



Nemocnice Kadaň s.r.o.

Golovinova 1559, 432 01 Kadaň, Czech republic

telefon: +420 474944111, fax: +420 474333935

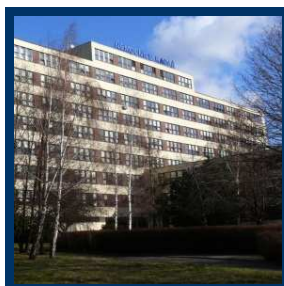
email: posta@nemkadan.cz, web: <http://www.nemkadan.cz>



Nemocnice Kadaň s.r.o.

Výroční zpráva

za rok 2008



1. Obsah

1.	Obsah	3
2.	Základní údaje o společnosti	4
2.1.	Základní informace	4
2.2.	Charakteristika	4
3.	Úvodní slovo ředitele	5
4.	Vedení a orgány společnosti	6
4.1.	Valná hromada	6
4.2.	Vedení	6
4.3.	Dozorčí rada	6
4.4.	Vedoucí pracovníci správy, technického a ekonomického zabezpečení	6
4.5.	Vedoucí pracovníci lůžkových oddělení	6
4.6.	Vedoucí pracovníci oddělení komplementu	6
5.	Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami	7
5.1.	Úvod	7
5.2.	Skladba propojených osob	7
5.2.1.	Ovládaná osoba	7
5.2.2.	Ovládající osoba	7
5.2.3.	Další osoby ovládané stejnou osobou	7
5.3.	Vztahy mezi propojenými osobami	7
5.4.	Rozhodné období	7
5.5.	Smlouvy (dohody) uzavřené mezi propojenými osobami	7
5.6.	Jiné právní úkony mezi propojenými osobami	7
5.7.	Ostatní opatření mezi propojenými osobami	7
5.8.	Závěr	8
6.	Organizační struktura	9
7.	Významné události roku 2008	10
8.	Základní ekonomické a statistické ukazatele	11
8.1.	Personalistika	11
8.2.	Zdravotnické ukazatele	11
8.3.	Lůžkový fond	11
8.4.	Ekonomické ukazatele	11
8.4.1.	Celkový výsledek	11
8.4.2.	Přímé náklady	11
8.4.3.	Přímé výnosy	12
8.4.4.	Krátkodobé závazky k 31. 12. 2008	12
8.4.5.	Krátkodobé pohledávky k 31. 12. 2008	12
8.4.6.	Opravy a údržba majetku za rok 2008	12
8.4.7.	Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek (investice) v roce 2008	13
8.4.8.	Kontrola a audit	13
8.4.9.	Sponzorské dary a provozní dotace v roce 2008	13
8.4.10.	Významní sponzoři	13
9.	Zdravotní péče	14
9.1.	Lůžková oddělení	14
9.1.1.	Gynekologicko – porodnické oddělení	14
9.1.2.	Chirurgické oddělení	14
9.1.3.	Interní oddělení	15
9.1.4.	Jednotka intenzivní a resuscitační péče (JlaRP)	15
9.1.5.	Ortopedické oddělení	15
9.1.6.	Pediatrické oddělení	16
9.2.	LDN	16
9.3.	Ambulantní část	16
9.4.	Komplement	16
9.4.1.	Oddělení ARIM	16
9.4.2.	Centrální operační sály	17
9.4.3.	Radiodiagnostické oddělení – RDO	17
9.4.4.	Oddělení klinické biochemie a hematologie – OKBH	17
9.5.	Kvalita zdravotní péče	18
9.5.1.	Dotazníkové šetření spokojenosti pacientů	18
10.	Výhled a vývoj od 31.12.2008 do doby zpracování této zprávy	19
11.	Přílohy	20

2. Základní údaje o společnosti

2.1. Základní informace

Název	Nemocnice Kadaň s.r.o.
Sídlo	Golovinova 1559, 432 01 Kadaň
Společnost zapsána u OR	Krajského soudu v Ústí nad Labem oddíl C, vložka 20011
Datum zápisu do OR	23. prosince 2003
Jednatel	MUDr. Josef Mašek
IČO	25479300
DIČ	CZ25479300
Předmět podnikání	Provozování nestátního zdravotnického zařízení Realitní činnost Pronájem a půjčování věcí movitých Reklamní činnost a marketing Hostinská činnost Specializovaný maloobchod
Společníci	Město Kadaň, obchodní podíl 100%
Základní kapitál	439 088 000 Kč
Bankovní spojení	Komerční banka Kadaň
Číslo účtu	2151480207/0100
Telefon	+420 474944111
Fax	+420 474333935
Email	posta@nemkadan.cz
Web	http://www.nemkadan.cz

2.2. Charakteristika

Nemocnice Kadaň s.r.o. je regionální ambulantní a lůžkové zdravotnické zařízení poskytující zdravotnické služby ve spádové oblasti Kadaně, Klášterce nad Ohří, Vejprty, Radonic a částečně Žatecka a Podbořanska. Její služby jsou využívány také klienty z jiných částí ČR a cizinci.

Nemocnice Kadaň byla otevřena v roce 1978 jako monoblok, obsahující 17 hlavních částí. Areál zaujímá celkovou plochu 56 tisíc m², z toho užitková plocha činí 27 132 m². Nachází se v klidném prostředí na kraji města.

Nemocnice zajišťuje lůžkovou péči v oborech interna, chirurgie, ortopedie, gynekologie a porodnice, pediatrie, urologie, JlaRP a následnou péči v léčebně dlouhodobě nemocných. V současnosti disponuje kapacitou 230 lůžek. Všechna oddělení jsou vybavena moderní přístrojovou technikou a personálně zajištěna pro kvalitní péči o pacienty. Každé z lůžkových oddělení disponuje nabídkou nadstandardních pokojů hotelového typu, které byly vybudovány v minulých letech s přispěním sponzorů.

Operativa všech oborů je soustředěna do samostatné části moderně řešených, centrálních operačních sálů, s vybavením pro běžnou chirurgii, laparoskopické výkony i specializované výkony, včetně možnosti výkonů na velkých kloubech a traumatologické operativy.

