí nemocnice péči v odborných ambulancích: interních (všeobecná interna, kardiologie, diabetologie, gastroenterologie), chirurgické, ortopedické a traumatologické, v ordinaci praktických a závodního lékaře, pediatrické, urologické, neurologické a dalších. Zároveň poskytuje prostory pro provoz privátních ambulancí a stomatologických služeb. V areálu polikliniky sídlí také lékárna. Od roku 2014 je v areálu nemocnice otevřena privátní dialýza. Na poliklinice v Klášterci nad Ohří provozuje nemocnice ambulanci interní, gynekologicko – porodnickou a RTG přístroj.

Na úseku diagnostiky disponuje nemocnice radiodiagnostickým oddělením s možností komplexní RTG diagnostiky, včetně kompletu ultrazvukových metod, vyšetření CT přístrojem, jehož nejmodernější verze byla pořízena v závěru roku 2009.

Oddělení klinické biochemie a hematologie umožňuje, s výbavou moderními biochemickými, hematologickými a imunologickými analyzátory, komplexní laboratorní služby, včetně provozu krevního skladu. Součástí tohoto oddělení je také moderní transfusní odběrové centrum spolupracující s FN Královské Vinohrady. V roce 2014 byla otevřena pobočka transfusního odběrového centra v areálu nemocnice v Žatci.

Nemocnice provozuje dopravní zdravotní službu 15 sanitními vozy.



2. Úvodní slovo jednatele a ředitele

Provoz Nemocnice Kadaň, s.r.o. byl v roce 2017 zachován na lůžkových i nelůžkových odděleních, včetně všech ambulancí i přesto, že na přelomu roků 2016/2017 bylo plánováno ukončení některých provozů, např. chirurgického lůžkového oddělení z důvodu nedostatku lékařů.

Pro nemocnici v roce 2017 bylo zásadní zahájení komunikace se všemi zdravotními pojišťovnami již během listopadu a prosince roku 2016, která umožnila od roku 2017 otevřít smluvní jednání a neomezovat administrativně výkonost nemocnice pro rok 2017 a pozdější období.

Rozpočet nemocnice byl pro rok 2017 sestaven jako vyrovnaný s tím, že největší nárůst nákladů (10% navýšení mezd – 18 mil Kč) byl pokryt z větší části dotací vlastníka ve výši 12 mil Kč. Příplatek (2000,- Kč měsíčně) pro sestry, které slouží ve směnách byl vyplácen od 2/2 roku a byl pokryt dotací kraje. Největší změna ve výnosech nemocnice byla způsobena vedle navýšení dotace od vlastníka na 23 mil Kč i nárůstem výnosů od zdravotních pojišťoven (ke konci roku cca o 25 mil Kč) za vykázanou zdravotní péči jak za rok 2017, tak i doúčtování zdravotní péče za dřívější období.

Popis některých změn, které proběhly během roku.

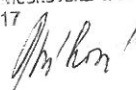
K 1.lednu došlo k **organizační** změně ve vedení nemocnice a byl postaven model vedení jako u podniku. Byli určeni odpovědní zaměstnanci za oblast personální, ekonomickou, provoz, IT a controlling a za ošetřovatelství. Všichni přímí podřízení ředitele, cca 20 zaměstnanců, vč.primářů a vedoucích lékařů, obdrželi smlouvu o mzdě s pohyblivou složkou. Pro všechny ostatní zaměstnance nemocnice (i pro zdravotníky) byli stanoveny mzdovým předpisem nové a jednotné mzdové kategorie, podle dosaženého vzdělání a druhu činnosti. Osobní ohodnocení u zaměstnanců určili nově jejich přímí nadřízení. Pro předávání informací a úkolů byli nastaveny pravidelné porady vedení (1x týdně), porady primářů a vedoucích zaměstnanců (1xměsíčně) včetně pořizování zápisů s termíny úkolů.

Od začátku roku a následně podrobně během celého roku byla provedena kompletní revize všech smluv a jejich příloh se všemi zdravotními **pojišťovnami**. Snahou bylo nasmlouvat co nejširší možné spektrum výkonů, pro které má nemocnice personální (jak počtem, tak doloženou kvalifikací) a přístrojové vybavení. Veškerá komunikace byla převedena na elektronickou, což umožnilo provádět změny online prakticky téměř každý týden. Během roku došlo k rozšíření smluvních vztahů u zdravotních pojišťoven o některé nové odbornosti (neurologie a hematologie) a k nasmlouvání dalšího druhu možné péče (sociální lůžka). Nově vzniklé oddělení IT a controllingu se zabývá strukturou smluv, kontrolou nastavení softwaru pro vykazování i kontrolou úplnosti vykázaní zdravotní péče pojišťovám. Během roku toto oddělení začalo dále kompletovat agendu zdravotní techniky v celé nemocnici po nástupu bioinženýra.

Personální situace v nedostatku počtu lékařů byla během roku řešena jak nástupem atestovaných lékařů z jiných nemocnic a absolventů českých lékařských fakult, tak i náborem lékařů z ciziny. Pro cizince jsme uspořádali 2 bloky kurzů českého jazyka. V roce 2017 nastoupili lékaři nebo vysokoškoláci na všechna lůžková i nelůžková oddělení. Zároveň se podařilo nasmlouvat více jak 20 lékařů na částečné úvazky anebo do pohotovostních služeb. Pokles počtu středního zdravotního personálu z minulých let se podařil zastavit. U středního zdravotního personálu došlo během celého roku celkem 3x k navýšení mzdy. Od 1. ledna k 10% absolutnímu nárůstu, od 1.července k navýšení osobního příplatku a ve třech termínech během roku postupně k navýšení o 2000,- Kč pro směnové sestry. Průměrná mzda se za rok 2017 zvýšila u lékařů cca o 6 tis. Kč, tj. 12% na 55 816 Kč a u sester cca o 5 tis Kč, tj. 20% na 28 592 Kč. Průměrná mzda všech zaměstnanců se v roce 2017 zvýšila o cca 4 400 Kč tj. 18% na 28 603 Kč.

Pro nově nastupující lékaře/sestry byl vyplácen náborový příspěvek 100/35 tis Kč. Přijímání nových lékařů velmi pomohlo plynulé přidělování městských bytů. Byl vydán etický kodex zaměstnanců nemocnice. Kolektivní smlouva je podepsána do roku 2020 a klade důraz na odborné vzdělávání zaměstnanců.

Největším nákladem v obnově **zdravotní techniky** byla výměna RTG přístroje v Klášterci nad Ohří v hodnotě cca 4 mil Kč a zakoupení dvou sonografických přístrojů za 1,2 mil Kč. Celkové náklady na nákup zdravotní techniky jsou ve výši více jak 7 mil Kč. Zakoupen a nasmlouván se zdravotními pojišťovnami byl další sanitní vůz do celkového počtu 15 sanit.



V oblasti hardwarů (HW) padlo strategické rozhodnutí na začátku roku k postavení nové infrastruktury v celé nemocnici. Nejdříve byly zakoupeny dva nové servery, následně převedena všechna data nemocnice a začalo kompletně nové zasíťování celého objektu nemocnice. V roce 2017 byl dokončen pátevní rozvod a etapa zasíťování lůžkové části nemocnice.

Po inventuře množství a stavu nastavení jednotlivých softwarů (SW) bylo rozhodnuto o sjednocení SW pro vykazování zdravotní péče pro všechna oddělení s termínem do konce roku a připravit propojení všech SW systémů nemocnice (ekonomického - Helios, personálního - VEMA, zdravotního - Akord) pod jeden manažerský informační systém.

Postupné donastavování zdravotního systému (Akord) v intenzivní spolupráci s provozující firmou Stapro umožnilo již od poloviny roku sledovat reálnou produkci nemocnice a začít dovykazovat zdravotní péči, která nebyla dříve z různých důvodů vykazována.

Ve spolupráci s architekty byla vypracována studie propojení hlavních provozních celků návrhem rozdělení vstupů do nemocnice pro pacienty, zaměstnance, návštěvníky a zásobování. Dokončena je také studie rekonstrukce centrálních operačních sálů nemocnice, která prošla připomínkováním zaměstnanci nemocnice.

Mezi největší stavební akce v roce 2017 patří oprava střech budovy polikliniky, zahájení rekonstrukce trafostanice výměnou dvou traf, rekonstrukce interního lůžkového oddělení se zajištěním bezbariérového pohybu pacientů na oddělení a rozvodu kyslíku ke všem lůžkům.

Do zajištění lékařské pohotovostní služby, která je přeneseně dotována krajem se podařilo zapojit od roku 2017 všechny praktické lékaře pro dospělé i pro děti a dorost a zároveň se sjednotil systém odměňování. Asi 1/2 nákladů pokrývá dotace 19ti měst a obcí kadaňska a klášterecka, kteří všichni přispěli dotací nemocnici 25 Kč na obyvatele.

Výsledek hospodaření za rok 2017 je 3 124 tis. Kč.

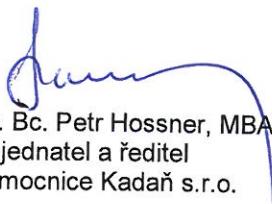
Zisk bude použit na částečnou úhradu ztráty z minulých období, zbytek ztráty zůstane neuhrazen do dalšího období. Finančně se zisk projevil zvýšením finanční rezervy.

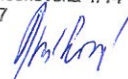
Hlavní cíle roku 2017 - neomezovat spektrum činností nemocnice a přibrzdit dlouhodobý propad produkce, který byl patrný během několika posledních let, se podařilo splnit.

Jako jeden z nejdůležitějších úkolů pro příští období bude upevnit sounáležitost zaměstnanců s Nemocnicí Kadaň s.r.o. a snažit se o zlepšování přístupu k pacientům.

O aktuálním stavu a o probíhajících postupných změnách, které probíhají v nemocnici je průběžně seznamována Dozorčí rada nemocnice.

V Kadani 12. 4. 2018


MUDr. Bc. Petr Hossner, MBA
jednatel a ředitel
Nemocnice Kadaň s.r.o.



3. Vedení a orgány společnosti ke 31.12.2017

3.1. Valná hromada

Funkci valné hromady vykonává Rada města Kadaně.

