



Výroční zpráva

za rok 2004

Nemocnice Kadaň s.r.o.



1. Obsah

1.	Obsah	3
2.	Základní údaje o společnosti	4
2.1.	Základní informace	4
2.2.	Základní popis	4
3.	Úvodní slovo ředitele	5
4.	Vedení a orgány společnosti	6
4.1.	Valná hromada	6
4.2.	Vedení	6
4.3.	Dozorčí rada	6
4.4.	Vedoucí pracovníci správy, technického a ekonomického zabezpečení	6
4.5.	Vedoucí pracovníci lůžkových oddělení	6
4.6.	Vedoucí pracovníci oddělení komplementu	6
5.	Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami	7
5.1.	Úvod	7
5.2.	Skladba propojených osob	7
5.2.1.	Ovládaná osoba	7
5.2.2.	Ovládající osoba	7
5.2.3.	Další osoby ovládané stejnou osobou	7
5.3.	Vztahy mezi propojenými osobami	7
5.4.	Rozhodné období	7
5.5.	Smlouvy (dohody) uzavřené mezi propojenými osobami	7
5.6.	Jiné právní úkony mezi propojenými osobami	7
5.7.	Ostatní opatření mezi propojenými osobami	7
5.8.	Závěr	7
6.	Organizační struktura	8
7.	Významné události roku 2004	9
8.	Základní ekonomické a statistické ukazatele	10
8.1.	Personalistika	10
8.2.	Zdravotnické ukazatele	10
8.3.	Lůžkový fond	10
8.4.	Ekonomické ukazatele	10
8.4.1.	Celkový výsledek	10
8.4.2.	Přímé náklady	11
8.4.3.	Přímé výnosy	11
8.4.4.	Krátkodobé závazky k 31. 12. 2004	12
8.4.5.	Krátkodobé pohledávky k 31. 12. 2004	12
8.4.6.	Opravy a údržba majetku za rok 2004	12
8.4.7.	Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek (investice) v roce 2004	12
8.4.8.	Kontrola a audit	13
8.4.9.	Sponzorské dary a provozní dotace v roce 2004	13
8.4.10.	Významní sponzoři	13
9.	Zdravotní péče	14
9.1.	Lůžková oddělení	14
9.1.1.	Gynekologicko – porodnické oddělení	14
9.1.2.	Chirurgické oddělení	14
9.1.3.	Interní oddělení	15
9.1.4.	Jednotka intenzivní a resuscitační péče (JIaRP)	15
9.1.5.	Ortopedické oddělení	15
9.1.6.	Pediatrické oddělení	16
9.2.	LDN	16
9.3.	Ambulantní část	17
9.4.	Komplement	17
9.4.1.	Oddělení ARIM	17
9.4.2.	Centrální operační sály	17
9.4.3.	Radiodiagnostické oddělení – RDO	17
9.4.4.	Oddělení klinické biochemie a hematologie – OKBH	18
9.5.	Kvalita zdravotní péče	18
9.5.1.	Systém PMS 2000	18
9.5.2.	Dotazníkové šetření spokojenosti pacientů	18
10.	Výhled a vývoj od 31.12.2004 do doby zpracování této zprávy	20
11.	Přílohy	21

2. Základní údaje o společnosti

2.1. Základní informace

Název	Nemocnice Kadaň s.r.o.
Sídlo	Golovinova 1559, 432 01 Kadaň
Společnost zapsána u OR	Krajského soudu v Ústí nad Labem oddíl C, vložka 20011
Datum zápisu do OR	23. prosince 2003
Jednatel	MUDr. Josef Mašek
IČO	25479300
DIČ	CZ25479300
Předmět podnikání	Provozování nestátního zdravotnického zařízení Realitní činnost Pronájem a půjčování věcí movitých Reklamní činnost a marketing Hostinská činnost Specializovaný maloobchod
Společníci	Město Kadaň, obchodní podíl 100%
Základní kapitál	439 088 000 Kč
Bankovní spojení	Komerční banka Kadaň
Číslo účtu	2151480207/0100
Telefon	+420 474944111
Fax	+420 474333935
Email	posta@nemkadan.cz
Web	http://www.nemkadan.cz

2.2. Základní popis

Nemocnice Kadaň byla dobudována a otevřena v roce 1978 jako moderní monoblok, který obsahuje 17 hlavních částí. Celý areál zaujímá celkovou plochu 56 tisíc m², z toho užitková plocha činí 27 132 m². Nachází se v klidném prostředí na kraji města.

Nemocnice Kadaň s.r.o. zajišťuje zdravotnické služby pro spádovou oblast Kadaně, Klášterce nad Ohří, Vejprty, Radonicka a částečně Žatecka a Podbořanska. Její služby využívají i pacienti z jiných částí ČR a také cizinci.

Nemocnice zajišťuje lůžkovou péči v oborech interna, chirurgie, ortopedie, gynekologie a porodnice, pediatrie, urologie a JlaRP. Zároveň také zajišťuje následnou péči v léčebně dlouhodobě nemocných. V současnosti disponuje kapacitou 230 lůžek. Všechna oddělení jsou standardně vybavena přístrojovou technikou a personálně zajištěna pro kvalitní péči o pacienty. Nemocnice v průběhu posledních let, za přispění sponzorů, vybudovala na každém oddělení nadstandardní pokoje a umožnila tak pacientovi volbu komfortní léčby v hotelovém prostředí.

Operativa všech oborů je soustředěna do plně klimatizovaného bloku centrálních operačních sálů s důrazem na moderní metody operativy s širokým spektrem výkonů a důrazem na laparoskopické výkony a komplexní ortopedickou operativu, včetně náhrad velkých kloubů.

V segmentu ambulantních služeb nabízí nemocnice péči v odborných ambulancích: interních (všeobecná interna, kardiologie, diabetologie, endokrinologie, gastroenterologie), chirurgické, ortopedické a traumatologické, v ordinaci praktického lékaře a závodních lékařů, pediatrické, neurologické, psychiatrické, urologické a dalších. Zároveň poskytuje prostory pro provoz privátních oddělení a stomatologických služeb. V areálu polikliniky sídlí také lékárna.

Na úseku diagnostiky disponuje nemocnice moderním radiodiagnostickým oddělením s možností komplexní RTG diagnostiky, včetně kompletu ultrazvukových metod, vyšetření CT přístrojem. Oddělení klinické biochemie a hematologie umožňuje, s výbavou moderními biochemickými, hematologickými a imunologickými analyzátory, komplexní laboratorní služby, včetně provozu krevního skladu.

Součástí tohoto oddělení se v tomto roce stalo moderní transfusní odběrové centrum spolupracující s FN na Karlově náměstí v Praze.

Odborná kvalita poskytované zdravotní péče je kontinuálně zajišťována odbornou přípravou personálu, spoluprací s ostatními zdravotními subjekty a specializovanými pracovišti a aspoň minimálními investicemi do přístrojového vybavení.

3. Úvodní slovo ředitele

V roce 2004 došlo k největším změnám v historii nemocnice. Od 1.1.2004 došlo ke změně zřizovatele a právní formy. Byla ukončena činnost Nemocnice Kadaň, příspěvkové organizace Ústeckého kraje a vznikla, zápisem do obchodního rejstříku dne 23.prosince 2003, Nemocnice Kadaň s.r.o.