V ambulantní části nabízí nemocnice péči v odborných ambulancích: interních (všeobecná interna, kardiologie, diabetologie, endokrinologie, gastroenterologie), chirurgické, ortopedické a traumatologické, v ordinaci praktických a závodního lékaře, pediatrie, neurologické, psychiatrické, urologické a dalších. Zároveň poskytuje prostory pro provoz privátních ambulancí a stomatologických služeb. V areálu polikliniky sídlí také lékárna.

Na úseku diagnostiky disponuje nemocnice radiodiagnostickým oddělením s možností komplexní RTG diagnostiky, včetně kompletu ultrazvukových metod, vyšetření CT přístrojem.

Oddělení klinické biochemie a hematologie umožňuje, s výbavou moderními biochemickými, hematologickými a imunologickými analyzátory, komplexní laboratorní služby, včetně provozu krevního skladu. Součástí tohoto oddělení je také moderní transfusní odběrové centrum spolupracující s FN na Karlově náměstí v Praze.

3. Úvodní slovo ředitele

Rok 2008 byl rokem další stabilizace ekonomické úrovně i kvality poskytované péče. Po změnách v roce 2004 se podstatným způsobem změnil způsob řízení na všech úrovních. Bylo možno plně využít nové hospodářsko-právní formy a promítnout ji do nástrojů řízení organizace.

Byl opět vypracován podrobný finanční plán, který se dařilo během celého roku rámcově plnit jak v úrovni organizace jako celku, tak jednotlivých úseků. Pokračovalo se v používání střediskového hospodaření a v účtování o vnitropodnikových nákladech a výnosech, které zprůhlednilo finanční toky obslužných činností, zejména operačních sálů, stravovacího provozu a vlastní údržby.

V roce 2008 nedošlo k výraznému čerpání neplánovaných nákladů z důvodu velkých poruch mimo havarijní opravy výměníku, byly prováděny plánované opravy. V průběhu roku byla ukončena komplexní rekonstrukce jedné části RTG.

Podařilo se uzavřít kolektivní smlouvu, kterou byl zachován v organizaci sociální smír. Mzdy kopírují průměry v ČR, u lékařů ve srovnání s celostátními průměry jsou mírně vyšší. Došlo i ke zvýšení mezd SZP a dalšího personálu. Průměrná mzda vzrostla o 10,49%, což překračuje celostátní průměr.

V průběhu roku 2008 nebyly problémy způsobené pozdními platbami zdravotních pojišťoven. Problémy, které byly s dodatečnými regulacemi zálohově proplacené poskytnuté zdravotní péče, byly velmi uspokojivě vyřešeny. Pro překlenutí případných finančních problémů je uzavřena smlouva o kontokorentním účtu, k jeho čerpání však opět nedošlo.

Výsledkem hospodaření nemocnice v roce 2008 je zisk ve výši 8 409 tisíc Kč, který bude použit ke snížení ztráty z hospodaření minulých období, tj. z roku 2004, naplnění rezervního, sociálního a fondu odměn dle předloženého návrhu. Finančně bude použit, po příslušných přidělech, na různé investiční akce, které budou sloužit ke zlepšení poskytované zdravotní péče.

Trvalým problémem do budoucna je nedostatek finančních prostředků pro velké investice a opravy, v této oblasti se pokusíme využít dotace z EU.

Zavedení regulačních poplatků se jeví v naší nemocnici jako jednoznačně pozitivní, ubyla zbytečná zdravotní péče, hlavně u pohotovostí. Získané prostředky byly použity na zlepšení zdravotní péče, hlavně na rekonstrukci části RTG. Pokud nebudou v roce 2009 zrušeny, použijeme je na nákup nového, nejmodernějšího CT a pokračování rekonstrukce RTG na velmi moderní a účinné pracoviště.

Získali jsme titul Nejlépe hospodařící nemocnice v České republice.

Je stále obtížnější získávání plně kvalifikovaných lékařů i kvalifikovaných středních zdravotnických pracovníků. K problémům přispívá špatný systém vzdělávání.

Úroveň poskytované zdravotní péče se podařilo v roce 2008 zlepšit. Bylo rozšířeno spektrum nových operačních metod na ortopedickém oddělení. Došlo k podstatnému zvýšení počtu porodů, což vynutilo zvýšení počtu pracovníků porodnického oddělení.

Podařilo se nám obhájit titul „Nejlepší nemocnice Ústeckého kraje očima pacientů“ a v roce 2008 nebyla projednávána žádná oprávněná stížnost.

MUDr. Josef Mašek

ředitel Nemocnice Kadaň s.r.o.

4. Vedení a orgány společnosti

4.1. Valná hromada

Funkci valné hromady vykonává Rada města Kadaně.

4.2. Vedení

jednatel

MUDr. Josef Mašek

4.3. Dozorčí rada

dozorčí rada – předseda

dozorčí rada - členové

Ing. René Budjač

PaedDr. Václav Homolka

Mgr. Zdeněk Hosman

Jan Houška

Petr Jindra

Iva Kozáková

PaedDr. Hana Kožíšková

PaedDr. Jiří Kulháněk

Olga Zörklerová

4.4. Vedoucí pracovníci správy, technického a ekonomického zabezpečení

ředitel

hlavní sestra

právník

oddělení DZS

oddělení ekonomické

oddělení léčebné výživy

oddělení provozně-technické

oddělení správy IT

oddělení zdravotních pojišťoven

MUDr. Josef Mašek

Anna Melicharová

JUDr. Štěpán Farkaš

Josef Braunstein

Zdeňka Šamonilová

Roman Drha

Michal Franko

Václav Hodek

Jiřina Kubovová

4.5. Vedoucí pracovníci lůžkových oddělení

gynekologie a porodnice

chirurgie

interna

LDN

ortopedie

pediatrie

MUDr. Aleš Padrta

MUDr. Vladimír Lebeda

MUDr. Pavel Skála

MUDr. Zdeňka Silovská

MUDr. Václav Silovský

MUDr. Patricie Kotalíková

4.6. Vedoucí pracovníci oddělení komplementu

ARIM

centrální operační sály

OKBH

RDO

MUDr. Jaroslav Nygrýn

MUDr. Tomáš Scheithauer

RNDr. Ing. Petr Kelbich

MUDr. Milan Mazura

5. Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami

zpracovaná podle § 66a) zák.č.519/1991 Sb. obchodní zákoník

5.1. Úvod

V souladu s ustanovením § 66a, odst.9 zákona č.513/1991 Sb., Obchodní zákoník, v platném znění, předkládá jednatel společnosti tuto zprávu z důvodu, že mezi níže uvedenými společnostmi není uzavřena ovládací smlouva.