3.2. Jednatel společnosti

MUDr. Bc. Petr Hossner, MBA

3.3. Dozorčí rada

předseda
členové

Mgr. Zdeněk Hosman
Ing. Štefan Drozd
Mgr. Stanislav Hák
Ing. Petr Hybner
Mgr. Lenka Raadová
MUDr. Pavel Skála
Ing. Jindřiška Tejrovská
PaedDr. Jiří Kulhánek
Olga Zörknerová

3.4. Vedení nemocnice

ředitel
hlavní sestra
oddělení personální
oddělení ekonomické a technické
oddělení správy IT a controllingu
poradce ředitele pro komunikaci
se zdravotními pojišťovnami
asistentka ředitele

MUDr. Bc. Petr Hossner, MBA
Anna Melicharová
Bc. Lenka Benešová
Ing. Otakar Fritscher (do 10/2017)
Ing. Jiří Vlas

Ing. Hana Vojtíšková
Lenka Pešová

3.5. Vedoucí pracovníci lůžkových oddělení i

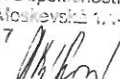
gynekologie a porodnice
chirurgie
interna
LDN
ortopedie
pediatrie

MUDr. Aleš Padrta
MUDr. Vladimír Lebeda, MUDr. Michal Vrška (od 09/2017)
MUDr. Pavel Skála
MUDr. Zdeňka Silovská
MUDr. Václav Silovský
MUDr. Patricie Kotalíková

3.6. Vedoucí pracovníci oddělení komplementu

ARIM a centrální operační sály
OKBH
RDO

MUDr. Jaroslava Vodrážková
Mgr. Martin Krušina
MUDr. Milan Mazura



4. Zpráva o vztazích

Zpráva statutárního orgánu společnosti o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za uplynulé účetní období, tj. za období od 1. 1. 2017 do 31. 12. 2017 podle ustanovení § 82. a násl. Zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích.

4.1. Úvod

V souladu s ustanovením § 82 odst. (1), zákona č.90/2012 Sb., o obchodních korporacích, v platném znění, předkládá jednatel společnosti tuto zprávu.

Struktura vztahů mezi osobami uvedenými v § 82 odst (1) zákona č. 90/2012 Sb.

4.1.1. Ovládaná osoba

Název	Nemocnice Kadaň s.r.o.
Sídlo	Golovinova 1559, Kadaň, PSČ 432 01
IČ	25479300

4.1.2. Ovládající osoba

Název	Město Kadaň
Sídlo	Mírové náměstí 1, Kadaň, PSČ 432 01
IČ	00261912

4.1.3. Osoby ovládané ovládající osobou

Tepelné hospodářství Kadaň s.r.o.	100 %	IČ: 25439774
Technické služby Kadaň s. r. o.	100 %	IČ: 25441094
Kabelová televize Kadaň a.s.	100 %	IČ: 46709584

Příspěvková organizace

Kulturní zařízení Kadaň, Čechova 147, Kadaň
Městská správa sociálních služeb Kadaň, Věžní 958
Dům dětí a mládeže Šuplík Kadaň, ul. Jana Roháče 1381
Sportovní zařízení Kadaň, U Stadionu 2028
Základní umělecká škola Klementa Slavického, Kadaň
Základní škola Kadaň, ul. Školní 1479, okr. Chomutov
Základní škola Rudolfa Koblice, Pionýrů 1102, okr. Chomutov
Základní škola Kadaň, ul. Chomutovská 1683, okr. Chomutov
Základní škola Kadaň, Na Podlesí 1480, okr. Chomutov
Základní škola a mateřská škola při nemocnici, Kadaň, Chomutovská 1289
Mateřská škola Olgy Havlové Kadaň, ul. Kpt. Jaroše 581, 432 01 Kadaň, příspěvková organizace
Mateřská škola, ul. Žitná 615, 432 01 Kadaň, příspěvková organizace
Mateřská škola, ul. Klášterská 1557, 432 01 Kadaň, příspěvková organizace
Mateřská škola, ul. Husova 1337, 432 01 Kadaň, příspěvková organizace
Mateřská škola, ul. Na Podlesí 1481, 432 01 Kadaň, příspěvková organizace
Mateřská škola, ul. Kpt. Jaroše 1554, 432 01 Kadaň, příspěvková organizace

Ovládaná osoba, ovládající osoba a osoby ovládané ovládající osobou jsou dále označovány jako „propojené osoby“.

4.2. Úloha ovládané osoby

Majetkový podíl ovládající osoby v ovládané osobě činí 100 %. Ovládaná osoba nemá majetkový podíl v žádné z propojených osob. Mezi ovládanými osobami nejsou uzavřeny žádné nestandardní smluvní vztahy. Nemocnice Kadaň s.r.o. je poskytovatelem zdravotních služeb podle zákona 372/2011 Sb.

4.3. Způsob a prostředky ovládání

Ovládání ovládající osoby se uskutečňuje jednáním rady města v působnosti valné hromady společnosti. Na hospodaření nemocnice a veškerou její činnost dohlíží prostřednictvím dozorčí rady, jejíž všechny členy jmenuje a odvolává.

4.4. Smlouvy (dohody) uzavřené mezi propojenými osobami

Seznam smluv a dohod uzavřených mezi ovládanou společností a propojenými osobami

Město Kadaň

- Smlouva o výpůjčce souboru movitých věcí z 31. 12. 2003
- Smlouvy o poskytnutí dotace (příspěvku) na provoz, na APP a na investice
- Smlouva na připojení PCOO
- Smlouva na pronájem parkoviště před nemocnicí
- Smlouva na umístění kamerového systému Městské policie a antén MKDS
- Smlouva na pronájem parkoviště u dětského oddělení
- Pojištění majetku

Tepelné hospodářství Kadaň, s.r.o., Chomutovská čp. 1254, Kadaň

- Smlouva o dílo č. 211/98 ze dne 1. 1. 2004 - dodávka a odběr tepla

Technické služby Kadaň, s.r.o., Polní čp. 1900, Kadaň

- Smlouva o dílo č. 140 ze dne 8. 3. 2002 – odběr komunálního odpadu
- Smlouva o dílo č. 41 ze dne 4. 2. 2002 – odstranění nebezpečného odpadu „N“
- Smlouva o dílo ze dne 4. 2. 2003 – odebírání a uskladňování odpadu kategorií „O“
- Kupní smlouva ze dne 1.10.2017 - o dodávkách motorové nafty

Kabelová televize, a.s., Jungmannova 742, Kadaň

- Smlouva o poskytování internetu po síti Kabelové televize, a.s. ze dne 1. 1. 2004
- Smlouva na pronájem nebytových prostor

Městská správa sociálních služeb Kadaň, Věžní 958, Kadaň

- Smlouva nájemní č. 54 ze dne 1. 1. 2005 – pronájem nebytových prostor

Základní škola a mateřská škola při nemocnici, Kadaň, Chomutovská 1289, Kadaň

- Smlouva nájemní č. 70 ze dne 1. 1. 2005 – pronájem nebytových prostor

4.5. Jiné právní úkony mezi propojenými osobami

V rozhodném období nebyly učiněny žádné jiné právní úkony mezi ovládanou společností a ostatními propojenými osobami.

4.6. Ostatní opatření mezi propojenými osobami

V rozhodném období nebyla učiněna žádná opatření mezi ovládanou osobou a ostatními propojenými osobami.

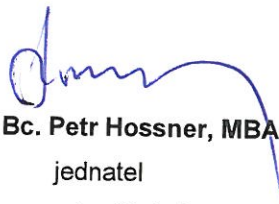
4.7. Závěr

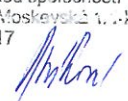
Ze vztahů mezi osobami uvedenými v § 89 odst. (1) zákona č. 90/2012 Sb. neplynou pro společnost žádné výhody ani nevýhody.

Jednatel společnosti na základě výše uvedeného obsahu zprávy konstatuje, že v období od 1. 1. 2017 do 31. 12. 2017 mu není známo, že by vznikla společnosti újma vyplývající ze vztahů mezi propojenými osobami.

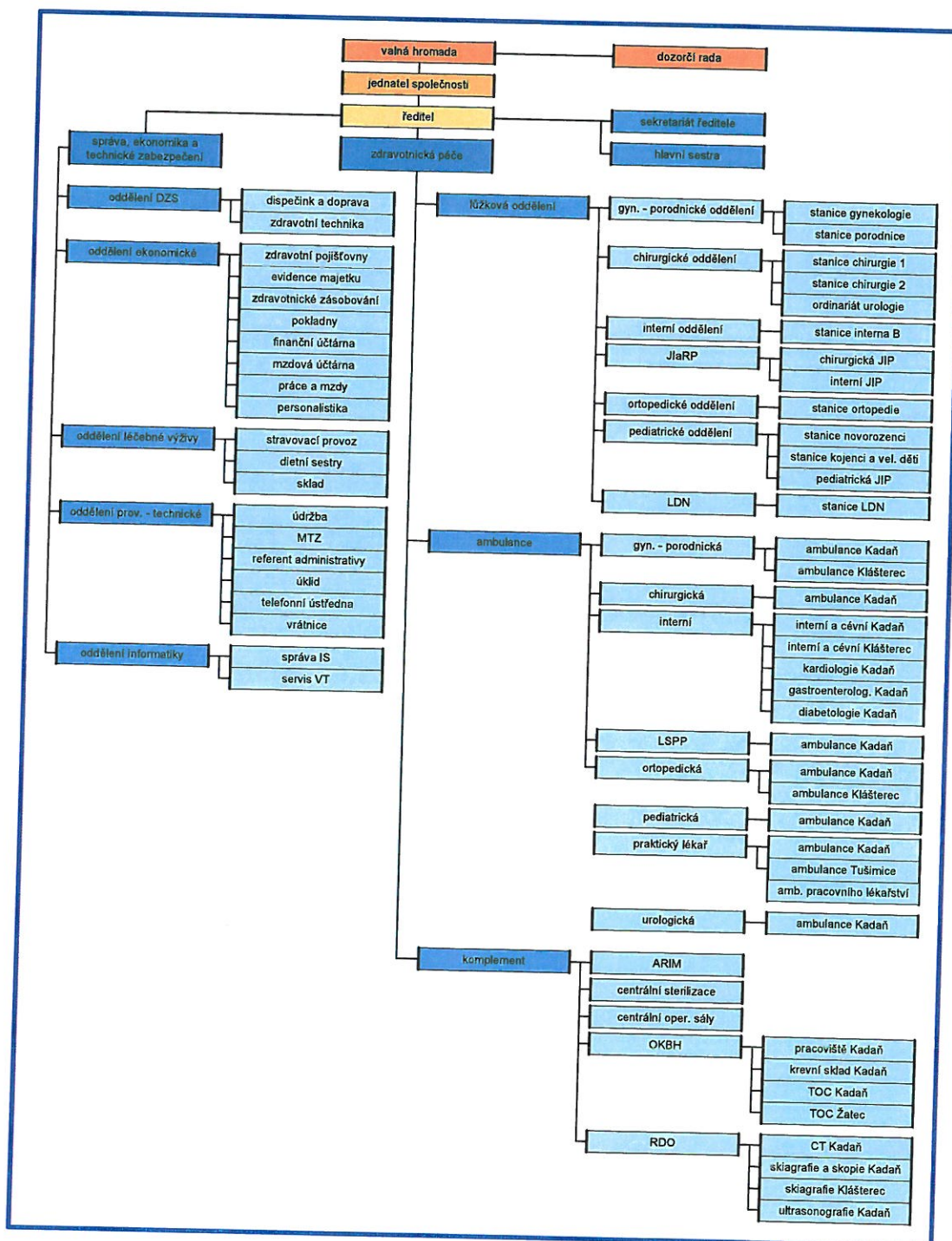
V Kadani dne 29. 3. 2018

Za statutární orgán společnosti


MUDr. Bc. Petr Hossner, MBA
jednatel
Nemocnice Kadaň s.r.o.