Základní kapitál společnosti byl dne 26. května 2004 navýšen vkladem o nemovitý majetek z původních 200.000 Kč na 439.088.000 Kč. Byl jsem jmenován prvním jednatelem společnosti, zároveň vykonávám funkci ředitele nemocnice. Byla zvolena devítičlenná dozorčí rada, dvě místa v ní zastávají zastupitelé z Klášterce nad Ohří.

Vzhledem k tomu, že Nemocnice Kadaň s.r.o. změnila právní formu, byli jsme nuceni projít výběrovým řízením podle zákona 48/1997 o veřejném zdravotním pojištění jak na lůžkovou péči, tak na péči ambulantní. Výběrové řízení na lůžkovou péči proběhlo na Ministerstvu zdravotnictví ČR ve dnech 7. – 9. června 2004. V tomto výběrovém řízení jsme obhájili rozsah péče jak v počtu oborů, tak v počtech lůžek. V průběhu roku 2004 jsme pak absolvovali výběrová řízení na veškerou ambulantní péči. Následně byly se všemi zdravotními pojišťovnami uzavřeny smlouvy na poskytování a úhradu zdravotní péče.

Od 1. ledna 2004 ukončila nemocnice činnost rychlé záchranné služby, která byla převedena na nově vzniklou organizaci Ústeckého kraje.

V průběhu roku jsme ukončili některé činnosti ve Vejprtech, což bylo částečně způsobeno odchodem kvalifikovaných lékařů a z části jinou představou nově zvolené reprezentace města Vejprty na poskytování zdravotní péče v oblasti. Pro horskou oblast nyní zajišťujeme pouze dopravní zdravotní službu a gynekologickou ambulanci.

Od září 2004 jsme zahájili činnost nového transfusního odběrového centra ve spolupráci s FN na Karlově náměstí v Praze. Tím jsme velmi významně zvýšili bezpečnost plánovaných operací našich pacientů, schopnost péče o akutní krvácivé stavy a podstatným způsobem zlepšili hospodaření s krevními deriváty.

Nemocnice zajišťuje, ve smluvním vztahu s Ústeckým krajem a za významné podpory měst a obcí naší oblasti, lékařskou službu první pomoci v rozsahu daném krajskou koncepcí.

Ekonomická situace nemocnice byla poznamenána zpožděnými platbami zdravotních pojišťoven a zejména zpětným rozhodnutím ministryně zdravotnictví Součkové nenavýšit platbu nemocnicím i přes zvýšený výběr pojistného na zdravotní pojištění. To vedlo k účetní ztrátě. Přes tuto situaci nedošlo k zadlužení nemocnice a nevznikly žádné závazky po lhůtě splatnosti.

Z výše popsanych skutečností je zřejmé, že rok 2004 byl pro nemocnici velmi komplikovaný a vyžádal si velké pracovní úsilí celého vedení nemocnice i všech jejích zaměstnanců.

V příštích letech, kromě ekonomických problémů vlastních celému systému zdravotní péče v ČR, budeme mít stále větší problémy se zajištěním kvalifikovaných zaměstnanců, zejména lékařů. Je to způsobeno neatraktivností oblasti, která v povědomí občanů ČR zůstává zatížena ekologickými a zejména sociálními problémy. Přispějí k tomu jistě i nové zákony o vzdělávání zdravotnických pracovníků, které zhoršují naše možnosti vychovávat si vlastní lékaře. Přesto věříme, že budeme schopni poskytovat kvalitní a efektivní zdravotní péči i v letech následujících.

Z hlediska dlouhodobé ekonomické stability a zajištění zejména technického vybavení nemocnice je nutné do budoucna nalézt zdroje na reprodukci majetku a velké opravy. Tyto zdroje nejsou součástí úhrad z veřejného zdravotního pojištění. Z existujících současných možností je toto řešitelné buď zvýšeným příspěvkem majitele nebo nalezením dostatečně ekonomicky silného strategického partnera.

MUDr. Josef Mašek, ředitel Nemocnice Kadaň s.r.o.

4. Vedení a orgány společnosti

4.1. Valná hromada

Funkci valné hromady vykonává Rada města Kadaně.

4.2. Vedení

jednatel MUDr. Josef Mašek

4.3. Dozorčí rada

dozorčí rada – předseda	Ing. René Budjač
dozorčí rada - členové	PaedDr. Václav Homolka
	Mgr. Zdeněk Hosman
	Jan Houška
	Petr Jindra
	Iva Kozáková
	PaedDr. Hana Kožíšková
	PaedDr. Jiří Kulháněk
	Olga Zörklerová

4.4. Vedoucí pracovníci správy, technického a ekonomického zabezpečení

ředitel	MUDr. Josef Mašek
hlavní sestra	Anna Melicharová
oddělení DZS	Josef Braunstein
oddělení ekonomické	Zdeňka Šamonilová
oddělení léčebné výživy	Roman Drha
oddělení provozně-technické	Jiří Lubas
oddělení správy IT	Václav Hodek
oddělení zdravotních pojišťoven	Jana Homrová

4.5. Vedoucí pracovníci lůžkových oddělení

gynekologie a porodnice	MUDr. Aleš Padrta
chirurgie	MUDr. Vladimír Lebeda
interna	MUDr. Pavel Skála
LDN	MUDr. Zdeňka Silovská
ortopedie	MUDr. Václav Silovský
pediatrie	MUDr. Ludmila Kliková

4.6. Vedoucí pracovníci oddělení komplementu

ARIM	MUDr. Jaroslav Nygrýn
centrální operační sály	MUDr. Tomáš Scheithauer
OKBH	RNDr. Ing. Petr Kelbich
RDO	MUDr. Milan Mazura

5. Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami

zpracovaná podle § 66a) zák.č.519/1991 Sb. obchodní zákoník

5.1. Úvod

V souladu s ustanovením § 66a, odst.9 zákona č.513/1991 Sb., Obchodní zákoník, v platném znění, předkládá jednatel společnosti tuto zprávu z důvodu, že mezi níže uvedenými společnostmi není uzavřena ovládací smlouva.

5.2. Skladba propojených osob

5.2.1. Ovládaná osoba

Název	Nemocnice Kadaň, s.r.o.
Sídlo	Golovinova 1559, Kadaň, PSČ 432 01
IČ	25479300

5.2.2. Ovládající osoba

Název	Město Kadaň
Sídlo	Mírové náměstí 1, Kadaň, PSČ 432 01
IČ	00261912

5.2.3. Další osoby ovládané stejnou osobou

Tepelné hospodářství Kadaň s.r.o.	100 %	IČ: 25439774
Technické Kadaň s. r. o.	100 %	IČ: 25441094
Kabelová televize a.s.	100 %	IČ: 46709584

5.3. Vztahy mezi propojenými osobami

Majetkový podíl ovládající osoby v ovládané osobě činí 100 %. Ovládaná osoba nemá majetkový podíl v žádné z propojených osob.