5.2. Skladba propojených osob

5.2.1. Ovládaná osoba

Název	Nemocnice Kadaň s.r.o.
Sídlo	Golovinova 1559, Kadaň, PSČ 432 01
IČ	25479300

5.2.2. Ovládající osoba

Název	Město Kadaň
Sídlo	Mírové náměstí 1, Kadaň, PSČ 432 01
IČ	00261912

5.2.3. Další osoby ovládané stejnou osobou

Tepelné hospodářství Kadaň s.r.o.	100 %	IČ: 25439774
Technické Kadaň s. r. o.	100 %	IČ: 25441094
Kabelová televize a.s.	100 %	IČ: 46709584

5.3. Vztahy mezi propojenými osobami

Majetkový podíl ovládající osoby v ovládané osobě činí 100 %. Ovládaná osoba nemá majetkový podíl v žádné z propojených osob.

5.4. Rozhodné období

Tato Zpráva o vztazích je zpracována za účetní období od 1.1.2008 do 31.12.2008.

5.5. Smlouvy (dohody) uzavřené mezi propojenými osobami

Seznam smluv a dohod uzavřených mezi ovládanou společností a propojenými osobami

Město Kadaň

- Smlouva o výpůjčce souboru movitých věcí z 31. 12. 2003
- Tepelné hospodářství Kadaň,s.r.o., Chomutovská čp. 1254, Kadaň
- Smlouva o dílo č. 211/98 ze dne 1. 1. 2004 - dodávka a odběr tepla
- Technické služby Kadaň,s.r.o.,Polní čp. 1900, Kadaň
- Smlouva o dílo č. 140 ze dne 8. 3. 2002 – odběr komunálního odpadu
 - Smlouva p dílo č. 41 ze dne 4. 2. 2002 – odstranění nebezpečného odpadu „N“
 - Smlouva o dílo ze dne 4. 2. 2003 – odebírání a uskladňování odpadu kategorií „O“
- Kabelová televize,a.s., Jungmannova 742, Kadaň
- Smlouva o poskytování Internetu po síti Kabelové televize, a.s. ze dne 1. 1. 2004

5.6. Jiné právní úkony mezi propojenými osobami

V rozhodném období nebyly učiněny žádné jiné právní úkony mezi ovládanou společností a ostatními propojenými osobami

5.7. Ostatní opatření mezi propojenými osobami

V rozhodném období nebyla učiněna žádná opatření mezi ovládanou osobou a ostatními propojenými osobami .

5.8. Závěr

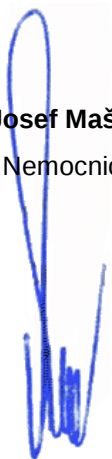
Jednatel společnosti na základě výše uvedeného obsahu Zprávy konstatuje, že v období od 1.1.2008 do 31.12.2008 nevznikla společnosti žádná újma vyplývající ze vztahů mezi propojenými osobami.

