



Nemocnice Kadaň s.r.o.

Golovinova 1559, 432 01 Kadaň, Czech republic

telefon: **+420 474944111**, fax: **+420 474333935**

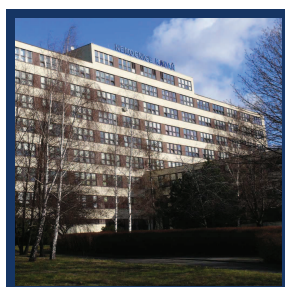
email: posta@nemkadan.cz, web: <http://www.nemkadan.cz>



Nemocnice Kadaň s.r.o.

Výroční zpráva

za rok 2011



1. Obsah

1.	Obsah	3
2.	Základní údaje o společnosti	4
2.1.	Základní informace	4
2.2.	Charakteristika	4
3.	Úvodní slovo ředitele	5
4.	Vedení a orgány společnosti	6
4.1.	Valná hromada	6
4.2.	Vedení	6
4.3.	Dozorčí rada	6
4.4.	Vedoucí pracovníci správy, technického a ekonomického zabezpečení	6
4.5.	Vedoucí pracovníci lůžkových oddělení	6
4.6.	Vedoucí pracovníci oddělení komplementu	6
5.	Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami	7
5.1.	Úvod	7
5.2.	Skladba propojených osob	7
5.2.1.	Ovládaná osoba	7
5.2.2.	Ovládající osoba	7
5.2.3.	Další osoby ovládané stejnou osobou	7
5.3.	Vztahy mezi propojenými osobami	7
5.4.	Rozhodné období	7
5.5.	Smlouvy (dohody) uzavřené mezi propojenými osobami	7
5.6.	Jiné právní úkony mezi propojenými osobami	8
5.7.	Ostatní opatření mezi propojenými osobami	8
5.8.	Závěr	8
6.	Organizační struktura	9
7.	Významné události roku 2011	10
8.	Zpráva jednatele o podnikatelské činnosti a stavu majetku společnosti Nemocnice Kadaň s.r.o.	11
8.1.	Personalistika	11
8.2.	Zdravotnické ukazatele	11
8.3.	Lůžkový fond	11
8.4.	Ekonomické ukazatele	11
8.4.1.	Celkový výsledek	11
8.4.2.	Přímé náklady	11
8.4.3.	Přímé výnosy	12
8.4.4.	8.4.4 Krátkodobé závazky k 31. 12. 2011	12
8.4.5.	Krátkodobé pohledávky k 31. 12. 2011	12
8.4.6.	Opravy a údržba majetku za rok 2011	12
8.4.7.	Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek (investice) v roce 2011	13
8.4.8.	Kontrola a audit	13
8.4.9.	Sponzorské dary a provozní dotace v roce 2011	13
8.4.10.	Významní sponzoři	13
9.	Zdravotní péče	14
9.1.	Lůžková oddělení	14
9.1.1.	Gynekologicko – porodnické oddělení	14
9.1.2.	Chirurgické oddělení	14
9.1.3.	Interní oddělení	15
9.1.4.	Jednotka intenzivní a resuscitační péče (JIaRP)	15
9.1.5.	Ortopedické oddělení	15
9.1.6.	Pediatrické oddělení	16
9.2.	LDN	16
9.3.	Ambulantní část	16
9.4.	Komplement	16
9.4.1.	Oddělení ARIM	16
9.4.2.	Centrální operační sály	17
9.4.3.	Radiodiagnostické oddělení – RDG oddělení	17
9.4.4.	Oddělení klinické biochemie a hematologie a imunologie (OKBHI)	17
9.5.	Kvalita zdravotní péče	18
9.6.	Dotazníkové šetření spokojenosti pacientů	18
10.	Výhled a vývoj od 31. 12. 2011 do doby zpracování této zprávy	19
11.	Přílohy	20