5.4. Rozhodné období

Tato Zpráva o vztazích je zpracována za účetní období od 1.1.2004 do 31.12.2004.

5.5. Smlouvy (dohody) uzavřené mezi propojenými osobami

Seznam smluv a dohod uzavřených mezi ovládanou společností a propojenými osobami

Tepelné hospodářství Kadaň,s.r.o., Chomutovská čp. 1254, Kadaň

- Smlouva o dílo č. 211/98 ze dne 1. 1. 2004- dodávka a odběr tepla

Technické služby Kadaň,s.r.o.,Polní čp. 1900, Kadaň

- Smlouva o dílo č. 140 ze dne 8. 3. 2002 – odběr komunálního odpadu
- Smlouva p dílo č. 41 ze dne 4. 2. 2002 – odstranění nebezpečného odpadu „N“
- Smlouva o dílo ze dne 4. 2. 2003 – odebrání a uskladňování odpadu kategorií „O“

Kabelová televize,a.s., Jungmannova 742, Kadaň

- Smlouva o poskytování Internetu po síti Kabelové televize, a.s. ze dne 1. 1. 2004

5.6. Jiné právní úkony mezi propojenými osobami

V rozhodném období nebyly učiněny žádné jiné právní úkony mezi ovládanou společností a ostatními propojenými osobami

5.7. Ostatní opatření mezi propojenými osobami

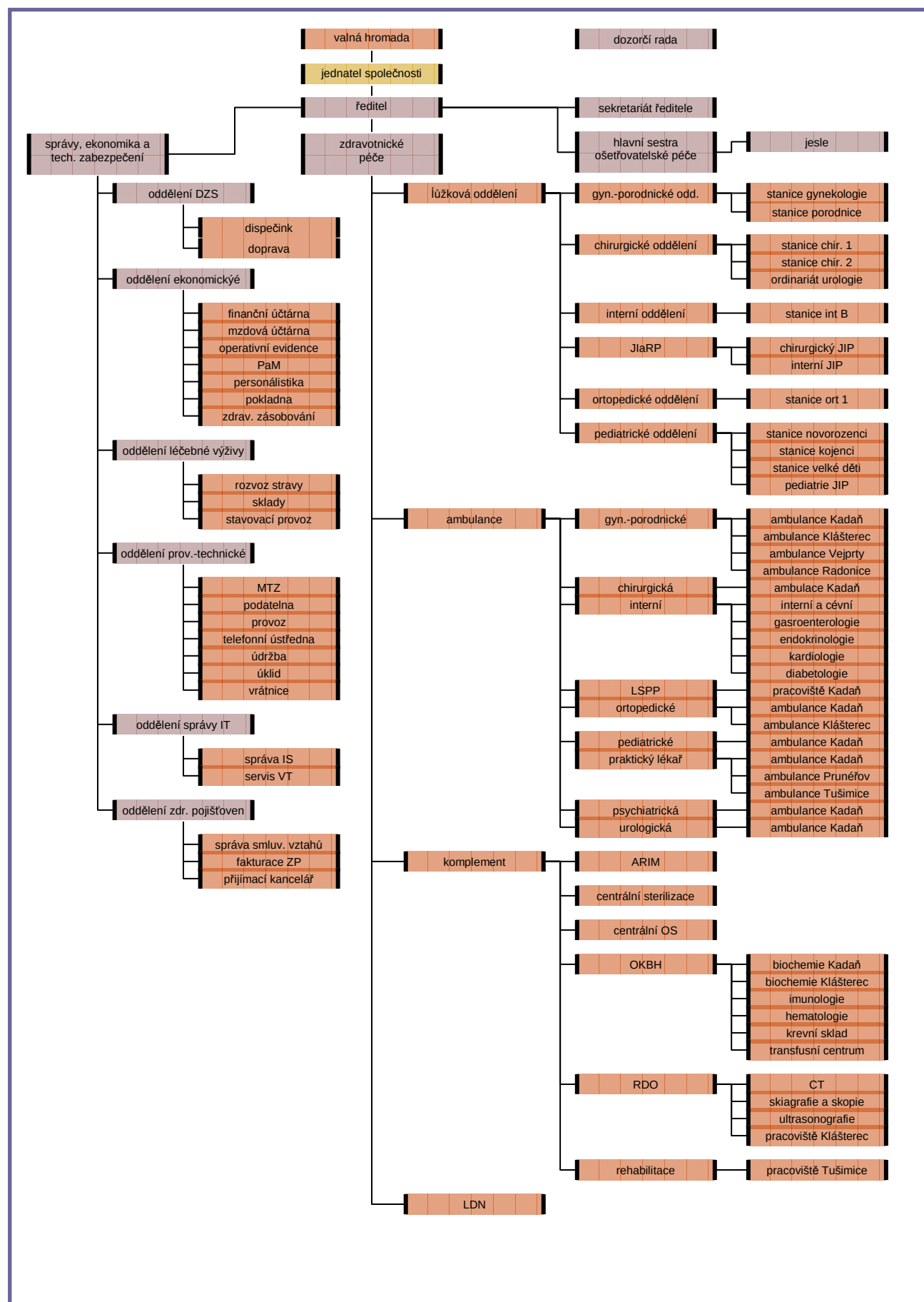
V rozhodném období nebyla učiněna žádná opatření mezi ovládanou osobou a ostatními propojenými osobami .

5.8. Závěr

Jednatel společnosti na základě výše uvedeného obsahu Zprávy konstatuje, že v období od 1.1.2004 do 31.12.2004 nevznikla společnosti žádná újma vyplývající ze vztahů mezi propojenými osobami.

V Kadani, dne 31.března 2005. Za statutární orgán společnosti : MUDr. Josef Mašek, jednatel

6. Organizační struktura



7. Významné události roku 2004

- **Převod majetku**
Převod z příspěvkové organizace Ústeckého kraje na společnost s ručením omezeným, zřízenou Městem Kadaň.
- **Přechod organizace z p.o. na s.r.o.**
V první polovině roku probíhaly operace spojené s přechodem nemocnice na jinou formu vlastnictví. Přestože se jednalo o poměrně složité operace, nevyskytly se žádné větší problémy a převod je řádně dokončen.
- **Výběrové řízení na poskytování zdravotní péče**
Vzhledem k tomu, že došlo ke změně právní formy organizace, byla provedena výběrová řízení podle zákona č. 48/1997 Sb. na akutní lůžkovou péči, následnou péči a veškerou ambulantní péči. V těchto výběrových řízeních jsme obhájili spektrum a rozsah poskytování zdravotní péče. Následně byly uzavřeny smlouvy o poskytování a úhradě zdravotní péče se všemi zdravotními pojišťovnami.
- **Zvýšení základního kapitálu formou nepeněžního vkladu.**
V průběhu roku došlo ze strany vlastníka k navýšení základního kapitálu z původních 200 tis. Kč na 439 088 tis. Kč, a to vkladem nemovitého majetku (budovy, stavby a pozemky) na základě zpracovaného znaleckého posudku.
Toto navýšení ZK bylo zapsáno do Obchodního rejstříku 26. května 2004.
- **Vybudování a zprovoznění transfusního odběrového centra.**
V druhé polovině roku bylo, za výrazné pomoci sponzorů, vybudováno transfusní odběrové centrum a poté bylo uvedeno do provozu. Zajišťuje nemocnici soběstačnost ve spotřebě krve a jejích derivátů, je pro nemocnici ekonomicky výhodné.
- **Společnost v průběhu roku 2004 nevykazovala aktivity v oblasti výzkumu a vývoje.**
- **Společnost v průběhu roku plnila standardním způsobem své povinnosti vyplývající v oblasti ochrany životního prostředí a pracovněprávních vztahů.**
- **Společnost nemá k datu 31. 12. 2004 zřízenou svou organizační složku v tuzemsku ani v zahraničí.**