5. Organizační struktura



6. Zpráva o podnikatelské činnosti a stavu majetku společnosti

6.1. Personalistika

	2014	2015	2016	2017
Zaměstnanci celkem (v přepočteném stavu)	340,64	335,54	327,45	333,81

6.2. Zdravotnické ukazatele

	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017
Počet hospitalizovaných pacientů (hospitalizací)	9299	8994	8761	8915
Počet operací	1947	1920	1811	1818
Počet ambulantních vyšetření	171154	104914	89422	60237
Průměrná ošetrovací doba	4,87	4,83	4,70	5,24
Počet ošetrovacích dnů	50273	48551	45995	46715
Úmrtnost	2,1%	2,2%	2,3%	2,4%

6.3. Lůžkový fond

Celkový počet lůžek ke dni	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017
interní oddělení (z toho JIP)	40 (5)	40 (5)	40 (5)	40 (5)
chirurgické oddělení (z toho JIP)	50 (7)	50 (7)	50 (7)	50 (7)
ortopedické oddělení	28	28	28	28
gynekologicko – porodnické oddělení	40	40	40	40
pediatrické oddělení	30	30	30	30
novorozenecké oddělení	12	12	12	12
LDN	30	30	30	30
Celkem (z toho JIP)	230 (12)	230 (12)	230 (12)	230 (12)

6.4. Ekonomické ukazatele

6.4.1. Celkový výsledek

	v tis. Kč 31.12.2014	v tis. Kč 31.12.2015	v tis. Kč 31.12.2016	v tis. Kč 31.12.2017
Hospodářský výsledek	5,694	1,752	754	3,124
Celkové náklady:	207,893	211,932	220,856	261,786
Z toho osobní	132,538	136,015	142,962	181,324
Celkové výnosy:	213,587	213,468	221,610	264,910
Z toho dotace na provoz	8,317	6,268	6,113	19,438
Celkové investice	7,262	9,216	5,130	10,539
Průměrná mzda v Kč včetně OON	23 826,-	24 898,-	26 848,-	33 521,-

Nemocnice Kadaň s.r.o. vykazuje za rok 2017 zisk ve výši **3 124 tis. Kč**.

6.4.2. Náklady

Celkové náklady na provoz v roce 2017 činily **261 786 tis. Kč**. Přehled nákladů v členění podle jednotlivých nákladových skupin je uveden v následující tabulce:

Účtová skupina	rok 2017 (v tis. Kč)
	Skutečnost
50 spotřebované nákupy	50,728
51 služby	16,935
52 osobní náklady	181 324
53 daně a poplatky	36
54 ostatní náklady	2,453
55 odpisy (změna stavu rezerv a opravných položek)	10,035
56 úroky a bankovní poplatky	64

58 aktivace materiálu a zboží	- 1,197
59 daň z příjmu – odložená daň	1,408
5 náklady celkem	261,786

6.4.3. Výnosy

Celkové výnosy za rok 2017 činily **264 910 tis. Kč**. Přehled výnosů v členění podle jednotlivých výnosových skupin je uveden v následující tabulce.

Účtová skupina	rok 2017 (v tis. Kč)
	Skutečnost
60 Tržby od zdrav. Pojišťoven	227,110
60 Tržby za vlastní zdrav. Výkony	7,479
60 Tržby za vlastní nezdrav. Výkony	2,504
60 Tržby za nájmy	6,456
60 Tržby za nadstandardní pokoje	1,550
64 Ostatní výnosy	366
64 Provozní dotace	19,439
66 Úroky	6
6 Výnosy celkem	264910

6.4.4. Krátkodobé závazky k 31. 12. 2017

krátkodobé závazky vůči	v tis. Kč
Dodavatelům	10,312
Zaměstnancům	9,102
sociálnímu a zdravotnímu pojištění	5,349
Ostatním	4,511
Celkem	29,274

struktura krátkodobých závazků vůči dodavatelům	v tis. Kč
ve lhůtě splatnosti	29,274
do 30 dní po splatnosti	0
31 – 90 dní po splatnosti	0
91 a více po splatnosti	0
Celkem	29,274

Hodnotu závazků tvoří závazky k dodavatelům léků, zdravotnického materiálu a výplata mezd za měsíc prosinec. K datu zpracování této výroční zprávy byla celá hodnota závazku již ve lhůtě splatnosti uhrazena. Také ostatní závazky jsou ve lhůtě splatnosti, týkají se hlavně výplaty mzdy za měsíc prosinec a byly též v termínu uhrazeny. Součástí ostatních závazků jsou rovněž dohadné účty pasivní v částce 1 057 tis. Kč.

6.4.5. Krátkodobé pohledávky k 31. 12. 2017 – brutto stav.

krátkodobé pohledávky	v tis. Kč
od zdravotních pojišťoven	13,153
Ostatní	9,630
poskytnuté zálohy	86
Celkem	22,869

struktura krátkodobých pohledávek	v tis. Kč
ve lhůtě splatnosti	22,214
do 30 dní po splatnosti	179

31 a více dní po splatnosti	476
Celkem	22,869

6.4.6. Opravy a údržba majetku za rok 2017

struktura opravy a údržby majetku [v tis. Kč]	skutečnost
Budovy	174
vozový park	1,344
Výtahy	145
zdravotní technika	614
Ostatní	1,611
Celkem	3,888

Tyto prostředky postačí pouze k řešení urgentních situací, nelze zajistit žádné velké preventivní opravy některých dožívajících částí budov, např. některých rozvodů vody, rekonstrukce výtahů, i když s některými již bylo započato z vlastních prostředků.

6.4.7. Pořízení dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku (investice) v roce 2017

Struktura investic	Pořizovací cena v tis. Kč	Dotace v tis. Kč	Hodnota majetku snížena o dotaci v tis. Kč
Software	1,492	0,00	1,492
Budovy	5,101	2,400	2 701
Stavby	0,00	0,00	0,00
Pracovní stroje a zařízení	466	0,00	466
Zdravotní a zvláštní technické zařízení	8 849	5,008	3 841
Výpočetní technika - Hardware	1,024	0,00	1,024
Inventář	58	0,00	58
Energetické a hnací stoje	92	0,00	92
Dopravní prostředky	499	0,00	499
Drobný dlouhodobý hmotný majetek	1,294	626	668
Celkem	18 875	8,034	10 841

6.4.8. Kontrola a audit

Účetní a ostatní výkazy, včetně výroku auditora jsou v přílohách této výroční zprávy.

Daňová problematika byla konzultována a řešena s daňovým poradcem Ing. Karlem Bradou.

6.4.9. Sponzorské dary a provozní dotace v roce 2017

V průběhu roku byly přijaty sponzorské dary a provozní dotace na zdravotnické účely. Zcela zásadní význam má příspěvek města Kadaň a města Klášterec nad Ohří. Významné příjmy vznikly z nezdravotnických činností a platbami za nadstandardní služby.

6.4.10. Významní sponzoři a poskytovatelé dotací v roce 2017:

- Město Kadaň
- Město Klášterec nad Ohří
- Město Vejprty
- Městys Kovářská
- Město Mašťov
- Obec Radonice
- Obec Račetice
- Obec Perštejn
- Obec Okounov
- Obec Rokle
- Obec Pětipsy
- Obec Chbany
- Obec Libědice
- Obec Domašín
- Obec Veliká Ves
- Obec Vilémov
- Obec Kovářská
- Obec Kryštofovy Hamry
- Obec Měděnec
- Obec Loučná pod Klínovcem
- TS Reflex Kadaň

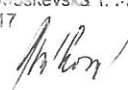
Nemocnice Kadaň s.r.o. tímto velmi děkuje všem sponzorům a poskytovatelům dotace za poskytnuté finanční prostředky a tím i za projevenou důvěru v tuto nemocnici.

6.4.11. Ostatní povinné náležitosti výroční zprávy

Společnost v průběhu roku 2017 nevykazovala aktivity v oblasti výzkumu a vývoje.

Společnost v průběhu roku plnila standardním způsobem své povinnosti vyplývající v oblasti ochrany životního prostředí a pracovněprávních vztahů.

Společnost nemá k datu 31. 12. 2017 zřízení svou organizační složku v tuzemsku ani v zahraničí.



7. Zdravotní péče

7.1. Lůžková oddělení

7.1.1. Gynekologicko – porodnické oddělení

Základní data oddělení 2017 / 2016			
primář oddělení	MUDr. Aleš Padrta		
počet stanic	2	počet lůžek	40
celkem lékařů	5,15	celkem sester	21,22
počet hospitalizací	2038 / 2015	počet ošetřovacích dní	7319 / 7257
využití lůžek (obložnost)	50,15 / 49,57	průměrná ošetřovací doba	3,59 / 3,60
počet ambulantních ošetření	6336 / 9695		
počet porodů	605 / 431	z toho počet porodů císař. řezem	81 / 70

Gynekologické oddělení zajišťuje komplexní péči v konzervativní i operační gynekologii. Jsou zde léčena ženská onemocnění zánětlivá, nádorová, některé vrozené vady a poruchy plodnosti. Kromě klasické operační léčby se provádí i miniinvazivní terapie a laparoskopie, hysteroskopie, kryoterapie a elektrodiatermokoagulace onemocnění děložního čípku.

Náplní činnosti porodnického oddělení je komplexní péče v těhotenství, při porodu a v šestinedělí. Jsou zde léčeny choroby přidružené k těhotenství, choroby komplikující těhotenství, porod a šestinedělí. Na porodním sále jsou vedeny porody fyziologické i komplikované. Na oddělení je zaveden kompletní systém péče o novorozence "rooming-in". Oddělení nabízí vedení porodu v epidurální analgezi (tzv. "bezbolestný porod"), přítomnost nastávajícího tatínka nebo jiné blízké osoby u porodu, možnost volby porodní polohy, případně hudby v průběhu porodu.

Součástí oddělení je také centrum aktivního porodu (CAP), které vychází z filosofie přirozeného porodu. Centrum je připraveno pro ženy, které přicházejí s myšlenkou, že by vlastně raději rodily doma, kdyby k tomu byly vytvořeny v našem státě podmínky, že ony jsou ty aktivní, že jsou ty, kdo určují, jak bude porod probíhat.

Oddělení zajišťuje těhotenské kurzy pro nastávající maminky a tatínky. Součástí oddělení je několik ambulancí, které ošetřují veškeré registrované pacientky, dispenzarizují onkologicky nemocné, těhotné a klimakterické ženy.

Gynekologicko-porodnice oddělení je plně akreditováno pro postgraduální vzdělání lékařů.