V Kadani dne 20. února 2009

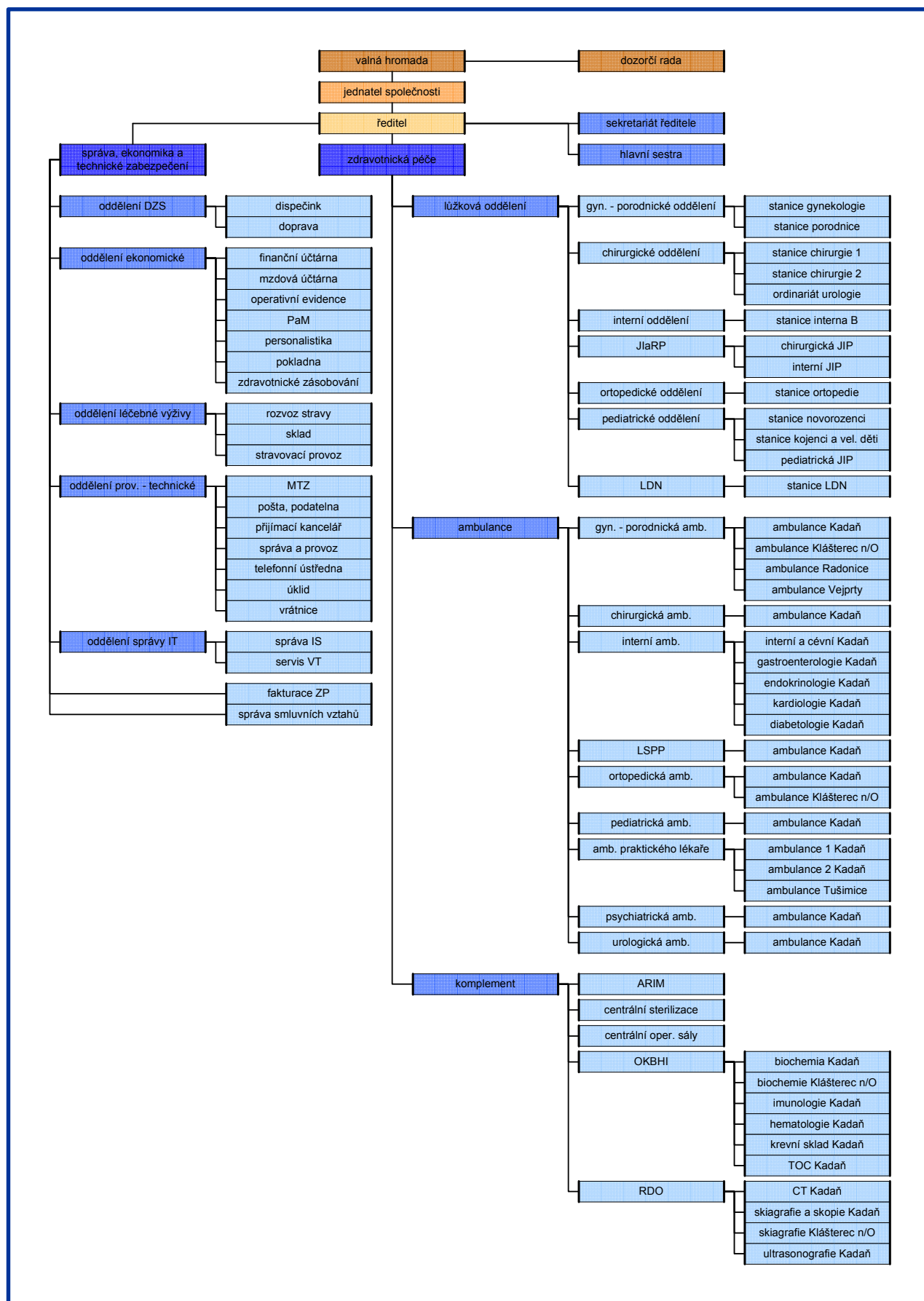
Za statutární orgán společnosti

MUDr. Josef Mašek

jednatel Nemocnice Kadaň s.r.o.



6. Organizační struktura



7. Významné události roku 2008

- Významná ekonomická stabilizace nemocnice a dosažení kladného hospodářského výsledku vyššího o zhruba 139% než v roce 2007.
- Získání titulu Nemocnice kraje Ústeckého 2008 očima pacientů.
- Další zlepšení provozu transfusního odběrového centra, jeho rozšíření o další odběrové místo a významné zvýšení počtu dárců krve.
- Ukončení částečné rekonstrukce RTG
- Zlepšení využití zdejší porodnice
- Společnost v průběhu roku 2008 nevykazovala aktivity v oblasti výzkumu a vývoje.
- Společnost v průběhu roku plnila standardním způsobem své povinnosti vyplývající v oblasti ochrany životního prostředí a pracovněprávních vztahů.
- Společnost nemá k datu 31. 12. 2008 zřízení svou organizační složku v tuzemsku ani v zahraničí.
- Získání titulu Nejlépe hospodařící nemocnice v České republice

8. Základní ekonomické a statistické ukazatele

8.1. Personalistika

	31.12.2007	31.12.2008	index 08/07
Zaměstnanci celkem (v přepočteném stavu)	367,42	361,25	98,33

8.2. Zdravotnické ukazatele

	31.12.2007	31.12.2008	index 08/07
Počet hospitalizovaných pacientů (hospitalizací)	9 413	9 548	101,43
Počet operací	2 383	2 671	112,09
Počet ambulantních vyšetření	148 150	190 855	122,83
Průměrná ošetrovací doba	5,93	5,69	95,95
Počet ošetrovacích dnů	63 175	60 787	96,22
Úmrtnost	1,60	1,95	121,88

8.3. Lůžkový fond

Celkový počet lůžek ke dni	31.12.2007	31.12.2008	index 08/07
interní oddělení (z toho JIP)	40 (5)	40 (5)	100
chirurgické oddělení (z toho JIP)	50 (7)	50 (7)	100
ortopedické oddělení	28	28	100
gynekologicko - porodnické oddělení	40	40	100
pediatrické oddělení	30	30	100
novorozenecké oddělení	12	12	100
LDN	30	30	100
Celkem (z toho JIP)	230 (12)	230 (12)	100

8.4. Ekonomické ukazatele

8.4.1. Celkový výsledek

	v tis. Kč 31.12.2007	v tis. Kč 31.12.2008	index 08/07
Hospodářský výsledek	+ 3 585	+ 8 409	234,59
Celkové náklady:	172 923	185 299	107,16
Z toho osobní	109 297	118 906	108,80
Celkové výnosy:	176 508	193 708	109,75
Z toho dotace na provoz	6 169	6 480	105,05
Celkové investice	6 558	8 394	128,00
Průměrná mzda	18,370	20,297	110,49

Nemocnice Kadaň s.r.o. vykazuje za rok 2008 zisk ve výši 8 409 tis. Kč. Hlavní vliv na tento zisk je stabilizace nemocnice a velmi pozitivní vliv regulací pojišťoven, dále úspěšná jednání se zdravotními pojišťovnami při řešení některých problémů a další optimalizace všech druhů nákladů i výnosů. Nezanedbatelný je i vliv regulačních poplatků. Finanční pokrytí odpisů, jako zdroje alespoň nejnnutnější reprodukce, je v nemocnici již samozřejmostí. Místo plánovaného nulového hospodářského výsledku jsme dosáhli výše uvedeného zisku. Pokud by nebyl růst průměrných výdělku tak razantní, zisk by byl ještě výrazně vyšší.

8.4.2. Přímé náklady

Celkové přímé náklady na provoz činily v roce 2008 **185 299 tis. Kč**. Přehled přímých nákladů v členění podle jednotlivých nákladových skupin je uveden v následující tabulce:

Účtová skupina	rok 2008 (v tis. Kč)		% z celkových nákladů	
	Plán	skutečnost	plán	skutečnost
50 spotřebované nákupy	47 090	44 025	26,12	23,76
51 služby	14 134	14 147	7,84	7,63
52 osobní náklady	111 774	118 906	62,00	64,17

53 daně a poplatky	104	89	0,06	0,05
54 ostatní náklady	1 047	1 120	0,58	0,61
55 odpisy	6 079	6 890	3,37	3,72
56 úroky a bankovní poplatky	50	122	0,03	0,06
5 přímé náklady celkem	180 278	185 299	100,00	100,00

8.4.3. Přímé výnosy

Celkové přímé výnosy za rok 2008 činily **193 708 tis. Kč**. Přehled přímých výnosů v členění podle jednotlivých výnosových skupin je uveden v následující tabulce.