8. Základní ekonomické a statistické ukazatele

8.1. Personalistika

	k 31.12.2003	k 31.12.2004	index 04/03
Zaměstnanci celkem (v přepočteném stavu)	448,6	408,7	91,1%

8.2. Zdravotnické ukazatele

	k 31.12.2003	k 31.12.2004	index 04/03
Počet hospitalizovaných pacientů	9 188	9 267	100,9%
Počet operací	4 072	4 363	107,1%
Počet ambulantních vyšetření		173 389	
Průměrná ošetrovací doba	7,40	7,10	95,9%
Počet ošetrovacích dnů	67 746	68 617	101,3%
Úmrtnost	2,02	1,94	96,0%

8.3. Lůžkový fond

	k 31.12.2003	k 31.12.2004	index 04/03
Celkový počet lůžek	230	230	100,0%

Lůžkový fond (k 31. 12. 2004)	lůžka akutní a následné péče	lůžka JIP	celkem
interní oddělení	35	5	40
chirurgické oddělení	43	7	50
ortopedické oddělení	28		28
gynekologicko-porodnické oddělení	40		40
pediatrické oddělení	30		30
novorozenecké oddělení	12		12
LDN	30		30
Celkem	218	12	230

8.4. Ekonomické ukazatele

8.4.1. Celkový výsledek

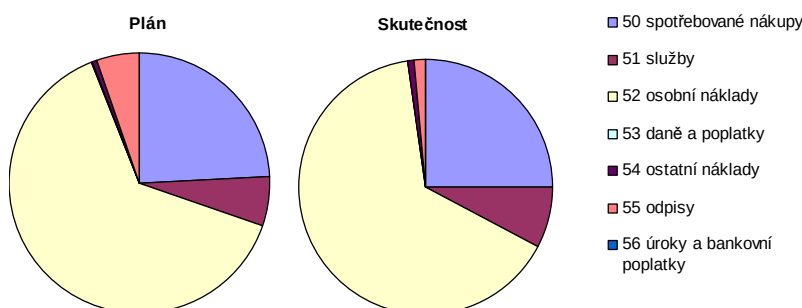
	v tis. Kč	v tis. Kč	index 04/03
	k 31.12.2003	k 31.12.2004	
Hospodářský výsledek	- 13 138	- 8 669	66,0%
Celkové náklady:	196 427	159 782	81,3%
z toho osobní	122 912	103 663	84,3%
Celkové výnosy:	183 289	151 113	82,5%
z toho dotace na provoz	22 197	9 067	40,9%
Celkové investice	4 321	4 719	109,2%
Průměrná mzda v Kč	16 409	15 478	94,3%

Nemocnice Kadaň s.r.o. vykazuje za rok 2004 ztrátu ve výši 8.669 tis. Kč. Hlavní příčinou této ztráty je vyúčtování zdravotních pojišťoven za rok 2003 ve výši 4.410 tis. Kč a dále to, že při současném systému financování není možné krýt plně odpisy, tzn. nejsou dostatečné zdroje na reprodukci majetku. Plánovaná ztráta ve výši 16.779 tis. Kč tím nebyla naplněna o 8.110 tis. Kč, což je velice pozitivním jevem.

8.4.2. Přímé náklady

Celkové přímé náklady na provoz činily 159 782 tis. Kč. Přehled přímých nákladů v členění podle jednotlivých nákladových skupin je uveden v následující tabulce:

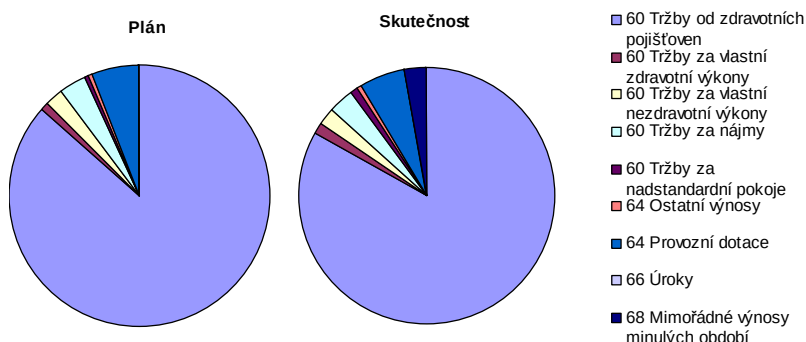
Účtová skupina	rok 2004 (v tis. Kč)		% z celkových nákladů	
	plán	skutečnost	plán	skutečnost
50 spotřebované nákupy	41 018	39 849	24,1	24,9
51 služby	10 658	12 663	6,3	7,9
52 osobní náklady	108 014	103 663	63,6	64,9
53 daně a poplatky	460	242	0,3	0,2
54 ostatní náklady	763	970	0,5	0,6
55 odpisy	9 000	2 385	5,3	1,5
56 úroky a bankovní poplatky	43	10	0,0	0,0
5 přímé náklady celkem	169 956	159 782	100,0	100,0



8.4.3. Přímé výnosy

Celkové přímé výnosy za rok 2004 činily 151 112 tis. Kč. Přehled přímých výnosů v členění podle jednotlivých výnosových skupin je uveden v následující tabulce. V položce 68 Mimořádné výnosy minulých období je vyčíslen vliv vrácení prostředků zdravotním pojišťovnám za rok 2003.

Účtová skupina	rok 2004 v tis. Kč		% z celkových výnosů	
	plán	skutečnost	plán	skutečnost
60 Tržby od zdravotních pojišťoven	132 509	132 971	86,5	88,0
60 Tržby za vlastní zdravotní výkony	1 641	2 160	1,1	1,4
60 Tržby za vlastní ne zdravotní výkony	3 205	3 429	2,1	2,3
60 Tržby za nájmy	5 191	5 177	3,4	3,43
60 Tržby za nadstandardní pokoje	1 048	1 366	0,9	0,9
64 Ostatní výnosy	757	1 283	0,5	0,9
64 Provozní dotace	8 696	9 067	5,7	6,0
66 Úroky	130	70	0,1	0,1
68 Mimořádné výnosy minulých období		- 4 410	0,0	- 2,9
6 Přímé výnosy celkem	153 177	151 113	100,0	100,0



8.4.4. Krátkodobé závazky k 31. 12. 2004

krátkodobé závazky vůči	v tis. Kč
dodavatelům	8 087
zaměstnancům	55
sociálnímu a zdravotnímu pojištění	2 915
ostatním	760
celkem	11 817

struktura krátkodobých závazků vůči dodavatelům	v tis. Kč
ve lhůtě splatnosti	7 584
do 30 dní po splatnosti	503
31 – 90 dní po splatnosti	0
91 a více po splatnosti	0
celkem	8 087

Většinu z hodnoty závazku po splatnosti tvoří závazky k dodavatelům léků a zdravotnického materiálu. K datu zpracování této výroční zprávy byla celá hodnota závazku po splatnosti již uhrazena. Všechny ostatní závazky jsou ve lhůtě splatnosti, týkají se hlavně výplaty mzdy za měsíc prosinec.