7.1.2. Chirurgické oddělení

Základní data oddělení 2017 / 2016			
primář oddělení	MUDr. Vladimír Lebeda, od 01.09.2018 MUDr. Michal Vrška		
počet stanic	1	počet lůžek	43
celkem lékařů	5,81	celkem sester	22,74
počet hospitalizací	1190 / 1262	počet ošetřovacích dní	5275 / 5747
využití lůžek (obložnost)	57,81 / 44,86	průměrná ošetřovací doba	4,43 / 4,55
počet ambulantních ošetření	19654 / 21291		

Chirurgické oddělení existuje v nemocnici od jejího založení a v současné době funguje společně s urologickým ordinariátem. Oddělení poskytuje péči zahrnující všeobecně chirurgickou problematiku na úrovni malé nemocnice, tj. řeší problematiku břišní chirurgie, cévní chirurgie, nádorové chirurgie a traumatologie. Kromě toho provádí také vybrané operační výkony z plastické chirurgie, včetně rekonstrukčních operací ruky.

Na oddělení jsou zaváděny nové vyšetřovací a operační techniky, klade se důraz na miniinvazivní postupy. Provádějí se laparoskopické operace, které jsou méně náročné pro pacienta.

Pro pacienty v těžkém stavu, po úrazech, těžkých operacích, nebo pro pacienty s přidruženými chorobami má chirurgické oddělení vybudovanou jednotku intenzivní péče, kde se o nemocné stará tým speciálně vyškolených zdravotnických pracovníků.

Součástí oddělení je chirurgická ambulance, která zajišťuje 24 hodin denně zdravotnickou službu.

7.1.3. Interní oddělení

Základní data oddělení 2017 / 2016			
primář oddělení	MUDr. Pavel Skála		
počet stanic	1	počet lůžek	35
celkem lékařů	6,12	celkem sester	18,14
počet hospitalizací	1818 / 1699	počet ošetřovacích dní	8686 / 8514
využití lůžek (obložnost)	68,02 / 58,2	průměrná ošetřovací doba	4,78 / 4,69
počet ambulantních ošetření	19927 / 23900		

Interní oddělení zajišťuje komplexní léčebně preventivní péči, která vychází z koncepce odboru vnitřního lékařství. Jde především o včasnou a správnou diagnostiku, léčbu, určení prognózy, prevence vnitřních chorob, jejich následků a komplikací. Na oddělení jsou léčeni především pacienti s nemocemi kardiovaskulárního systému. Oddělení také poskytuje konziliární služby pro celou lůžkovou část nemocnice.

Jednotka intenzivní péče je věnovaná nemocným s akutním interním onemocněním. Přístrojové vybavení a odborná kvalifikace personálu umožňuje poskytovat kvalitní intenzivní péči.

V ambulantní části je vedle základní interní ambulance také ambulance pro předoperační vyšetření a diabetologická ambulance.

Samostatným pracovištěm je gastroenterologická ambulance, kde jsou též prováděna endoskopická vyšetření (gastroskopie, kolonoskopie a některé vybrané výkony). Pracoviště je vybaveno špičkovou technikou firmy Olympus.

7.1.4. Jednotka intenzivní a resuscitační péče (JlaRP)

Základní data oddělení			
stanice chirurgického JIPu	1	počet lůžek	7
stanice interního JIPu	1	celkem lůžek	5

Multidisciplinární jednotka intenzivní a resuscitační péče je prostorově a organizačně uspořádána jako integrovaná JIP interních a chirurgických oborů, přičemž v péči lékařů ARIM jsou pacienti na 2 resuscitačních lůžkách. JlaRP je vybavena pro poskytování intenzivní péče. Základní životní funkce jsou trvale sledovány moderními přístroji. Lůžka resuscitační péče jsou vybavena monitorovací technikou, která umožňuje kromě standardního monitorování vitálních funkcí také invazivní monitorování arteriálního tlaku a centrálního venózního tlaku.

7.1.5. Ortopedické oddělení

Základní data oddělení 2017 / 2016			
primář oddělení	MUDr. Václav Silovský		
počet stanic	1	počet lůžek	28
celkem lékařů	4,45	celkem sester	7,06
počet hospitalizací	1213 / 1120	počet ošetřovacích dní	7317 / 6617
využití lůžek (obložnost)	71,60 / 64,6	průměrná ošetřovací doba	6,03 / 5,91
počet ambulantních ošetření	8827 / 13072		

Ortopedické oddělení poskytuje odbornou specializovanou péči dětem i dospělým s chorobami a úrazy pohybového aparátu. Odborná ortopedická péče je zde poskytována všem potřebným nemocným, bez ohledu na zvyklé administrativní regionální členění.

Při léčení hospitalizovaných nemocných je kladen důraz na operační řešení chorob a úrazů pohybového aparátu. K těmto účelům je k dispozici samostatný supersterilní operační sál s moderním přístrojovým i nástrojovým vybavením. Spolupráce s tuzemskými i zahraničními zdravotnickými firmami je základem pro možnost využití širokého sortimentu implantátů a náhrad kloubních a jejich optimální volby individuálně pro každého nemocného. Oddělení provádí široké spektrum operačních výkonů.

Zvláštní důraz se věnuje implantacím kloubních náhrad, artroskopiím kolenních a ramenních kloubů a operačnímu řešení zlomenin dlouhých kostí. Na oddělení pacienti rehabilitují pod odborným dohledem rehabilitačních pracovníků a s využitím nejmodernějších rehabilitačních pomůcek, které jsou obrovským přínosem pro uvolňování pohybů v kolenních, kyčelních a ramenních kloubech



po jejich operacích. Samozřejmostí je následná ambulantní péče, v případě potřeby zajištění hospitalizace na lůžkovém rehabilitačním oddělení nebo odeslání nemocného k lázeňské léčbě. Součástí oddělení je také ortopedická ambulance.

7.1.6. Pediatrické oddělení

Základní data oddělení 2017/ 2016			
primář oddělení	MUDr. Patricie Kotalíková		
počet stanic	3	počet lůžek	42
celkem lékařů	4,66	celkem sester	19,33
počet hospitalizací	2022 / 2083	počet ošetřovacích dní	6835 / 6907
využití lůžek (obločnost)	62,42 / 62,91	průměrná ošetřovací doba	3,38 / 3,32
počet ambulantních ošetření	2174 / 2004		

Pediatrické oddělení poskytuje služby dětským a dospívajícím pacientům ve věku od 0 – 19 let, na stanicích novorozenců, kojenců, velkých dětí a stanici intenzivní péče. Na oddělení jsou hospitalizovány děti s interním onemocněním a ve spolupráci s ostatními obory (chirurgie, ortopedie, ORL) také děti, které vyžadují chirurgický zákrok nebo interdisciplinární péči.

U pacientů s ohrožením vitálních funkcí je zajištěna intenzivní péče a oddělení je přizpůsobeno pro hospitalizaci dítěte spolu s rodinným příslušníkem. Významnou částí provozu je i péče o novorozence. V roce 1999 získala nemocnice mezinárodně uznávaný titul Baby - Friendly Hospital a oddělení zajišťuje od roku 2007 provoz Babyboxu.

Součástí pediatrického oddělení je i mateřská školka a škola, kde pedagog plní i roli herního terapeuta a dokáže děti přístupnou formou seznámit s léčbou či případnými zákroky a tak je zbavit strachu z jim neznámých výkonů. Oddělení zajišťuje provoz specializované pediatrické ambulance, včetně sonografické a fibroskopické diagnostiky.

7.2. LDN

Základní data oddělení 2017 / 2016			
vedoucí lékař	MUDr. Zdeňka Šilovská		
počet stanic	1	počet lůžek	30
celkem lékařů	1,00	celkem sester	6,22
počet hospitalizací	202 / 224	počet ošetřovacích dní	9530 / 9338
využití lůžek (obločnost)	87,03 / 87,10	průměrná ošetřovací doba	47,18 / 42,60

Léčebna dlouhodobě nemocných zajišťuje lékařskou, ošetřovatelskou a rehabilitační péči, pro nemocné se stanovenou diagnózou a po odeznění akutní fáze onemocnění. Přijímání jsou pacienti, kteří vyžadují dlouhodobější doléčení, léčebně rehabilitační program s perspektivou propuštění. Léčebný a rehabilitační program je vypracován individuálně po komplexním posouzení pacienta. Indikací k pobytu jsou takové fáze onemocnění, kdy je diagnostický proces víceméně uzavřen a terapie již nevyžaduje pobyt na tzv. akutním oddělení. Jedná se o stavy, u nichž je možno předpokládat, že terapie a intenzivní rehabilitace povedou k významnému zlepšení zdravotního stavu a soběstačnosti.

Typickými indikacemi pro tato oddělení jsou například stavy po fraktuře krčku kosti stehenní k rehabilitaci či stavy po jiných poraněních k rehabilitaci, stav po cévní mozkové příhodě, kdy byla již diagnóza stanovena a odezněla akutní fáze, multimorbidita vyššího věku, kdy došlo ke zhoršení soběstačnosti, avšak intenzivní rehabilitací je možno zvrátit hrozící závislost a opět dosáhnout soběstačnosti pacienta. Délka pobytu pacientů se pohybuje dle zdravotního stavu, maximálně 3 měsíce.

7.3. Ambulantní část

Nemocnice Kadaň je provozovatelem řady odborných ambulancí, a to především ambulancí oborů navazujících na lůžkovou péči, často členěných na další specializace jako např. interní, diabetologická, gastroenterologická, kardiologická, které přímo spadají pod interní primariát, ordinace chirurgická, urologická, ortopedická, gynekologicko-porodnická, pediatrická, neurologická a všeobecné praktické lékařství.

Základní data odborných ambulancí			
celkem lékařů	8,39	celkem sester	18,71

7.4. Komplement

7.4.1. Oddělení ARIM a centrální operační sály

Základní data oddělení 2017 / 2016			
vedoucí lékař	MUDr. Jaroslava Vodrážková		
celkem lékařů	2,73	celkem sester	10,35
Počet vyšetření	9251 / 9385	počet anestesii	2113 / 2156

Oddělení ARIM je nelůžkové oddělení, zajišťující provoz anesteziologické ambulance, anesteziologických pracovišť na jednotlivých operačních, ambulantních a zákrokových sálech, provoz dospívání pokojů a konziliární spolupráci na společné jednotce intenzivní péče chirurgických oborů, včetně garance péče o resuscitační pacienty.

7.4.2. Centrální operační sály

Centrální operační sály slouží všem operačním oborům Nemocnice Kadaň. Jedná se o komplex 4 operačních sálů, které využívají obory chirurgie, ortopedie, urologie a gynekologie. Komplex operačních sálů je plně klimatizován. Dva sály jsou vyčleněny pro čisté výkony (např. plastické operace), z toho jeden super čistý s odděleným přísnějším režimem pro potřebu kostní operativy a výkony náhrad velkých kloubů. Krom plánované operativy v běžné pracovní době, je zajištěn plný celodenní pohotovostní provoz pro řešení akutních a neodkladných zdravotních stavů.