2. Základní údaje o společnosti

2.1. Základní informace

Název	Nemocnice Kadaň s.r.o.
Sídlo	Golovinova 1559, 432 01 Kadaň
Společnost zapsána u OR	Krajského soudu v Ústí nad Labem oddíl C, vložka 20011
Datum zápisu do OR	23. prosince 2003
Jednatel	Ing. Ivan Holka
IČO	25479300
DIČ	CZ25479300
Předmět podnikání	Provozování nestátního zdravotnického zařízení Realitní činnost Pronájem a půjčování věcí movitých Reklamní činnost a marketing Hostinská činnost Specializovaný maloobchod
Společníci	Město Kadaň, obchodní podíl 100%
Základní kapitál	439 088 000 Kč
Bankovní spojení	Komerční banka Kadaň
Číslo účtu	2151480207/0100
Telefon	+420 474944111
Fax	+420 474333935
Email	posta@nemkadan.cz
Web	http://www.nemkadan.cz

2.2. Charakteristika

Nemocnice Kadaň s.r.o. je regionální ambulantní a lůžkové zdravotnické zařízení poskytující zdravotnické služby ve spádové oblasti Kadaně, Klášterce nad Ohří, Vejprt, Radonic a částečně Žatecka a Podbořanska a Lounska. Její služby jsou využívány také klienty z jiných částí ČR a cizinci.

Nemocnice Kadaň byla otevřena v roce 1978 jako monoblok, obsahující 17 hlavních částí. Areál zaujímá celkovou plochu 56 tisíc m², z toho užitková plocha činí 27 132 m². Nachází se v klidném prostředí na kraji města.

Nemocnice zajišťuje lůžkovou péči v oborech interna, chirurgie, ortopedie, gynekologie a porodnice, pediatrie, urologie, JlaRP a následnou péči v léčebně dlouhodobě nemocných. V současnosti disponuje kapacitou 230 lůžek. Všechna oddělení jsou vybavena moderní přístrojovou technikou a personálně zajištěna pro kvalitní péči o pacienty. Každé z lůžkových oddělení disponuje nabídkou nadstandardních pokojů hotelového typu, které byly vybudovány v minulých letech s přispěním sponzorů.

Operativa všech oborů je soustředěna do samostatné části moderně řešených, centrálních operačních sálů, s vybavením pro běžnou chirurgii, laparoskopické výkony i specializované výkony, včetně možnosti výkonů na velkých kloubech a traumatologické operativy.

V ambulantní části nabízí nemocnice péči v odborných ambulancích: interních (všeobecná interna, kardiologie, diabetologie, endokrinologie, gastroenterologie), chirurgické, ortopedické a traumatologické, v ordinaci praktických a závodního lékaře, pediatrické, neurologické, urologické a dalších. Zároveň poskytuje prostory pro provoz privátních ambulancí a stomatologických služeb. V areálu polikliniky sídlí také lékárna.

Na úseku diagnostiky disponuje nemocnice radiodiagnostickým oddělením s možností komplexní RTG diagnostiky, včetně kompletu ultrazvukových metod, vyšetření CT přístrojem, jehož nejmodernější verze byla pořízena v závěru roku 2009.

Oddělení klinické biochemie a hematologie umožňuje, s výbavou moderními biochemickými, hematologickými a imunologickými analyzátory, komplexní laboratorní služby, včetně provozu krevního skladu. Součástí tohoto oddělení je také moderní transfusní odběrové centrum spolupracující s FN Královské Vinohrady.

3. Úvodní slovo ředitele

Rok 2011 byl rokem, kdy se podařilo udržet ekonomickou stabilitu i kvalitu poskytované péče. Bylo možno plně využít hospodářsko-právní formy a promítnout ji do nástrojů řízení organizace.

Byl opět vypracován podrobný finanční plán, který se dařilo během celého roku rámcově plnit jak v úrovni organizace jako celku, tak jednotlivých úseků. Pokračovalo se v používání střediskového hospodaření a v účtování o vnitropodnikových nákladech a výnosech, které zprůhlednilo finanční toky obslužných činností, zejména operačních sálů, stravovacího provozu a vlastní údržby.