8.4.5. Krátkodobé pohledávky k 31. 12. 2004

krátkodobé pohledávky	v tis. Kč
od zdravotních pojišťoven	19 835
ostatní	874
poskytnuté zálohy	105
celkem	20 814

struktura krátkodobých pohledávek	v tis. Kč
ve lhůtě splatnosti	16 575
do 30 dní po splatnosti	3 758
31 a více dní po splatnosti	0
celkem	20 333

V oblasti závazků a pohledávek je třeba zmínit, že VZP dosud, tj. do doby zpracování této výroční zprávy, neprovedla vyúčtování 1. pololetí 2004, ač je k tomu smluvně zavázána. K tomuto vyúčtování nebyla zúčtována žádná opravná položka, protože se může pohybovat od cca 1,6 mil. Kč doplatku nemocnici, až po blíže neurčenou vratku pojišťovně, v závislosti na rychlosti a způsobu výpočtu, který provádí VZP, což je bohužel poněkud deprimující.

8.4.6. Opravy a údržba majetku za rok 2004

struktura opravy a údržby majetku [v Kč]	plán	skutečnost
budovy	105 000	204 891
vozový park	550 000	633 264
výtahy	109 000	214 913
zdravotní technika	1 625 000	1.599 537
ostatní	380 000	455 429
celkem	2 769 000	3 108 034

Tyto prostředky stačí pouze k řešení havarijních situací, nelze zajistit žádné velké opravy některých dožívajících částí budov, např. některých rozvodů vody atd.

8.4.7. Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek (investice) v roce 2004

struktura investic [v Kč]	pořiz. cena	poznámka
zdravotnická technika	2 985 000	ultrazvuk, odběrové váhy, inkubátory, kardiokograf, vyšetřovací stůl, odsávačka
stroje a provozní přístroje	261 800	AKU tahač
stavební a technické zhodnocení	459 618	TOC, koupelna LDN
výpočetní technika (hardware)	160 563	server, notebook
výpočetní technika (software)	852 635	nemocniční informační systém Akord
celkem	4 719 183	

Vynaložené investice jsou minimální, zdroje jsou pouze sponzorské dary a dotace. Tento stav je dlouhodoběji neudržitelný, protože zařízení morálně i fyzicky rychle zastarává, objekty, i když v minulosti byly výborně zainvestované, stárnou. Ve velmi blízké budoucnosti je naprosto nutné zajistit zdroje na rozvoj nemocnice, ať již z hlediska členství ČR v EU a z toho vyplývajících předpisů, zlepšení nebo alespoň udržení objemu i kvality zdravotní péče v této oblasti. Nelze předpokládat, že současný, a velmi pravděpodobně i v nepříliš blízké budoucnosti fungující systém financování zdravotnictví, zajistí chybějící prostředky. Proto je třeba uvažovat buď s výrazně větší podporou majitele, jako třeba v sousedním Žatci, nebo začít s hledáním případného investora, pro něhož by nejdůležitější podmínkou bylo zajištění kvalitní a dostatečné zdravotní péče v této oblasti.

8.4.8. Kontrola a audit

Účetní a ostatní výkazy, včetně výroku auditora jsou v přílohách této výroční zprávy.

Účetnictví a roční účetní závěrka společnosti je průběžně kontrolována auditorem Ing. Liborem Hlavou. Daňová problematika je konzultována a řešena s daňovým poradcem Ing. Karel Bradou. Vnitřní ekonomické rozborů a problematiku pro organizaci zajišťuje Ing. Jiří Štěpánek.

8.4.9. Sponzorské dary a provozní dotace v roce 2004

V průběhu roku byly přijaty sponzorské dary a provozní dotace na zdravotnické účely od klientů i od právnických a dalších osob.

Sponzorské dary jsou účtovány na účet 413 – Ostatní kapitálové fondy a jejich celková výše v roce 2004 byla 1.601 688 Kč.

Provozní dotace jsou účtovány na účet 649 – Provozní dotace a jejich celková výše činí 9.067 027 Kč

8.4.10. Významní sponzoři

Mezi nejvýznamnější sponzory nemocnice patří:

- Město Kadaň,
- Severočeské doly a. s. Chomutov
- Město Klášterec nad Ohří
- ČEPS, a.s. Praha
- ENERGO Tušimice s. r. o.
- JUREX v. o. s. Písek
- RRK spol. s. r. o. Tušimice

Nemocnice Kadaň s.r.o. tímto velmi děkuje všem sponzorům za poskytnuté sponzorské dary na zdravotnické účely, a tím i za projevenou důvěru v tuto nemocnici.

9. Zdravotní péče

9.1. Lůžková oddělení

9.1.1. Gynekologicko – porodnické oddělení

Základní data oddělení			
přednosta oddělení	MUDr. Aleš Padrta		
počet stanic	2	počet lůžek	40
celkem lékařů	8	celkem sester	21
počet hospitalizací	2 500	počet ošetrovacích dní	12 481
využití lůžek (obložnost)	85,3 %	průměrná ošetrovací doba	4,9 dní
počet ambulantních ošetření	24 806		
počet porodů	680	z toho počet porodů císař. řezem	69



Gynekologické oddělení zajišťuje komplexní péči v konzervativní i operační gynekologii. Jsou zde léčena ženská onemocnění zánětlivá, nádorová, některé vrozené vady a poruchy plodnosti. Kromě klasické operační léčby se provádí i miniinvasivní terapie a laparoskopie, hysteroskopie, kryoterapie a elektrodiatermokoagulace onemocnění děložního čípku.

Náplní činnosti porodnického oddělení je komplexní péče v těhotenství, při porodu a v šestinedělí. Jsou zde léčeny choroby přidružené k těhotenství, choroby komplikující těhotenství, porod a šestinedělí. Na porodním sále jsou vedeny porody fyziologické i komplikované. Na oddělení je zaveden kompletní systém péče o novorozence "rooming-in".

Oddělení nabízí vedení porodu v epidurální analgezii (tzv. "bezbolestný porod"), přítomnost nastávajícího tatínka nebo jiné blízké osoby u porodu, možnost volby porodní polohy, případně hudby v průběhu porodu.

Součástí oddělení je také centrum aktivního porodu (CAP), které vychází z filosofie přirozeného porodu. Centrum je připraveno pro ženy, které přicházejí s myšlenkou, že by vlastně raději rodily doma, kdyby k tomu byly vytvořeny v našem státě podmínky, že ony jsou ty aktivní, že jsou ty, kdo určují, jak bude porod probíhat.