Účtová skupina	rok 2008 v tis. Kč		% z celkových výnosů	
	plán	skutečnost	plán	skutečnost
60 Tržby od zdrav. pojišťoven	157 185	162 857	84,02	84,07
60 Tržby za vlastní zdrav. výkony	10 716	10 291	5,73	5,31
60 Tržby za vlastní nezdrav. výkony	5 743	5 804	3,07	3,00
60 Tržby za nájmy	5 283	5 557	2,82	2,87
60 Tržby za nadstandardní pokoje	1 485	1 552	0,79	0,80
64 Ostatní výnosy	459	535	0,24	0,28
64 Provozní dotace	5 886	6 480	3,16	3,34
66 Úroky	321	632	0,17	0,33
68 Mimořádné výnosy minul. období	0	0	0,00	0,00
6 Přímé výnosy celkem	187 078	193 708	100,00	100,00

8.4.4. Krátkodobé závazky k 31. 12. 2008

krátkodobé závazky vůči	v tis. Kč
dodavatelům	10 222
zaměstnancům	115
sociálnímu a zdravotnímu pojištění	3 426
ostatní	1 043
Celkem	14 806

struktura krátkodobých závazků vůči dodavatelům	v tis. Kč
ve lhůtě splatnosti	14 806
do 30 dní po splatnosti	0
31 – 90 dní po splatnosti	0
91 a více po splatnosti	0
Celkem	14 806

Většinu z hodnoty závazků tvoří závazky k dodavatelům léků a zdravotnického materiálu. K datu zpracování této výroční zprávy byla celá hodnota závazku již ve lhůtě splatnosti uhrazena. Také ostatní závazky jsou ve lhůtě splatnosti, týkají se hlavně výplaty mzdy za měsíc prosinec a byly též v termínu uhrazeny.

8.4.5. Krátkodobé pohledávky k 31. 12. 2008

krátkodobé pohledávky	v tis. Kč
od zdravotních pojišťoven	13 849
ostatní	1 607
poskytnuté zálohy	131
Celkem	15 587

struktura krátkodobých pohledávek	v tis. Kč
ve lhůtě splatnosti	15 543
do 30 dní po splatnosti	8
31 a více dní po splatnosti	36
Celkem	15 587

8.4.6. Opravy a údržba majetku za rok 2008

struktura opravy a údržby majetku [v tis. Kč]	plán	skutečnost
budovy	610	843
vozový park	860	749
výtahy	217	190
zdravotní technika	1 737	1 550

ostatní	1 308	758
Celkem	4 732	4 090

Tyto prostředky prakticky stačí pouze k řešení urgentních situací, nelze zajistit žádné velké preventivní opravy některých dožívajících částí budov, např. některých rozvodů vody, rekonstrukce výtahů, i když s některými již bylo započato z vlastních prostředků.

8.4.7. Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek (investice) v roce 2008

struktura investic [v tis. Kč]	pořizovací cena	poznámka
zdravotnická technika	4 353	monitor virtuálních funkcí, kardiokardiograf.souprava artroskopických nástrojů, motorová dlažba kolen. kloubu, RTG skiografický systém, anesteziologický přístroj, ultrazvukový přístroj
stroje a provozní přístroje	1 640	sanitky
stavební a technické zhodnocení	658	rekonstrukce části RTG
výpočetní technika (hardware)	137	počítače, sever
výpočetní technika (software)	214	rozšíření NIS Akord
Celkem	7 002	

8.4.8. Kontrola a audit

Účetní a ostatní výkazy, včetně výroku auditora jsou v přílohách této výroční zprávy.

Účetnictví a roční účetní závěrka společnosti je průběžně kontrolována auditorem Ing. Liborem Hlavou.

Daňová problematika je konzultována a řešena s daňovým poradcem Ing. Karlem Bradou. Vnitřní ekonomické rozborů a problematiku pro organizaci zajišťuje Ing. Jiří Štěpánek.

8.4.9. Sponzorské dary a provozní dotace v roce 2008

V průběhu roku byly přijaty sponzorské dary a provozní dotace na zdravotnické účely. Zcela zásadní význam má příspěvek města Kadaň a města Klášterec nad Ohří. Významné příjmy vznikly z nezdravotnických činností, zejména z reklamy a platbami za nadstandardní služby.

Sponzorské dary jsou účtovány na účet 413 – Ostatní kapitálové fondy a jejich celková výše v roce 2008 byla **515 tis. Kč**. Provozní dotace jsou účtovány na účet 649 – Provozní dotace a jejich celková výše činí **6 480 tis. Kč**. Příjmy za poskytnutí reklamy jsou účtovány na účet 648 – Tržba za reklamu a jejich celková výše činí **262 tis.Kč**.

8.4.10. Významní sponzoři

Mezi nejvýznamnější sponzory nemocnice patří:

- Severočeské doly a. s. Chomutov
- ENERGO Tušimice s.r.o.
- ČEPS a.s.

Nemocnice Kadaň s.r.o. tímto velmi děkuje všem sponzorům za poskytnuté sponzorské dary na zdravotnické účely, a tím i za projevenou důvěru v tuto nemocnici.

9. Zdravotní péče

9.1. Lůžková oddělení

9.1.1. Gynekologicko – porodnické oddělení

Základní data oddělení			
přednosta oddělení	MUDr. Aleš Padrta		
počet stanic	2	počet lůžek	40
celkem lékařů	7,98	celkem sester	23,00
počet hospitalizací	2 755	počet ošetřovacích dní	12 223
využití lůžek (obložnost)	84,53	průměrná ošetřovací doba	4,44
počet ambulantních ošetření	7 858		
počet porodů	930	z toho počet porodů císař. řezem	156

Gynekologické oddělení zajišťuje komplexní péči v konzervativní i operační gynekologii. Jsou zde léčena ženská onemocnění zánětlivá, nádorová, některé vrozené vady a poruchy plodnosti. Kromě klasické operační léčby se provádí i miniinvazivní terapie a laparoskopie, hysteroskopie, kryoterapie a elektrodiatermokoagulace onemocnění děložního čípku.

Náplní činnosti porodnického oddělení je komplexní péče v těhotenství, při porodu a v šestinedělí. Jsou zde léčeny choroby přidružené k těhotenství, choroby komplikující těhotenství, porod a šestinedělí. Na porodním sále jsou vedeny porody fyziologické i komplikované. Na oddělení je zaveden kompletní systém péče o novorozence "rooming-in". Oddělení nabízí vedení porodu v epidurální analgezi (tzv. "bezbolestný porod"), přítomnost nastávajícího tatínka nebo jiné blízké osoby u porodu, možnost volby porodní polohy, případně hudby v průběhu porodu.