Na operačních sálech jsou dodržována a plněna přísná hygienicko – epidemiologická pravidla, která jsou dána povahou provozu, stavebně technickým řešením, provozním řádem COS.

7.4.3. Radiodiagnostické oddělení – RDG oddělení

Základní data oddělení 2017 / 2016			
vedoucí lékař	MUDr. Milan Mazura		
celkem lékařů	2,75	celkem laborantů	7,75
počet skiagrafických vyšetření	30727 / 30249	počet skiaskopických vyšetření	194 / 178
počet CT vyšetření	2129 / 2139	počet sonografických vyšetření	5094 / 7842

Radiodiagnostické oddělení zajišťuje základní a některá speciální radiodiagnostická vyšetření pro spádovou oblast Nemocnice Kadaň. Své služby poskytuje nejenom vlastní nemocnici ale i většině dalších zdravotnických subjektů ve spádové oblasti. Radiodiagnostika je umístěna centrálně v části komplementu, který navazuje na ambulantní i nemocniční část monobloku nemocnice.

RDG oddělení nemocnice zajišťuje také provoz detašovaného pracoviště v Klášterci nad Ohří s omezeným sortimentem prováděných vyšetření (pouze skiagrafická vyšetření bez použití kontrastních látek).

Centrální pracoviště v Kadani provádí veškerá skiaskopická a skiagrafická vyšetření skeletu a měkkých částí, skiaskopická vyšetření trávicího traktu, urologického traktu, cévního a nervového systému s použitím kontrastních látek, sonografická vyšetření včetně barevné doplerova zobrazení a je vybaveno zařízením pro digitalizaci rentgenového a sonografického obrazu. Součástí oddělení je pracoviště počítačové tomografie s nabídkou komplexního sortimentu CT vyšetření.

Na pracovišti je také prováděn sortiment některých terapeutických zákroků s využitím rentgenového nebo sonografického zobrazení a zároveň je zajištěn provoz skiaskopie a skiagrafie na operačních sálech a u lůžka.

7.4.4. Oddělení klinické biochemie a hematologie a imunologie (OKBHI)

Základní data oddělení 2017/ 2016			
vedoucí oddělení	Mgr. Martin Krušina		
celkem VŠ pracovníků + lékařů	1,87	celkem laborantů	10,67
počet biochemických vyšetření	190991 / 125002	počet hematologických vyšetření	26276 / 24929
počet imunologických vyšetření	11814 / 11623	počet výkonů krevního skladu	3231 / 3231
počet výkonů toxikologie	91 / 659	počet výkonů farmakologie	0
počet univer. meziporobové výkony	72406 / 69857	nukl. bioch. + cytologie	14878

Oddělení klinické biochemie a hematologie sdružuje pracoviště klinické biochemie, hematologie, imunohematologie a zajišťuje provoz transfusního odběrového centra a krevního

skladu. Své služby poskytuje nejenom vlastním lůžkovým a ambulantním pracovištěm nemocnice, ale i většině dalších zdravotnických subjektů ve spádové oblasti. Laboratoř je umístěna centrálně v části komplementu, který navazuje na ambulantní i nemocniční část monobloku nemocnice.

Laboratoř je vybavena biochemickými, hematologickým a imunologickým analyzátozem s přímým napojením na PC a veškerou další moderní přístrojovou technikou potřebnou pro kvalitní provedení daného sortimentu vyšetření. Data laboratoře jsou vedena počítačově pomocí komplexního laboratorního informačního systému.

Součástí oddělení klinické biochemie a hematologie je i detašované pracoviště v Klášterci nad Ohří s omezeným sortimentem prováděných vyšetření na místě, které slouží především jako odběrové místo pro tuto oblast.

7.5. Kvalita zdravotní péče

Kvalitě zdravotní péče je v nemocnici věnována významná pozornost a pro její hodnocení jsou v organizaci zavedeny některé organizační a statistické postupy.

Nemocnice Kadaň již několik let sleduje nákladovost a procesy jednotlivých léčebných částí, jako jedno z hlavních kritérií kvality léčby, kterou poskytuje. Lze tak porovnávat vlastní postupy s postupy, standardizovanými z dat stejné skupiny nemocnic. Tato data získaná z běžných výkazů nemocnice (dávky pojišťovnam, účetní doklady, ÚZIS) z jednotlivých nákladových středisek jsou zpracována NIS a to umožňuje sledovat průběh léčby každého případu jak z hlediska klinického, tak nákladového a vyhledávat případy, které se vymykají standardizovaným postupům. Tyto případy nebo skupiny případů v kostře klasifikace DRG jsou pak analyzovány a ze závěrů takové analýzy je možno činit jisté zobecňující závěry, zejména pokud se některé případy kumulují. Výsledná data jsou prezentována na firemním intranetu a přístupná všem zaměstnancům. Tím je vytvořena zpětná vazba, nezbytná pro řízení procesů a zlepšování stávajícího stavu. Na základě prováděných analýz jsou pak modifikovány postupy, které se ukázaly být neúspěšnými a podporovány procesy úspěšné.

Ke kvalitě zdravotní péče přispívají vzdělávací procesy, které jsou v nemocnici velmi významné. Organizace vlastních seminářů středních zdravotnických pracovníků umožňuje plnění všech nároků uložených zákonem. Nemocnice plně podporuje postgraduální výchovu lékařů.

Nemocnice je akreditována pro postgraduální výchovu lékařů v oborech gynekologie a porodnictví, chirurgie, ortopedie a dětském lékařství.

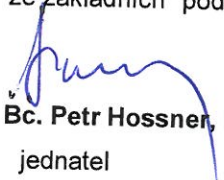
Laboratorní provozy nemocnice byly akreditovány nornou ISO 15189

Jsou uzavřeny smlouvy o postgraduálním vzdělávání lékařů, praktické výuce mediků a grantové politice mezi nemocnicí Kadaň, 3. lékařskou fakultou UK a FN Královské Vinohrady.

7.6. Dotazníkové šetření spokojenosti pacientů

Jednou z velmi důležitých součástí sledování kvality je i získávání informací o spokojenosti pacientů. Za tím účelem jsou v nemocnici dlouhodobě sledovány výsledky sběru dat z dotazníkové akce. O odpovědi na systém dotazů sloužících k zjištění spokojenosti a nespokojenosti klientů nemocnice je požádán každý hospitalizovaný. Dotazník je zcela anonymní a návratnost se pohybuje okolo 50 procent. Výsledky tohoto sledování jsou jednou ze základních podmínek hodnocení konkrétního pracoviště.

V Kadani dne 12. 4. 2018


MUDr. Bc. Petr Hossner, MBA

jednatel

Nemocnice Kadaň s.r.o.



8. Přílohy

číslo 1	Výkaz zisku a ztrát k 31. 12. 2017
číslo 2	Rozvaha k 31. 12. 2017
číslo 3	Příloha k účetní závěrce
číslo 4	Přehled o peněžních tocích
číslo 5	Přehled o změnách vlastního kapitálu
číslo 6	Výrok auditora



Zpracováno v souladu s vyhláškou

č. 500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

ke dni 31.12.2017
(v celých tisících Kč)

IČ

25479300

Obchodní firma nebo jiný
název účetní jednotky

Nemocnice Kadaň s.r.o.

Sídlo, bydliště nebo místo
podnikání účetní jednotky

Golovinova 1559

43201

Kadaň

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
I.	Tržby za prodej výrobků a služeb	01	245 099	214 129
II.	Tržby za prodej zboží	02	0	0
A.	Výkonová spotřeba (součet A 1. až A 3.) (ř. 4 + 5 + 6)	03	67 663	64 874
A. 1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	04	0	0
A. 2.	Spotřeba materiálu a energie	05	50 728	46 529
A. 3.	Služby	06	16 935	18 345
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	07	0	0
C.	Aktivace (-)	08	-1 197	0
D.	Osobní náklady (součet D 1. až D 2.) (ř. 10 + 11)	09	181 324	142 962
D. 1.	Mzdové náklady	10	133 889	105 726
D. 2.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění a ostatní náklady	11	47 435	37 236
D. 2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	44 729	35 681
D. 2.2.	Ostatní náklady	13	2 706	1 555
E.	Úprava hodnot v provozní oblasti (součet E.1. až E.3.) (ř. 15 + 18 + 19)	14	10 035	9 712
E. 1.	Úprava hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	15	10 002	9 719
E. 1.1.	- Úprava hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	16	10 002	9 719
E. 1.2.	- Úprava hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné	17	0	0
E. 2.	Úprava hodnot zásob	18	0	0
E. 3.	Úprava hodnot pohledávek	19	33	-7
III.	Ostatní provozní výnosy (součet III.1. až III.3.) (ř. 21 + 22 + 23)	20	19 805	7 468
III.	Tržby prodaného dlouhodobého majetku	21	67	21
III.	Tržby z prodaného materiálu	22	7	9
III.	Jiné provozní výnosy	23	19 731	7 438
F.	Ostatní provozní náklady (součet F.1. až F.5.) (ř. 25 + 26 + 27 + 28 + 29)	24	2 489	1 961
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	25	0	121
F. 2.	Zůstatková cena prodaného materiálu	26	0	0
F. 3.	Daně a poplatky v provozní oblasti	27	36	43
F. 4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28	0	0
F. 5.	Jiné provozní náklady	29	2 453	1 797
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-) (I + II - A - B - C - D - E + III - F.) (ř. 1 + 2 - 3 - 8 + 9 - 14 + 20 - 24)	30	4 590	2 088

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (součet IV.1.až IV.2.) (ř. 32+33)	31	0	0
IV.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba	32	0	0
IV.	Ostatní výnosy z podílů	33	0	0
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly	34	0	0
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku (součet V.1.až V.2.) (ř. 36+37)	35	0	0
V. 1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku - ovládaná nebo ovládající osoba	36	0	0
V. 2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	37	0	0
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem	38	0	0
VI.	Výnosové úroky a podobné (součet VI.1.až VI.2.) (ř. 40+41)	39	6	13
VI. 1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	40	0	0
VI. 2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	41	6	13
I.	Úprava hodnot a rezervy ve finanční oblasti	42	0	0
J.	Nákladové úroky a podobné (součet J.1.až J.2.) (ř. 44+45)	43	0	0
J. 1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná a ovládající osoba	44	0	0
J. 2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	45	0	0
VII.	Ostatní finanční výnosy	46	0	0
K.	Ostatní finanční náklady	47	64	68
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-) (součet I.V.-G.+V.-H.+VI.-I.-J.-K.) (ř. 31-34 +35-36+39-42-43+46-47)	48	-58	-55
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) (ř. 30 + 48)	49	4 532	2 033
L.	Daň z příjmu (součet L.1.až L.2.) (ř. 51+52)	50	1 408	1 279
L. 1.	Daň z příjmu splatná	51	0	0
L. 2.	Daň z příjmu odložená (+/-)	52	1 408	1 279
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-) (ř. 49) - L	53	3 124	754
M.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	54	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (ř. 53) - M	55	3 124	754
*	Čistý obrát za účetní období (součet I.+II.+III.+IV.+V.+VI.+VII.) (ř. 1+2+20+31+35+46)	56	264 910	221 610

Právní forma účetní jednotky: společnost s ručením omezením	Předmět podnikání účetní jednotky: poskytování zdravotní péče
Výkaz sestavil: Martina Čermáková	Podpisový záznam: MUDr. Bc. Petr Hossner, MBA
Výkaz sestaven dne: 12. 4. 2018	

Zpracováno v souladu s vyhláškou
č. 500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů

ROZVAHA (BALANCE)

ke dni 31.12.2017
(v celých tisících Kč)

IČ

25479300

Obchodní firma nebo jiný
název účetní jednotky

Nemocnice Kadaň s.r.o.