Oddělení zajišťuje také těhotenské kurzy pro nastávající maminky a tatínky. Součástí oddělení je několik ambulancí, které ošetřují veškeré registrované pacientky, dispenzarizují onkologicky nemocné, těhotné a klimakterické ženy.

9.1.2. Chirurgické oddělení

Základní data oddělení			
přednosta oddělení	MUDr. Vladimír Lebeda		
počet stanic	2	počet lůžek	43
celkem lékařů	7	celkem sester	39
počet hospitalizací	1 923	počet ošetrovacích dní	14 472
využití lůžek (obložnost)	85,4 %	průměrná ošetrovací doba	7,0 dní
počet ambulantních ošetření	22 530		



Chirurgické oddělení existuje v nemocnici od jejího založení a v současné době funguje společně s urologickým ordinariátem. Oddělení poskytuje péči zahrnující všeobecně chirurgickou problematiku na úrovni malé nemocnice, tj. řeší problematiku břišní chirurgie, cévní chirurgie, nádorové chirurgie a traumatologie. Kromě toho provádí také vybrané operační výkony z plastické chirurgie, včetně rekonstrukčních operací ruky.

Na oddělení jsou neustále zaváděny nové vyšetřovací a operační techniky, klade se důraz na miniinvasivní postupy. Provádějí se laparoskopické operace, které jsou méně náročné pro pacienta.

Pro pacienty v těžkém stavu, po úrazech, těžkých operacích, nebo pro pacienty s přidruženými chorobami má chirurgické oddělení vybudovanou jednotku intenzivní péče, kde se o nemocné stará tým speciálně vyškolených zdrav. pracovníků.

Součástí oddělení je chirurgická ambulance, která zajišťuje 24 hodin denně zdravotnickou službu.

9.1.3. Interní oddělení

Základní data oddělení			
přednosta oddělení	MUDr. Pavel Skála		
počet stanic	1	počet lůžek	35
celkem lékařů	6	celkem sester	26
počet hospitalizací	1 465	počet ošetřovacích dní	11 407
využití lůžek (obložnost)	77,9 %	průměrná ošetřovací doba	7,7 dní
počet ambulantních ošetření	19 860		

Interní oddělení zajišťuje komplexní léčebně preventivní péči, která vychází z koncepce odboru vnitřního lékařství. Jde především o včasnou a správnou diagnostiku, léčbu, určení prognózy, prevence vnitřních chorob, jejich následků a komplikací. Na oddělení jsou léčeni především pacienti s nemocemi kardiovaskulárního systému. Oddělení také poskytuje konziliární služby pro celou lůžkovou část nemocnice.



Jednotka intenzivní péče je věnovaná nemocným s akutním interním onemocněním. Přístrojové vybavení a odborná kvalifikace personálu umožňuje poskytovat kvalitní intenzivní péči.

V ambulantní části je vedle základní interní ambulance také ambulance pro předoperační vyšetření, diabetologická a endokrinologická ambulance.

Samostatným pracovištěm je gastroenterologická ambulance, kde jsou též prováděna endoskopická vyšetření (gastroskopie, kolonoskopie a některé vybrané výkony). Pracoviště je vybaveno špičkovou technikou firmy Olympus.

9.1.4. Jednotka intenzivní a resuscitační péče (JlaRP)

Základní data oddělení			
stanice chirurgického JIPu	1	počet lůžek	7
stanice interního JIPu	1	celkem lůžek	5

V roce 1997 v důsledku zákonných změn došlo ke zrušení lůžkového anesteziologicko-resuscitačního oddělení a následně vzniku multidisciplinární jednotky intenzivní a resuscitační péče. Jde o prostorově a organizačně integrovanou JIP interních a chirurgických oborů, přičemž v péči lékařů ARIM jsou pacienti na 2 resuscitačních lůžkách. JlaRP je vybavena pro poskytování intenzivní péče. Základní životní funkce jsou trvale sledovány moderními přístroji. Lůžka resuscitační péče jsou vybavena monitorovací technikou, která umožňuje kromě standardního monitorování vitálních funkcí také invazivní monitorování arteriálního tlaku a centrálního venózního tlaku.

9.1.5. Ortopedické oddělení

Základní data oddělení			
přednosta oddělení	MUDr. Václav Silovský		
počet stanic	1	počet lůžek	28
celkem lékařů	4	celkem sester	9
počet hospitalizací	1 042	počet ošetřovacích dní	8 762
využití lůžek (obložnost)	85,5 %	průměrná ošetřovací doba	7,5 dní
počet ambulantních ošetření	9 315		

Ortopedické oddělení poskytuje odbornou specializovanou péči dětem i dospělým s chorobami a úrazy pohybového aparátu. Odborná ortopedická péče je zde poskytována všem potřebným nemocným, bez ohledu na zvyklé administrativní regionální členění.



Při léčení hospitalizovaných nemocných je kladen důraz na operační řešení chorob a úrazů pohybového aparátu. K těmto účelům je k dispozici samostatný supersterilní operační sál s moderním přístrojovým i nástrojovým vybavením. Spolupráce s tuzemskými i zahraničními zdravotnickými firmami je základem pro možnost využití širokého sortimentu implantátů a náhrad kloubních a jejich optimální volby individuálně pro každého nemocného. Oddělení provádí široké spektrum operačních výkonů.

Zvláštní důraz se věnuje implantacím kloubních náhrad, artroskopiím kolenních a ramenních kloubů a operačnímu řešení zlomenin dlouhých kostí. Na oddělení pacienti rehabilitují pod odborným dohledem rehabilitačních pracovníků a s využitím nejmodernějších rehabilitačních pomůcek, které jsou obrovským přínosem pro uvolňování pohybů v kolenních, kyčelních a ramenních kloubech po jejich operacích. Samozřejmostí je následná ambulantní péče, v případě potřeby zajištění hospitalizace na lůžkovém rehabilitačním oddělení nebo odeslání nemocného k lázeňské léčbě. Součástí oddělení je také ortopedická ambulance.

9.1.6. Pediatrické oddělení

Základní data oddělení			
přednosta oddělení	MUDr. Ludmila Kliková		
počet stanic	4	počet lůžek	42
celkem lékařů	6	celkem sester	24
počet hospitalizací	2 189	počet ošetřovacích dní	11 526
využití lůžek (obložnost)	75,0 %	průměrná ošetřovací doba	5,25 dne
počet ambulantních ošetření	3 956		

Dětské oddělení poskytuje své služby dětským a dospívajícím pacientům ve věku od 0 – 18 let,



na stanicích novorozenců, kojenců, velkých dětí a stanici intenzivní péče. Na všech stanicích jsou hospitalizovány děti s interními onemocněními, ale také děti, které vyžadují chirurgický zákrok. Ty jsou pak léčeny příslušnými odborníky z operačních oborů (chirurgie, ortopedie, ORL). Děti s ohrožením vitálních funkcí jsou přijímány na pokoj intenzivní péče. Oddělení je přizpůsobeno pro hospitalizaci dítěte spolu s rodinným příslušníkem.