Součástí oddělení je také centrum aktivního porodu (CAP), které vychází z filosofie přirozeného porodu. Centrum je připraveno pro ženy, které přicházejí s myšlenkou, že by vlastně raději rodily doma, kdyby k tomu byly vytvořeny v našem státě podmínky, že ony jsou ty aktivní, že jsou ty, kdo určují, jak bude porod probíhat.

Oddělení zajišťuje těhotenské kurzy pro nastávající maminky a tatínky. Součástí oddělení je několik ambulancí, které ošetřují veškeré registrované pacientky, dispenzarizují onkologicky nemocné, těhotné a klimakterické ženy.

Gynekologicko-porodnice oddělení je plně akreditováno pro postgraduální vzdělání lékařů.

9.1.2. Chirurgické oddělení

Základní data oddělení			
přednosta oddělení	MUDr. Vladimír Lebeda		
počet stanic	2	počet lůžek	43
celkem lékařů	6,85	celkem sester	37,32
počet hospitalizací	1 979	počet ošetřovacích dní	11 602
využití lůžek (obložnost)	68,59	průměrná ošetřovací doba	5,86
počet ambulantních ošetření	18 906		

Chirurgické oddělení existuje v nemocnici od jejího založení a v současné době funguje společně s urologickým ordinariátem. Oddělení poskytuje péči zahrnující všeobecně chirurgickou problematiku na úrovni malé nemocnice, tj. řeší problematiku břišní chirurgie, cévní chirurgie, nádorové chirurgie a traumatologie. Kromě toho provádí také vybrané operační výkony z plastické chirurgie, včetně rekonstrukčních operací ruky.

Na oddělení jsou neustále zaváděny nové vyšetřovací a operační techniky, klade se důraz na miniinvazivní postupy. Provádějí se laparoskopické operace, které jsou méně náročné pro pacienta.

Pro pacienty v těžkém stavu, po úrazech, těžkých operacích, nebo pro pacienty s přidruženými chorobami má chirurgické oddělení vybudovanou jednotku intenzivní péče, kde se o nemocné stará tým speciálně vyškolených zdrav. pracovníků.

Součástí oddělení je chirurgická ambulance, která zajišťuje 24 hodin denně zdravotnickou službu.

9.1.3. Interní oddělení

Základní data oddělení			
přednosta oddělení	MUDr. Pavel Skála		
počet stanic	1	počet lůžek	35
celkem lékařů	7,03	celkem sester	26,18
počet hospitalizací	1 449	počet ošetřovacích dní	9 221
využití lůžek (obloženost)	64,85	průměrná ošetřovací doba	6,36
počet ambulantních ošetření	20 110		

Interní oddělení zajišťuje komplexní léčebně preventivní péči, která vychází z koncepce odboru vnitřního lékařství. Jde především o včasnou a správnou diagnostiku, léčbu, určení prognózy, prevence vnitřních chorob, jejich následků a komplikací. Na oddělení jsou léčeni především pacienti s nemocemi kardiovaskulárního systému. Oddělení také poskytuje konziliární služby pro celou lůžkovou část nemocnice.

Jednotka intenzivní péče je věnovaná nemocným s akutním interním onemocněním. Přístrojové vybavení a odborná kvalifikace personálu umožňuje poskytovat kvalitní intenzivní péči.

V ambulantní části je vedle základní interní ambulance také ambulance pro předoperační vyšetření, diabetologická a endokrinologická ambulance.

Samostatným pracovištěm je gastroenterologická ambulance, kde jsou též prováděna endoskopická vyšetření (gastroskopie, kolonoskopie a některé vybrané výkony). Pracoviště je vybaveno špičkovou technikou firmy Olympus.

9.1.4. Jednotka intenzivní a resuscitační péče (JlaRP)

Základní data oddělení			
stanice chirurgického JIPu	1	počet lůžek	7
stanice interního JIPu	1	celkem lůžek	5

V roce 1997 v důsledku zákonných změn došlo ke zrušení lůžkového anesteziologicko-resuscitačního oddělení a následně vzniku multidisciplinární jednotky intenzivní a resuscitační péče. Jde o prostorově a organizačně integrovanou JIP interních a chirurgických oborů, přičemž v péči lékařů ARIM jsou pacienti na 2 resuscitačních lůžkách. JlaRP je vybavena pro poskytování intenzivní péče. Základní životní funkce jsou trvale sledovány moderními přístroji. Lůžka resuscitační péče jsou vybavena monitorovací technikou, která umožňuje kromě standardního monitorování vitálních funkcí také invazivní monitorování arteriálního tlaku a centrálního venózního tlaku.

9.1.5. Ortopedické oddělení

Základní data oddělení			
přednosta oddělení	MUDr. Václav Silovský		
počet stanic	1	počet lůžek	28
celkem lékařů	5,20	celkem sester	8,40
počet hospitalizací	1 054	počet ošetřovacích dní	7 520
využití lůžek (obloženost)	73,4	průměrná ošetřovací doba	7,14
počet ambulantních ošetření	10 771		

Ortopedické oddělení poskytuje odbornou specializovanou péči dětem i dospělým s chorobami a úrazy pohybového aparátu. Odborná ortopedická péče je zde poskytována všem potřebným nemocným, bez ohledu na zvyklé administrativní regionální členění.

Při léčení hospitalizovaných nemocných je kladen důraz na operační řešení chorob a úrazů pohybového aparátu. K těmto účelům je k dispozici samostatný supersterilní operační sál s moderním přístrojovým i nástrojovým vybavením. Spolupráce s tuzemskými i zahraničními zdravotnickými firmami je základem pro možnost využití širokého sortimentu implantátů a náhrad kloubních a jejich optimální volby individuálně pro každého nemocného. Oddělení provádí široké spektrum operačních výkonů.

Zvláštní důraz se věnuje implantacím kloubních náhrad, artroskopiím kolenních a ramenních kloubů a operačnímu řešení zlomenin dlouhých kostí. Na oddělení pacienti rehabilitují pod odborným dohledem rehabilitačních pracovníků a s využitím nejmodernějších rehabilitačních pomůcek, které jsou obrovským přínosem pro uvolňování pohybů v kolenních, kyčelních a ramenních kloubech po jejich operacích. Samozřejmostí je následná ambulantní péče, v případě potřeby zajištění hospitalizace na lůžkovém rehabilitačním oddělení nebo odeslání nemocného k lázeňské léčbě. Součástí oddělení je také ortopedická ambulance.