Sídlo, bydliště nebo místo
podnikání účetní jednotky

Golovinova 1559
43201
Kadaň

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM (součet A. až D.) (ř. 2 + 3 + 37 + 74)	001	627 988	99 069	528 919	528 757
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002	0	0	0	0
B.	Dlouhodobý majetek (součet B.1 až B.III.) (ř. 4 + (4 + 27))	003	523 265	98 985	424 280	423 741
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (součet I.1. až I.5.) (ř. 5 až 13)	004	3 990	2 680	1 310	75
B. I. 1.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	005	0	0	0	0
	2. Ocenitelná práva (ř. 7 až 10)	006	3 990	2 680	1 310	75
2.1.	Software	007	3 990	2 680	1 310	75
2.2.	Ostatní ocenitelná práva	008	0	0	0	0
3.	Goodwill	009	0	0	0	0
4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	010	0	0	0	0
5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek (ř. 12 až 13)	011	0	0	0	0
5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012	0	0	0	0
5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	013	0	0	0	0
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek (součet II.1. až II.5.) (ř. 15 až 26)	014	519 275	96 305	422 970	423 666
B. II. 1.	Pozemky a stavby (ř. 16 až 17)	015	451 035	58 447	392 588	394 289
1.1.	Pozemky	016	8 418	0	8 418	8 418
1.2.	Stavby	017	442 617	58 447	384 170	385 871
2.	Hmotné věci a jejich soubory	018	57 975	29 091	28 884	27 504
3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	019	0	0	0	0
4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek (ř. 21 až 23)	020	10 050	8 767	1 283	1 358
4.1.	Pěstelské celky trvalých porostů	021	0	0	0	0
4.2.	Dospělá zvířata a jejich skupiny	022	0	0	0	0
4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	023	10 050	8 767	1 283	1 358
5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek (ř. 25 až 26)	024	215	0	215	515
5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	025	0	0	0	0
5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	026	215	0	215	515
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek (součet III.1. až III.7.) (ř. 28 až 36)	027	0	0	0	0
B. III. 1.	Podíly - ovládaná osoba nebo ovládající osoba	028	0	0	0	0
2.	Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba	029	0	0	0	0
3.	Podíly - podstatný vliv	030	0	0	0	0
4.	Zápůjčky a úvěry - podstatný vliv	031	0	0	0	0
5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	032	0	0	0	0
6.	Zápůjčky a úvěry - ostatní	033	0	0	0	0
7.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek (ř. 35 až 36)	034	0	0	0	0
7.1.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	035	0	0	0	0
7.2.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	036	0	0	0	0

Ověřeno auditorskou společností
AGIS, a.s., Most, Moskevská 1/1-1
číslo oprávnění 117

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
C.	Oběžná aktiva (součet C.I. až C.IV.) (ř. 38 + 46 + 68 + 71)	037	104 008	84	103 924	104 779
C. I.	Zásoby (součet I.1. až I.5.) (ř. 39 až 45)	038	3 071	0	3 071	2 477
C. I. 1.	Materiál	039	3 071	0	3 071	2 477
2.	Nedokončená výroba a polotovary	040	0	0	0	0
3.	Výrobky a zboží (ř. 42+43)	041	0	0	0	0
3.1.	Výrobky	042	0	0	0	0
3.2.	Zboží	043	0	0	0	0
4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	044	0	0	0	0
5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	045	0	0	0	0
C. II.	Pohledávky (součet II.1. až II.2.) (ř. 47 až 67)	046	22 869	84	22 785	19 462
C. II. 1.	Dlouhodobé pohledávky (ř. 48 až 52)	047	0	0	0	0
1.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	048	0	0	0	0
1.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	049	0	0	0	0
1.3.	Pohledávky - podstatný vliv	050	0	0	0	0
1.4.	Odloužená daňová pohledávka	051	0	0	0	0
1.5.	Pohledávky - ostatní	052	0	0	0	0
1.5.1.	Pohledávky za společnosti	053	0	0	0	0
1.5.2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	054	0	0	0	0
1.5.3.	Dohadné účty aktivní	055	0	0	0	0
1.5.4.	Jiné pohledávky	056	0	0	0	0
2.	Krátkodobé pohledávky (ř. 58 až 67)	057	22 869	84	22 785	19 462
2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	058	15 237	84	15 153	19 294
2.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	059	0	0	0	0
2.3.	Pohledávky - podstatný vliv	060	0	0	0	0
2.4.	Pohledávky - ostatní (ř. 62 až 67)	061	7 632	0	7 632	168
2.4.1.	Pohledávky za společnosti	062	0	0	0	0
2.4.2.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	063	0	0	0	0
2.4.3.	Stát - daňové pohledávky	064	0	0	0	3
2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	065	86	0	86	74
2.4.5.	Dohadné účty aktivní	066	7 458	0	7 458	20
2.4.6.	Jiné pohledávky	067	88	0	88	71
C. III.	Krátkodobý finanční majetek (součet III.1 až III.2.) (ř. 69 až 70)	068	0	0	0	0
C. III. 1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	069	0	0	0	0
2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek	070	0	0	0	0
C. IV.	Peněžní prostředky (součet IV.1. až IV.2.) (ř. 72 až 73)	071	78 068	0	78 068	82 840
C. IV. 1.	Peněžní prostředky v pokladně	072	216	0	216	210
2.	Peněžní prostředky na účtech	073	77 852	0	77 852	82 630
D.	Časové rozlišení aktiv (součet D.1. až D.3.) (ř. 75 až 77)	074	715	0	715	237
D. 1.	Náklady příštích období	075	715	0	715	237
2.	Komplexní náklady příštích období	076	0	0	0	0
3.	Příjmy příštích období	077	0	0	0	0

Označení	PASIVA	Číslo řádku	Běžné účetní období	Minulé účetní období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM (součet A až D) (ř. 79+101+141)	078	528 919	528 757
A.	Vlastní kapitál (součet A I až A IV) (ř. 80+84+92+95+100)	079	458 867	455 765
A. I.	Základní kapitál (součet I.1 až I.3) (ř. 81 až 83)	080	439 088	439 088
A. I. 1.	Základní kapitál	081	439 088	439 088
	2. Vlastní podíly (-)	082	0	0
	3. Změny základního kapitálu	083	0	0
A. II.	Ážio a Kapitálové fondy (součet II.1 až II.2) (ř. 85+ 86)	084	35 654	35 654
A. II. 1.	Ážio	085	0	0
	2. Kapitálové fondy (ř. 87+91)	086	35 654	35 654
	2.1. Ostatní kapitálové fondy	087	35 654	35 654
	2.2. Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	088	0	0
	2.3. Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	089	0	0
	2.4. Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)	090	0	0
	2.5. Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	091	0	0
A. III.	Fondy ze zisku (součet III.1 až III.2) (ř. 93+94)	092	2 092	2 115
A. III. 1.	Ostatní rezervní fondy	093	1 726	1 726
	2. Statutární a ostatní fondy	094	366	389
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-) (součet IV.1 až IV.3) (ř. 96+98)	095	-21 091	-21 846
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let	096	0	0
	2. Neuhrazená ztráta minulých let (-)	097	-21 091	-21 846
	3. Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)	098	0	0
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-) (ř. 1.(80+84+92+95+101+141)	099	3 124	754
A. VI.	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (-)	100	0	0
B. + C.	Cizí zdroje (součet B.+C.) (ř. 102+107)	101	69 954	72 992
B.	Rezervy (součet B.1 až B.4.) (ř. 103+104+105+106)	102	0	0
B. 1.	Rezerva na důchody a podobné závazky	103	0	0
	2. Rezerva na daň z příjmů	104	0	0
	3. Rezervy podle zvláštních právních předpisů	105	0	0
	4. Ostatní rezervy	106	0	0
C.	Závazky (součet C.1 až C.11) (ř. 97 až 106)	107	69 954	72 992
C. I.	Dlouhodobé závazky (součet I.1 až I.9) (ř. 109+110+111+112+113+114+115+116+117+118+119)	108	40 680	39 272
	1. Vydané dluhopisy (ř. 110+111)	109	0	0
	1.1. Vyměnitelné dluhopisy	110	0	0
	1.2. Ostatní dluhopisy	111	0	0
	2. Závazky k úvěrovým institucím	112	0	0
	3. Dlouhodobé přijaté zálohy	113	0	0
	4. Závazky z obchodních vztahů	114	0	0
	5. Dlouhodobé směnky k úhradě	115	0	0
	6. Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	116	0	0
	7. Závazky - podstatný vliv	117	0	0
	8. Odložený daňový závazek	118	40 680	39 272
	9. Závazky - ostatní (ř. 120+122)	119	0	0
	9.1. Závazky ke společníkům	120	0	0
	9.2. Dohadné účty pasivní	121	0	0
	9.3. Jiné závazky	122	0	0

Označení	PASIVA	Číslo řádku	Běžné účetní období	Minulém účetní období
a	b	c	5	6
C. II.	Krátkodobé závazky (součet II.1. až II.8) (ř. 124 až 140)	123	29 274	33 720
C. II. 1.	Vydané dluhopisy (ř. 125+126)	124	0	0
C. II. 1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	125	0	0
1.2.	Ostatní dluhopisy	126	0	0
	2. Závazky k úvěrovým institucím	127	0	0
	3. Krátkodobé přijaté zálohy	128	0	0
	4. Závazky z obchodních vztahů	129	10 312	4 882
	5. Krátkodobé směnky k úhradě	130	0	0
	6. Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	131	0	0
	7. Závazky - podstatný vliv	132	0	0
	8. Závazky ostatní (ř. 134 až 140)	133	18 962	28 838
	8.1. Závazky ke společníkům	134	0	0
	8.2. Krátkodobé finanční výpomoci	135	0	0
	8.3. Závazky k zaměstnancům	136	9 102	6 805
	8.4. Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	137	5 349	3 940
	8.5. Stát - daňové závazky a dotace	138	3 412	1 792
	8.6. Dohadné účty pasivní	139	1 057	16 252
	8.7. Jiné závazky	140	42	49
D.	Časové rozlišení pasiv (součet D.1 až D.2) (ř. 142 + 143)	141	98	0
C. IV. 1.	Výdaje příštích období	142	98	0
2.	Výnosy příštích období	143	0	0

Právní forma účetní jednotky: společnost s ručením omezeným	Předmět podnikání účetní jednotky: poskytování zdravotní péče
Výkaz sestavil: Martina Čermáková	Podpisový záznam: MUDr. Bc. Petr Hossner, MBA
Výkaz sestaven dne: 12. 4. 2018	

Povinná příloha v účetní závěrce za rok 2017

Nemocnice Kadaň s.r.o.