Součástí pediatrického oddělení je i mateřská školka a škola. Učitelka plní i roli herního terapeuta a dokáže děti přístupnou formou seznámit s léčbou či případnými

zákroky a tak je zbavit strachu z jim neznámých výkonů. Oddělení provozuje také specializovanou pediatrickou ambulanci a provádí také sonografické a fibroskopické vyšetření. V roce 1999 získala nemocnice mezinárodně uznávaný titul Baby - Friendly Hospital.

9.2. LDN

Základní data oddělení			
vedoucí lékař	MUDr. Zdeňka Silovská		
počet stanic	1	počet lůžek	30
celkem lékařů	1	celkem sester	7
počet hospitalizací	148	počet ošetřovacích dní	9 969
využití lůžek (obložnost)	90,8 %	průměrná ošetřovací doba	41,3 dne

Léčebna dlouhodobě nemocných zajišťuje lékařskou, ošetřovatelskou a rehabilitační péči, pro



nemocné se stanovenou diagnózou a po odeznění akutní fáze onemocnění. Přijímání jsou pacienti, kteří vyžadují dlouhodobější doléčení, léčebně rehabilitační program s perspektivou propuštění. Léčebný a rehabilitační program je vypracován individuálně po komplexním posouzení pacienta. Indikací k pobytu jsou takové fáze onemocnění, kdy je diagnostický proces víceméně uzavřen a terapie již nevyžaduje pobyt na tzv. akutním oddělení. Jedná se o stavy, u nichž je možno předpokládat, že terapie a intenzivní rehabilitace povedou k významnému zlepšení zdravotního stavu a soběstačnosti.

Typickými indikacemi pro tato oddělení jsou například stavy po fraktuře krčku kosti stehenní k rehabilitaci či stavy po jiných poraněních k rehabilitaci, stav po cévní mozkové příhodě, kdy byla již diagnóza stanovena a odezněla akutní fáze, multimorbidita vyššího věku, kdy došlo ke zhoršení soběstačnosti, avšak intenzivní rehabilitací je možno zvrátit hrozící závislost a opět dosáhnout soběstačnosti pacienta. Délka pobytu pacientů se pohybuje dle zdravotního stavu, maximálně 3 měsíce.

9.3. Ambulantní část

Nemocnice Kadaň je provozovatelem řady odborných ambulancí, a to především ambulancí oborů navazujících na lůžkovou péči, často členěných na další specializace jako např. interní, diabetologická, endokrinologická, gastroenterologická, kardiologická, které přímo spadají pod interní primariát, ordinace chirurgická, urologická, ortopedická, gynekologicko-porodnická a pediatriká.

9.4. Komplement

9.4.1. Oddělení ARIM

Základní data oddělení			
vedoucí lékař	MUDr. Jaroslav Nygrýn		
celkem lékařů	4	celkem sester	6
počet vyšetření	1 877	počet anestezií	3 124

Oddělení ARIM je nelůžkové oddělení, zajišťující provoz anesteziologické ambulance, anesteziologických pracovišť na jednotlivých operačních, ambulantních a zákrových sálech, provoz dospávacích pokojů a konziliární spolupráci na společné jednotce intenzivní péče chirurgických oborů, včetně garance péče o resuscitační pacienty.

9.4.2. Centrální operační sály

Základní data oddělení			
vedoucí lékař	MUDr. Tomáš Scheithauer		
celkem lékařů	1	celkem instrumentářek	7
počet operací	2 506		



Centrální operační sály slouží všem operačním oborům Nemocnice Kadaň. Jedná se o komplex 4 operačních sálů, kde operují obory chirurgie, ortopedie, urologie a gynekologie. Komplex operačních sálů je plně klimatizován s laminárním prouděním. Dva sály jsou vyčleněny pro čisté výkony. Zde se provádějí např. náhrady velkých kloubů, kostní operace, některé plastické operace apod.

Všechny sály jsou plně k dispozici během pracovní doby. V době od 7.00 do 15.30 hod. probíhá na sálech plánovaná operativa. Od 15.30 hod. je připraven pohotovostní sál.

Na sálech platí přísná hygienicko – epidemiologická pravidla, která jsou dána provozním řádem COS.

9.4.3. Radiodiagnostické oddělení – RDO

Základní data oddělení			
vedoucí lékař	MUDr. Milan Mazura		
celkem lékařů	3	celkem laborantů	11
počet skiagrafických vyšetření	31 693	počet skiaskopických vyšetření	1 325
počet CT vyšetření	846	počet sonografických vyšetření	4 799
počet intervenčních výkonů	58		

Radiodiagnostické oddělení zajišťuje základní a některá speciální radiodiagnostická vyšetření pro spádovou oblast Nemocnice Kadaň. Své služby poskytuje nejenom vlastní nemocnici ale i většině dalších zdravotnických subjektů ve spádové oblasti. Radiodiagnostika je umístěna centrálně v části komplementu, který navazuje na ambulantní i nemocniční část monobloku nemocnice.

RDO nemocnice zajišťuje také provoz detašovaného pracoviště v Klášterci nad Ohří s omezeným sortimentem prováděných vyšetření (pouze skiagrafická vyšetření bez použití kontrastních látek).

Centrální pracoviště v Kadani provádí veškerá skiaskopická a skiagrafická vyšetření skeletu a měkkých částí, skiaskopická vyšetření trávicího traktu, urologického traktu, cévního a nervového systému s použitím kontrastních látek, sonografická vyšetření včetně barevné doplerova zobrazení a je vybaveno zařízením pro digitalizaci rentgenového a sonografického obrazu. Součástí oddělení je i pracoviště počítačové tomografie s nabídkou komplexního sortimentu CT vyšetření.



Na pracovišti je také prováděn sortiment některých terapeutických zákroků s využitím rentgenového nebo sonografického zobrazení a zároveň je zajištěn provoz skiaskopie a skiografie na operačních sálech a u lůžka.

9.4.4. Oddělení klinické biochemie a hematologie – OKBH

Základní data oddělení			
vedoucí oddělení	RNDr. Ing. Petr Kelbich		
celkem VŠ pracovníků	2	celkem laborantů	13
počet biochemických vyšetření	249 584	počet hematologických vyšetření	38 680
počet imunologických vyšetření	9 402	počet výkonů krevního skladu	3 035
počet výkonů toxikologie	285	počet výkonů farmakologie	232
počet univerz. mezioborové výkony	77 845		

Oddělení klinické biochemie a hematologie sdružuje pracoviště klinické biochemie, hematologie, imunohematologie a zajišťuje provoz transfusního odběrového centra a krevního skladu. Své služby poskytuje nejenom vlastním lůžkovým a ambulantním pracovištím nemocnice, ale i většině dalších zdravotnických subjektů ve spádové oblasti. Laboratoř je umístěna centrálně v části komplementu, který navazuje na ambulantní i nemocniční část monobloku nemocnice.



Laboratoř je vybavena biochemickými, hematologickým a imunologickým analyzátořem s přímým napojením na PC a veškerou další moderní přístrojovou technikou potřebnou pro kvalitní provedení daného sortimentu vyšetření. Data laboratoře jsou vedena počítačově pomocí komplexního laboratorního informačního systému.

Součástí oddělení klinické biochemie a hematologie je i detašované pracoviště v Klášterci nad Ohří s omezeným sortimentem prováděných vyšetření na místě, které slouží především jako odběrové místo pro tuto oblast.