9.1.6. Pediatrické oddělení

Základní data oddělení			
přednosta oddělení	MUDr. Patricie Kotlíková		
počet stanic	3	počet lůžek	
celkem lékařů	6,20	celkem sester	23,38
počet hospitalizací	2 139	počet ošetrovacích dní	9 993
využití lůžek (obložnost)	64,85	průměrná ošetrovací doba	4,67
počet ambulantních ošetření	2 233		

Pediatrické oddělení poskytuje služby dětským a dospívajícím pacientům ve věku od 0 – 19 let, na stanicích novorozenců, kojenců a velkých dětí a stanici intenzivní péče. Na oddělení jsou hospitalizovány děti s interním onemocněním a ve spolupráci s ostatními obory (chirurgie, ortopedie, ORL) také děti, které vyžadují chirurgický zákrok nebo interdisciplinární péči.

U pacientů s ohrožením vitálních funkcí je zajištěna intenzivní péče a oddělení je přizpůsobeno pro hospitalizaci dítěte spolu s rodinným příslušníkem. Významnou částí provozu je i péče o novorozence. V roce 1999 získala nemocnice mezinárodně uznávaný titul Baby - Friendly Hospital a oddělení zajišťuje od roku 2007 provoz Babyboxu.

Součástí pediatrického oddělení je i mateřská školka a škola, kde pedagog plní i roli herního terapeuta a dokáže děti přístupnou formou seznámit s léčbou či případnými zákroky a tak je zbavit strachu z jim neznámých výkonů. Oddělení zajišťuje provoz specializované pediatrické ambulance, včetně sonografické a fibroskopické diagnostiky.

9.2. LDN

Základní data oddělení			
vedoucí lékař	MUDr. Zdeňka Silovská		
počet stanic	1	počet lůžek	30
celkem lékařů	1,40	celkem sester	7,00
počet hospitalizací	172	počet ošetrovacích dní	10 228
využití lůžek (obložnost)	93,2	průměrná ošetrovací doba	60,52

Léčebna dlouhodobě nemocných zajišťuje lékařskou, ošetrovatelskou a rehabilitační péči, pro nemocné se stanovenou diagnózou a po odeznění akutní fáze onemocnění. Přijímání jsou pacienti, kteří vyžadují dlouhodobější doléčení, léčebně rehabilitační program s perspektivou propuštění. Léčebný a rehabilitační program je vypracován individuálně po komplexním posouzení pacienta. Indikací k pobytu jsou takové fáze onemocnění, kdy je diagnostický proces víceméně uzavřen a terapie již nevyžaduje pobyt na tzv. akutním oddělení. Jedná se o stavy, u nichž je možno předpokládat, že terapie a intenzivní rehabilitace povedou k významnému zlepšení zdravotního stavu a soběstačnosti.

Typickými indikacemi pro tato oddělení jsou například stavy po fraktuře krčku kosti stehenní k rehabilitaci či stavy po jiných poraněních k rehabilitaci, stav po cévní mozkové příhodě, kdy byla již diagnóza stanovena a odezněla akutní fáze, multimorbidita vyššího věku, kdy došlo ke zhoršení soběstačnosti, avšak intenzivní rehabilitaci je možno zvrátit hrozící závislost a opět dosáhnout soběstačnosti pacienta. Délka pobytu pacientů se pohybuje dle zdravotního stavu, maximálně 3 měsíce.

9.3. Ambulantní část

Nemocnice Kadaň je provozovatelem řady odborných ambulančí, a to především ambulančí oborů navazujících na lůžkovou péči, často členěných na další specializace jako např. interní, diabetologická, endokrinologická, gastroenterologická, kardiologická, které přímo spadají pod interní primariát, ordinace chirurgická, urologická, ortopedická, gynekologicko-porodnická a pediatrická.

9.4. Komplement

9.4.1. Oddělení ARIM

Základní data oddělení			
vedoucí lékař	MUDr. Jaroslav Nygrýn		
celkem lékařů	3,00	celkem sester	4,00
počet vyšetření	1 525	počet anestezií	2 623

Oddělení ARIM je nelůžkové oddělení, zajišťující provoz anesteziologické ambulance, anesteziologických pracovišť na jednotlivých operačních, ambulantních a zákrových sálech,

provoz dospívacích pokojů a konziliární spolupráci na společné jednotce intenzivní péče chirurgických oborů, včetně garance péče o resuscitační pacienty.

9.4.2. Centrální operační sály

Základní data oddělení			
vedoucí lékař	MUDr. Tomáš Scheithauer		
celkem lékařů	1	celkem instrumentářek	6,00
počet operací	2 148		

Centrální operační sály slouží všem operačním oborům Nemocnice Kadaň. Jedná se o komplex 4 operačních sálů, které využívají obory chirurgie, ortopedie, urologie a gynekologie. Komplex operačních sálů je plně klimatizován. Dva sály jsou vyčleněny pro čisté výkony (např. plastické operace), z toho jeden super čistý s odděleným přísnějším režimem pro potřebu kostní operativy a výkony náhrad velkých kloubů. Kromě plánované operativy v běžné pracovní době, je zajištěna plný celodenní pohotovostní provoz pro řešení akutních a neodkladných zdravotních stavů.

Na operačních sálech jsou dodržována a plněna přísná hygienicko – epidemiologická pravidla, která jsou dána povahou provozu, stavebně technickým řešením, provozním řádem COS.

9.4.3. Radiodiagnostické oddělení – RDO

Základní data oddělení			
vedoucí lékař	MUDr. Milan Mazura		
celkem lékařů	2,00	celkem laborantů	8,00
počet skiagrafických vyšetření	36 130	počet skiaskopických vyšetření	173
počet CT vyšetření	358	počet sonografických vyšetření	5 904
počet intervenčních výkonů	19		

Radiodiagnostické oddělení zajišťuje základní a některá speciální radiodiagnostická vyšetření pro spádovou oblast Nemocnice Kadaň. Své služby poskytuje nejenom vlastní nemocnici ale i většině dalších zdravotnických subjektů ve spádové oblasti. Radiodiagnostika je umístěna centrálně v části komplementu, který navazuje na ambulantní i nemocniční část monobloku nemocnice.