Velká účetní jednotka.

Obsah

1.	PŘÍLOHA V ÚČETNÍ ZÁVĚRCE
1.1.	Údaje o účetní jednotce
1.2.	Předmět podnikání
2.	ÚČETNÍ METODY A OBECNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY
2.1.	Způsob ocenění zásob nakupovaných a vytvořených ve vlastní režii
2.2.	Způsob stanovení odpisových plánů pro dlouhodobý majetek a použité odpis. metody při stanovení účetních odpisů
2.3.	Způsob uplatnění při přepočtu údajů v cizích měnách na českou měnu - uplatnění směnných kurzů
2.4.	Stanovení reálné hodnoty příslušného majetku a závazků
3.	DALŠÍ INFORMACE V PŘÍLOZE V ÚČETNÍ ZÁVĚRCE
3.1.	Přehled dlouhodob. nehmotného majetku v pořizovacích a zůstatkových cenách ve vazbě na výkaz rozvaha
3.2.	Přehled dlouhodob. hmotného majetku v pořizovacích a zůstatkových cenách ve vazbě na výkaz rozvaha
3.3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí
3.4.	Dlouhodobý hmotný majetek pořizovaný formou finančního pronájmu.
3.5.	Přehled finančního majetku v pořizovacích a zůstatkových cenách ve vazbě na výkaz rozvaha
4.	OSTATNÍ INFORMACE V PŘÍLOZE V ÚČETNÍ ZÁVĚRCE
4.1.	Průměrný přepočtený počet zaměstnanců rozčleněný podle kategorií.
4.2.	Rozdělení zisku, popř. způsob úhrady ztráty sledovaného účetního období.
4.3.	Výše odložené daně na konci účetního období a její vývoj
4.4.	Pohledávky po lhůtě splatnosti - doba splatnosti delší než 5 let
4.5.	Závazky po lhůtě splatnosti - doba splatnosti delší než 5 let
4.6.	Údaje o spřízněných osobách
5.	DOPLŇUJÍCÍ INFORMACE V PŘÍLOZE V ÚČETNÍ ZÁVĚRCE VELKÉ ÚČETNÍ JEDNOTKY
5.1.	Tržby za prodej výrobků a služeb - položka výkazu zisku a ztráty I.
5.2.	Spotřeba materiálu a energie - položka výkazu zisku a ztráty A.2.
5.3.	Služby - položka výkazu zisku a ztráty A.3.
5.4.	Ostatní náklady - položka výkazu zisku a ztráty D.2.2.
5.5.	Jiné provozní výnosy - položka výkazu zisku a ztráty III.
5.6.	Jiné provozní náklady - položka výkazu zisku a ztráty F.5.
5.7.	Celkové odměny účtované auditorem za povinný audit roční účetní závěrky a jiné služby
5.8.	Významné události, které nastaly po rozvahovém dni

Povinná příloha v účetní závěrce. Obsah této závěrky vychází z příslušných ustanovení zákona č. 563/1991 Sb. o účetnictví ve znění pozdějších předpisů a vyhlášky č. 500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů, kterou se provádějí některá ustanovení zákona o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, zejména dle § 39, 39 b a 39 c. V příloze uvádí účetní jednotka informace, které doplňují, zpřesňují a vysvětlují údaje uvedené v účetních výkazech nebo údaje, které jsou z hlediska uživatelů účetní závěrky významné a ve výkazech nejsou uvedeny samostatně. Hodnoty jsou uvedeny v tis. Kč.

1.

PŘÍLOHA V ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

Účetní jednotka uvádí informace podle zákona o účetnictví č. 563/1991 Sb., zejména informace podle § 18 odst. 3 zákona.

Rozsah účetní závěrky	Plný rozsah
Druh účetní závěrky	Řádná roční účetní závěrka
Účetní období od	01.01.2017
Účetní období do	31.12.2017
Datum uzavření bilančních knih (rozvahový den)	31.12.2017
Okamžik (datum) sestavení účetní závěrky	12.04.2018

1.1.

Údaje o účetní jednotce

Základní informace dle zákona, zejména informace podle § 18 odst. 3 zákona

Název společnosti	Nemocnice Kadaň s.r.o.
Sídlo společnosti	Golovinova 1559
Sídlo společnosti	Kadaň
Sídlo společnosti	432 01
Sídlo společnosti	Česká republika
Identifikační číslo osoby (IČO)	25479300
Právní forma	společnost s ručením omezeným
Den vzniku účetní jednotky	23. prosince 2003
Datum zápisu do OR	23. prosince 2003
Zápis do OR	Krajský soud v Ústí nad Labem, oddíl C, vložka 20011
Základní kapitál	439 088 tis. Kč

1.2.

Předmět podnikání

Účetní jednotka uvádí v tabulce rozhodující předmět podnikání nebo jiné činnosti, případně účel, pro který byla zřízena.

Pořadí	Předmět činnosti
1.	Provozování nestátního zdravotnického zařízení

2.

ÚČETNÍ METODY A OBECNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY

Informace o použitých obecných účetních zásadách a použitých účetních metodách a odchylkách od těchto metod s uvedením jejich vlivu na majetek a závazky, na finanční situaci a výsledek hospodaření účetní jednotky; účetní jednotka uvede podle principu významnosti zejména způsob

1. oceňování majetku a závazků,
2. stanovení úprav hodnot majetku (odpisy a opravné položky),
3. uplatnění při přepočtu údajů v cizích měnách na českou měnu,
4. stanovení reálné hodnoty příslušného majetku a závazků.

2.1.

Způsob ocenění zásob nakupovaných a vytvořených ve vlastní režii

Oceňování zásob vytvořených ve vlastní režii je prováděno vlastními náklady.
 Oceňování nakupovaných zásob je prováděno ve skutečných pořizovacích cenách zahrnujících:
 - cenu pořízení
 - vedlejší pořizovací náklady
 - dopravné
 - clo
 - provize
 - pojistné
 Oceňování zásob pořízených bezplatně, nebo nalezených (přebytky) - reprodukční pořizovací cenou.

2.2.

Způsob stanovení odpisových plánů pro dlouhodobý majetek a použité odpis. metody při stanovení účetních odpisů

Pořízení dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku vč. vedlejších nákladů pořízení se sleduje na účtech pořízení účt. sk. 04. Rozhodujícím pro okamžik uvedení do užívání je vystavení protokolu o zařazení. Na základě tohoto protokolu se DNHM zařadí na příslušný účet. DNHM se odepisuje od počátku následujícího měsíce po zařazení majetku do používání. Odpisový plán je sestaven podle předpokládané doby použitelnosti.

2.3.

Způsob uplatnění při přepočtu údajů v cizích měnách na českou měnu - uplatnění směnných kurzů

Při přepočtu majetku a závazků vyjádřených v cizí měně používá účetní jednotka denní kurz vyhlášený ČNB.

2.4.

Stanovení reálné hodnoty příslušného majetku a závazků

Ve sledovaném období společnost nepoužila ocenění reálnou hodnotou. Ve sledovaném období byly vytvořeny opravné položky k pohledávkám 360 dní po splatnosti ve výši 100 % účetní (nominální) hodnoty pohledávky.

3.

DALŠÍ INFORMACE V PŘÍLOZE V ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

Další informace v příloze v účetní závěrce.

3.1.

Přehled dlouhodob. nehmotného majetku v pořizovacích a zůstatkových cenách ve vazbě na výkaz rozvaha

Druh nehmotného majetku (NM)	Pořizovací cena		Oprávký		Zůstat. hodnota	
	Obd. běžné	Obd. minulé	Obd. běžné	Obd. minulé	Obd. běžné	Obd. minulé
Zřizovací výdaje	0	0	0	0	0	0
Nehm.výsl.výzk.a vývoje	0	0	0	0	0	0
Software	3 990	2 498	2 680	2 423	1 310	75
Ocenitelná práva	0	0	0	0	0	0
Goodwill	0	0	0	0	0	0
Jiný NM	0	0	0	0	0	0
Nedokončený NM	0	0	0	0	0	0
Zálohy na NM	0	0			0	0
NM celkem	3 990	2 498	2 680	2 423	1 310	75

3.2.

Přehled dlouhodob. hmotného majetku v pořizovacích a zůstatkových cenách ve vazbě na výkaz rozvaha

Druh hmotného majetku (HM)	Pořizovací cena		Oprávk		Zůstat. hodnota	
	Obd. běžné	Obd. minulé	Obd. běžné	Obd. minulé	Obd. běžné	Obd. minulé
Pozemky	8 418	8 418	0	0	8 418	8 418
Stavby	442 617	439 916	58 447	54 045	384 170	385 871
Movité věci a soubory	57 975	54 824	29 091	27 320	28 884	27 504
Trvalé porosty	0	0	0	0	0	0
Zvířata	0	0	0	0	0	0
Jiný HM	10 050	10 140	8 767	8 782	1 283	1 358
Nedokončený HM	215	515	0	0	215	515
Zálohy na HM	0	0			0	0
Oceň.rozdíly k HM	0	0			0	0
HM celkem	519 275	513 813	96 305	90 147	422 970	423 666

3.3.

Samostatné movité věci a soubory movitých věcí

Druh majetku nebo souboru	Poř. cena ke konci období		Oprávk ke konci období	
	Obd. běžné	Obd. minulé	Obd. běžné	Obd. minulé
Stroje, přístroje a zařízení	49 062	45 988	23 512	22 102
Dopravní prostředky	8 854	8 836	5 576	5 218
Inventář	58	0	3	0
Celkem	57 974	54 824	29 091	27 320

3.4.

Dlouhodobý hmotný majetek pořizovaný formou finančního pronájmu.

Rozbor dlouhodobého hmotného majetku pořizovaného formou finančního pronájmu.

Ukazatel	Běžné období	Minulé období
Rozpis částky budoucích plateb z titulu finančního pronájmu	-----	-----
z toho: splatné do 1 roku		
splatné po jednom roce		
Rozpis částky budoucích plateb z titulu finančního pronájmu celkem	0	0
Skutečně uhrazené splátky nájemného z finančního pronájmu ke dni závěrky		
Součet splátek nájemného za celou dobu předpokládaného pronájmu (leas. smlouvy)	0	0

3.5.