9.5. Kvalita zdravotní péče

Kvalitě zdravotní péče je v nemocnici věnována významná pozornost a pro její hodnocení jsou v organizaci zavedeny některé organizační a statistické postupy.

9.5.1. Systém PMS 2000

Nemocnice Kadaň již několik let sleduje nákladovost a procesy jednotlivých léčebných částí, jako jedno z hlavních kritérií kvality léčby, kterou poskytuje, ve srovnání se standardy vytvořenými z průměrných parametrů srovnatelných nemocnic. Užívá k tomu systém PMS 2000. Lze tak porovnávat vlastní postupy s postupy, standardizovanými z dat stejné skupiny nemocnic. Tato data získaná z běžných výkazů nemocnice (dávky pojišťovnam, účetní doklady, ÚZIS) z jednotlivých nákladových středisek je vytvořena informační věta, která umožňuje sledovat průběh léčby každého případu jak z hlediska klinického, tak nákladového a vyhledávat případy, které se vymykají standardizovaným postupům. Tyto případy nebo skupiny případů v kostře klasifikace DRG jsou pak analyzovány a ze závěrů takové analýzy je možno činit jisté zobecňující závěry, zejména pokud se takové případy kumulují. Výsledná data jsou prezentována na firemním intranetu a přístupná všem zaměstnancům. Tím je vytvořena zpětná vazba, nezbytná pro řízení procesů a zlepšování stávajícího stavu. Na základě prováděných analýz jsou pak modifikovány postupy, které se ukázaly být neúspěšnými a podporovány procesy úspěšné.

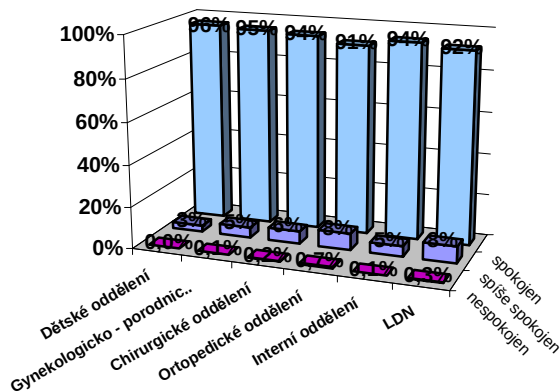
9.5.2. Dotazníkové šetření spokojenosti pacientů

Jednou z velmi důležitých součástí sledování kvality je i získávání informací o spokojenosti pacienta, spotřebitele zdravotnických služeb. Za tím účelem jsou v nemocnici dlouhodobě sledovány

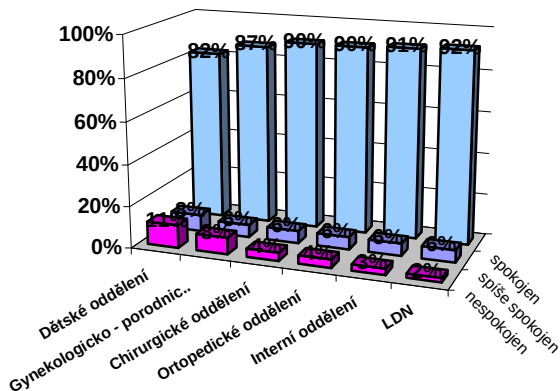
výsledky sběru dat z dotazníkové akce. O odpovědi na systém dotazů sloužících k zjištění spokojenosti a nespokojenosti klientů nemocnice je požádán každý hospitalizovaný, dotazník je zcela anonymní a návratnost se pohybuje okolo 50 procent. Výsledky tohoto sledování jsou jednou ze základních podmínek hodnocení konkrétního pracoviště a jsou určující i pro případné finanční hodnocení vedoucích pracovníků.

V dotazníku je sledována spokojenost s přístupem lékařů, středního a nižšího zdravotnického personálu, s léčbou, kvalitou stravy, úklidu, průběhem lékařských vizit, zdravotních výkonů. Výsledné hodnoty v roce 2004 např. v přístupu lékařů, kvalitou stravy a celkovým dojmem jsou prezentovány v následujících příkladech.

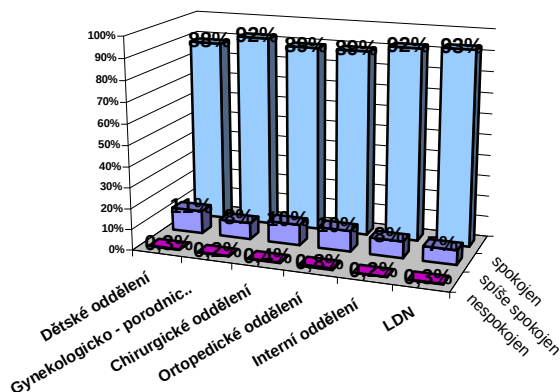
Přístup lékařů



Strava



Celkový dojem



10. Výhled a vývoj od 31.12.2004 do doby zpracování této zprávy

Za necelé tři měsíce letošního roku se v Nemocnici Kadaň nic zásadního nezměnilo. Do dnešního data nejsou podepsané žádné smlouvy anebo dodatky se zdravotními pojišťovnami o způsobu financování zdravotní péče v naší nemocnici v 1. pololetí 2005, dostáváme zatím jakési neurčité zálohy. VZP dodnes nedokázala vyúčtovat 1. pololetí 2004 a o všeobecné situaci v českém zdravotnictví zde není třeba psát.

V této nelehké situaci nás v letošním roce čekají nelehké úkoly. Hlavně udržet a snažit se zlepšovat dosaženou kvalitu i objem zdravotní péče, poskytované našim pacientům, s danými prostředky alespoň udržet tuto úroveň. Pokusit se postupně zkvalitňovat personální obsazení nemocnice a dále optimalizovat počet zaměstnanců.

Jak dosavadní vývoj hospodaření ukazuje, pravděpodobně se nám podaří v letošním roce dosáhnout kladného hospodářského výsledku a vytvořit si i nepatrné zdroje na vlastní reprodukci. Je třeba připomenout, že v této nemocnici, při stávajícím způsobu financování zdravotnictví, již v podstatě nejsou žádné rezervy, jak v personálních, tak i ve všech ostatních nákladech, které by vedly k vytvoření dostatečných prostředků k zajištění nutné reprodukce. To bude v nejbližší době problém, který budeme muset, společně s majitelem, řešit. Na druhé straně je třeba konstatovat, že na rozdíl od drtivé většiny nemocnic v ČR nemáme žádné dluhy, žádné dlouhodobé pohledávky a zatím jsme ani nebyli nuceni čerpat dohodnutý kontokorentní rámec u financující banky.

Výroční zprávu Nemocnice Kadaň s.r.o. zpracoval
V Kadani dne 31. března 2005

MUDr. Josef Mašek
jednatel společnosti

11. Přílohy

číslo 1	Výkaz zisku a ztrát k 31.12.2004
číslo 2	Rozvaha k 31.12.2004
číslo 3	Příloha k účetní závěrce
číslo 4	Cash flow
číslo 5	Výrok auditora