RDO nemocnice zajišťuje také provoz detašovaného pracoviště v Klášterci nad Ohří s omezeným sortimentem prováděných vyšetření (pouze skiagrafická vyšetření bez použití kontrastních látek).

Centrální pracoviště v Kadani provádí veškerá skiaskopická a skiagrafická vyšetření skeletu a měkkých částí, skiaskopická vyšetření trávicího traktu, urologického traktu, cévního a nervového systému s použitím kontrastních látek, sonografická vyšetření včetně barevné doplerova zobrazení a je vybaveno zařízením pro digitalizaci rentgenového a sonografického obrazu. Součástí oddělení je i pracoviště počítačové tomografie s nabídkou komplexního sortimentu CT vyšetření.

Na pracovišti je také prováděn sortiment některých terapeutických zákroků s využitím rentgenového nebo sonografického zobrazení a zároveň je zajištěn provoz skiaskopie a skiagrafie na operačních sálech a u lůžka.

9.4.4. Oddělení klinické biochemie a hematologie – OKBH

Základní data oddělení			
vedoucí oddělení	RNDr. Ing. Petr Kelbich		
celkem VŠ pracovníků	2,00	celkem laborantů	11,30
počet biochemických vyšetření	226 977	počet hematologických vyšetření	33 918
počet imunologických vyšetření	9 878	počet výkonů krevního skladu	3 091
počet výkonů toxikologie	480	počet výkonů farmakologie	-
počet univerz. Mezioborové výkony	54 644		

Oddělení klinické biochemie a hematologie sdružuje pracoviště klinické biochemie, hematologie, imunochemie a zajišťuje provoz transfusního odběrového centra a krevního skladu. Své služby poskytuje nejenom vlastním lůžkovým a ambulantním pracovištěm nemocnice, ale i většině dalších zdravotnických subjektů ve spádové oblasti. Laboratoř je umístěna centrálně v části komplementu, který navazuje na ambulantní i nemocniční část monobloku nemocnice.

Laboratoř je vybavena biochemickými, hematologickým a imunologickým analyzátozem s přímým napojením na PC a veškerou další moderní přístrojovou technikou potřebnou pro kvalitní provedení daného sortimentu vyšetření. Data laboratoře jsou vedena počítačově pomocí komplexního laboratorního informačního systému.

Součástí oddělení klinické biochemie a hematologie je i detašované pracoviště v Klášterci nad Ohří s omezeným sortimentem prováděných vyšetření na místě, které slouží především jako odběrové místo pro tuto oblast.

9.5. Kvalita zdravotní péče

Kvalitě zdravotní péče je v nemocnici věnována významná pozornost a pro její hodnocení jsou v organizaci zavedeny některé organizační a statistické postupy.

Nemocnice Kadaň již několik let sleduje nákladovost a procesy jednotlivých léčebných částí, jako jedno z hlavních kritérií kvality léčby, kterou poskytuje. Lze tak porovnávat vlastní postupy s postupy, standardizovanými z dat stejné skupiny nemocnic. Tato data získaná z běžných výkazů nemocnice (dávky pojišťovnam, účetní doklady, ÚZIS) z jednotlivých nákladových středisek jsou zpracována NIS a to umožňuje sledovat průběh léčby každého případu jak z hlediska klinického, tak nákladového a vyhledávat případy, které se vymykají standardizovaným postupům. Tyto případy nebo skupiny případů v kostře klasifikace DRG jsou pak analyzovány a ze závěrů takové analýzy je možno činit jisté zobecňující závěry, zejména pokud se některé případy kumulují. Výsledná data jsou prezentována na firemním intranetu a přístupná všem zaměstnancům. Tím je vytvořena zpětná vazba, nezbytná pro řízení procesů a zlepšování stávajícího stavu. Na základě prováděných analýz jsou pak modifikovány postupy, které se ukázaly být neúspěšnými a podporovány procesy úspěšné.

9.5.1. Dotazníkové šetření spokojenosti pacientů

Jednou z velmi důležitých součástí sledování kvality je i získávání informací o spokojenosti pacienta, spotřebitele zdravotnických služeb. Za tím účelem jsou v nemocnici dlouhodobě sledovány výsledky sběru dat z dotazníkové akce. O odpovědi na systém dotazů sloužících k zjištění spokojenosti a nespokojenosti klientů nemocnice je požádán každý hospitalizovaný. Dotazník je zcela anonymní a návratnost se pohybuje okolo 50 procent. Výsledky tohoto sledování jsou jednou ze základních podmínek hodnocení konkrétního pracoviště a jsou určující i pro případné finanční hodnocení vedoucích pracovníků.

V dotazníku je sledována spokojenost s přístupem lékařů, středního a nižšího zdravotnického personálu, s léčbou, kvalitou stravy, úklidu, průběhem lékařských vizit, zdravotních výkonů. Výsledné hodnoty v roce 2008 např. v přístupu lékařů, kvalitou stravy a celkovým dojmem jsou využity v odměňování a řízení oddělení.

10. Výhled a vývoj od 31.12.2008 do doby zpracování této zprávy

Za necelé dva měsíce letošního roku se v Nemocnici Kadaň nic zásadního nezměnilo. Dodatky o úhradě zdravotní péče na rok 2009 byly podepsány se zaměstnaneckými pojišťovnami, do dnešního dne nedošlo k podpisu smlouvy s VZP neboť její znění pojišťovna zatím nepředložila. Financování probíhá opět pouze zálohově. Nebyly ani stanoveny regulační limity , což velmi stěžuje jejich sledování a ovlivňování.

K 1.lednu 2009 byly zvýšeny platy v průměru o 5 %.

11. Přílohy

číslo 1	Výkaz zisku a ztrát k 31.12.2008
číslo 2	Rozvaha k 31.12.2008
číslo 3	Příloha k účetní závěrce
číslo 4	Cash flow
číslo 5	Výrok auditora