Přehled finančního majetku v pořizovacích a zůstatkových cenách ve vazbě na výkaz rozvaha

Druh finančního majetku (FM)	Pořizovací cena		Oprávk		Zůstat. hodnota	
	Obd. běžné	Obd. minulé	Obd. běžné	Obd. minulé	Obd. běžné	Obd. minulé
Podíly v ovl. a říz. úč. j.	0	0			0	0
Podíly úč. j. s podst. vlivem	0	0			0	0
Ost. dlouhod. CP a podíly	0	0			0	0
Půjčky, úvěry - podst. vliv	0	0			0	0
Jiný dlouhodobý FM	0	0			0	0
Pořizovaný dlouhod. FM	0	0			0	0
Posk. zál. na dlouhod. FM	0	0			0	0
Finanční maj. celkem	0	0	0	0	0	0

4.

OSTATNÍ INFORMACE V PŘÍLOZE V ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

4.1.

Průměrný přepočtený počet zaměstnanců rozčleněný podle kategorií.

Ukazatel	Obd. běžné	Obd. minulé
Průměrný evidenční počet zaměstnanců	333	327
z toho: lékaři	41	39
z toho všeobecné sestry a porodní asistentky	129	132
z toho laboranti, OKB, RTG, dietní sestra	19	16
z toho jiní VŠ OKB	2	1
z toho zdr., lab. asistentka, ošetřovatelka, sanitář a řidič DZS	54	56
z toho THP	24	18
z toho dělníci a provozní pracovníci	64	65
Počet řídících pracovníků	7	16
Mzdové náklady celkem	133 877	105 714
Mzdové náklady řídících pracovníků	6 196	12 210
Odměny členů statutárních orgánů	12	12
Náklady na soc. zabezp. celkem	44 729	35 681
Ostatní soc. náklady	2 706	1 555
Celkem osobní náklady	181 324	142 962

Řídícím pracovníkům, jednateli, členům dozorčí rady nejsou poskytnuty zálohy, závdavky, zápůjčky ani úvěry.

4.2.

Rozdělení zisku, popř. způsob úhrady ztráty sledovaného účetního období.

Informace o navrhovaném rozdělení zisku nebo vypořádání ztráty, nebo v příslušných případech o rozdělení zisku nebo vypořádání ztráty.

Účetní výsledek hospodaření za sledované období činí

3 124 tis. Kč

V době zpracování přílohy k účetní závěrce nebylo o rozdělení zisku rozhodnuto. Valné hromadě bude navrženo, aby zisk běžného období byl použit k částečné úhradě ztrát minulých let.

4.3.

Výše odložené daně na konci účetního období a její vývoj

O odložené dani k 31.12.2017 bylo účtováno výsledkově, prostřednictvím účtu 592 Daň z příjmu z běžné činnosti - 1 408 tis. Kč

Výpočet daňového závazku nebo pohledávky (+/-)	Hodnota tis. Kč
účetní zůstatková cena k 31.12.2017	413 054
daňová zůstatková cena k 31.12.2017	198 947
Rozdíl	214 106
sazba DPPO	19 %
odložený daňový závazek	40 680

4.4.

Pohledávky po lhůtě splatnosti - doba splatnosti delší než 5 let

Rozbor pohledávek po lhůtě splatnosti - doba splatnosti delší než 5 let.

Název pohledávky	Odběratel	Datum splatn.	Pořiz.cena	Opr.položky	Zůst.hodnota
Název pohledávky	Společnost nemá pohledávky nad 5 let				0

4.5.

Závazky po lhůtě splatnosti - doba splatnosti delší než 5 let

Rozbor závazků po lhůtě splatnosti - doba splatnosti delší než 5 let.

Název závazku	Dodavatel	Datum splatn.	Cena	Poznámka
Název závazku	Společnost nemá závazky nad 5 let			

4.6.

Údaje o spřízněných osobách

Veškeré transakce mezi obchodními partnery, se spřízněnou stranou a členy řídících a dozorčích orgánů, byly uzavřeny za běžných tržních podmínek.

5.

DOPLŇUJÍCÍ INFORMACE V PŘÍLOZE V ÚČETNÍ ZÁVĚRCE VELKÉ ÚČETNÍ JEDNOTKY

Doplňující informace v příloze v účetní závěrce velké účetní jednotky.

5.1.

Tržby za prodej výrobků a služeb - položka výkazu zisku a ztráty I.

Tržby za prodej výrobků a služeb jsou tvořeny následujícími tržbami:

Kategorie tržeb	Období běžné
zdravotní péče	231 691
nájemné	6 456
tržby z prodeje krve	4 115
stravování	2 172
tržby ostatní	665
Tržby za prodej výrobků a služeb celkem	245 099

5.2.

Spotřeba materiálu a energie - položka výkazu zisku a ztráty A.2.



Kategorie nákladů	Období běžné
spotřeba zdravotnického materiálu	17 341
spotřeba energií	8 966
spotřeba potravin	6 363
spotřeba léků	6 255
ostatní - náklady na poradenství, údržbářský materiál, kancelářské potřeby, čisticí prostředky	5 446
spotřeba krve	2 175
drobný dlouhodobý hmotný majetek	1 798
pohonné hmoty	1 543
spotřeba prádla a textilu	841
Celkem spotřeba materiálu a energií	50 728

5.3.

Služby - položka výkazu zisku a ztráty A.3.

Položka je tvořena následujícími náklady:

Kategorie nákladů	Období běžné
opravy a udržování	3 888
ostatní služby (zejména poradenská činnost, školení zaměstnanců, střežení objektu)	3 036
revize	1 724
praní prádla	1 723
externí služby pro zdravotnictví	1 652
licence do 60 tis. Kč	1 436
stočné a srážková voda	1 335
nájemné	1 103
odvoz a likvidace odpadů	1 038
Celkem služby	16 935

5.4.

Ostatní náklady - položka výkazu zisku a ztráty D.2.2.

Položka je tvořena zejména příspěvkem zaměstnavatele na stravování zaměstnanců ve výši 1 192 tis. Kč a příspěvkem zaměstnavatele na penzijní pojištění zaměstnanců ve výši 1 219 tis. Kč.

5.5.

Jiné provozní výnosy - položka výkazu zisku a ztráty III.

Položka je tvořena zejména provozními dotacemi, které jsou určeny na úhradu provozních nákladů. Poskytovateli dotací jsou zejména Ústecký kraj, Město Kadaň a Město Klášterec nad Ohří.

Kategorie výnosů	Období běžné
dotace na mzdy	13 422
dotace k úhradě provozních nákladů	3 878
příspěvek obcí na LPS	2 139
ostatní výnosy	292
Celkem jiné provozní výnosy	19 731

[Podpis]

5.6.

Jiné provozní náklady - položka výkazu zisku a ztráty F.5.

Položka obsahuje zejména náklady na pojištění odpovědnosti z výkonu povolání, pojištění vozidel a zákonné pojištění zaměstnanců v celkové výši 2 295 tis. Kč.

5.7.

Celkové odměny účtované auditorem za povinný audit roční účetní závěrky a jiné služby

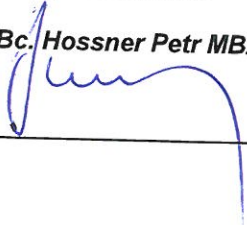
Celkové odměny účtované auditorem za povinný audit roční účetní závěrky a celkové odměny účtované auditorem za jiné ověřovací služby, za daňové poradenství a jiné neauditorské služby.
Tyto informace není účetní jednotka povinna uvádět v případě, že je účetní jednotka zahrnuta do konsolidované účetní závěrky a stanovené informace jsou uvedeny v příloze v této konsolidované účetní závěrce.

Druh nákladu	Náklady na odměny
Povinný audit účetní závěrky	115
Jiné ověřovací služby	
Daňové poradenství	
Jiné neauditorské služby	
C E L K E M	115

5.8.

Významné události, které nastaly po rozvahovém dni

Ve společnosti nedošlo k žádným významným událostem, které nastaly po rozvahovém dni.

Dne: 12.4.2018	Vypracoval - jméno, podpis: Čermáková Martina 	Odpovídá - jméno, podpis MUDr. Bc. Hossner Petr MBA 
--------------------------	--	--



Přehled o peněžních tocích k 31. 12. 2017

Společnost:	Nemocnice Kadaň s.r.o.	IČ:	25479300
Sídlo:	Golovinova 1559		

Provozní činnost

Běžné obd.

P	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období	82 840
Z	Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním	4 532
A.1.	Úpravy o nepeněžní operace	10 013
A.1.1.	Odpisy stálých aktiv s výjimkou zůstatkové ceny prodaných stálých aktiv, odpis pohledávek a dále umořování opravné položky k nabytému majetku	10 053
A.1.2.	Změna stavu opravných položek a rezerv	33
A.1.3.	Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv	-67
A.1.4.	Vyúčtované nákladové úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků a vyúčtované výnosové úroky	-6
A.1.5.	Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace	0
A*	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu a mimořádnými položkami	14 545
A.2.	Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	-8 828
A.2.1.	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti, aktivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů aktivních	-3 886
A.2.2.	Změna stavu krátkodobých závazků z prov. činnosti, pasivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů pasivních	-4 348
A.2.3.	Změna stavu zásob	-594
A**	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami	5 717
A.3.	Výdaje z plateb úroků s výjimkou kapitalizovaných úroků	0
A.4.	Přijaté úroky	6
A***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	5 723

Investiční činnost

Běžné obd.

B.1.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-10 539
B.2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	67
B***	Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	-10 472

Finanční činnost

Běžné obd.

C.1.	Dopady změn dlouhodobých závazků, popř. krátkodobých závazků, které spadají do finanční činnosti (bankovní úvěry)	0
------	---	---

C.2.	Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky	-23
------	--	-----

C.2.1.	sociální fond	-23
--------	---------------	-----

C***	Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	-23
------	---	-----

F	Čisté zvýšení, resp. snížení peněžních prostředků	-4 772
---	---	--------

R.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci období	78 068
----	---	--------

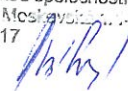
Sestaveno dne: 12.4.2018

Sestavil: Martina Čermáková



podpisový záznam

MUDr.Bc.Petr Hossner, MBA, jednatel



**PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO
KAPITÁLU SPOLEČNOSTI
Nemocnice Kadaň s.r.o.**

ke dni
(v tis. Kč)

31.12.2017

	Základní kapitál	Ážio a kapitálové fondy	Fondy ze zisku	Výsledek hospodaření minulých let	Výsledek hospodaření běžného účetního období	VLASTNÍ KAPITÁL CELKEM
Stav k 1. 1. 2017	439 088	35 654	2 115	-21 845	754	455 766
HV běžného období						
Výsledek hospodaření za rok 2016					3 124	3 124
tvorba sociálního fondu z přijatých splátek půjček				754	-754	0
čerpání sociálního fondu			25			25
			-48			-48
Stav k 31.12.2017	439 088	35 654	2 092	-21 091	3 124	458 867

Datum sestavení :	12.4.2018
Výkaz sestavil:	
Martina Čermáková	
Podpisový záznam:	
MUDr. Bc. Petr Hossner, MBA	