Podařilo se uzavřít kolektivní smlouvu, kterou byl zachován v organizaci sociální smír. Mzdy kopírují průměry v ČR, u lékařů ve srovnání s celostátními průměry jsou mírně vyšší. Došlo i ke zvýšení mezd SZP a dalšího personálu. Průměrná mzda vzrostla o 6,86% a dosáhla 23832 Kč. Bylo možné zachovat plnou zaměstnanost.

V průběhu roku 2011 nebyly problémy způsobené pozdními platbami zdravotních pojišťoven. Problémy, které byly s dodatečnými regulacemi zálohově proplacené poskytnuté zdravotní péče, byly velmi uspokojivě vyřešeny. Pro překlenutí případných finančních problémů je uzavřena smlouva o kontokorentním účtu, k jeho čerpání však opět nedošlo.

Výsledkem hospodaření nemocnice v roce 2011 je zisk ve výši 1 866 tis. Kč.

Rozdělení zisku, naplnění rezervního, sociálního a fondu odměn bude provedeno dle předloženého návrhu.

Trvalým problémem do budoucna je nedostatek finančních prostředků pro velké investice a opravy, v této oblasti se trvale pokoušíme využít dotace z EU. Bohužel jsem zatím uspěli pouze se žádostí týkající se vzdělávání zaměstnanců.

Zavedení regulačních poplatků se jeví v naší nemocnici jako jednoznačně pozitivní, ubyla zbytečná zdravotní péče, hlavně u pohotovostí. Získané prostředky byly použity na zlepšení zdravotní péče, hlavně na nákup nových moderních přístrojů. V roce 2011 došlo k jejich navýšení, použijeme je na pokračování rekonstrukce RTG a zlepšení péče o pacienty.

Obhájili jsme loňské první místo v hodnocení HCI jako „Nejlépe hospodařící nemocnice v České republice“ a to již po čtvrté za sebou, dále jsme získali první místo v hodnocení nemocnic Ústeckého kraje pacienty.

V roce 2011 se nám podařilo získat 7 nových lékařů, absolventů lékařských fakult a zvýšit celkový počet lékařů na 49.

Úroveň poskytované zdravotní péče se podařilo v roce 2011 zlepšit. V roce 2011 nebyla projednávána žádná oprávněná stížnost na zdravotní péči.

MUDr. Josef Mašek

ředitel Nemocnice Kadaň s.r.o.

4. Vedení a orgány společnosti

4.1. Valná hromada

Funkci valné hromady vykonává Rada města Kadaně.

4.2. Vedení

jednatel

Ing. Ivan Holka

4.3. Dozorčí rada

dozorčí rada – předseda

dozorčí rada - členové

Mgr. Zdeněk Hosman

PaedDr. Václav Homolka

Mgr. Stanislav Hakl

Jan Houška

Lenka Raadová

MUDr. Pavel Skála

Ing. Jindřiška Tejrovská

PaedDr. Jiří Kulháněk

Olga Zörklerová

4.4. Vedoucí pracovníci správy, technického a ekonomického zabezpečení

ředitel

hlavní sestra

oddělení DZS

oddělení ekonomické

oddělení léčebné výživy

oddělení provozně-technické

oddělení správy IT

oddělení zdravotních pojišťoven

MUDr. Josef Mašek

Anna Melicharová

Josef Braunstein

Zdeňka Šamonilová

Roman Drha

Michal Franko

Bc. Jiří Vlas

Jiřina Kubovová

4.5. Vedoucí pracovníci lůžkových oddělení

gynekologie a porodnice

chirurgie

interna

LDN

ortopedie

pediatrie

MUDr. Aleš Padrta

MUDr. Vladimír Lebeda

MUDr. Pavel Skála

MUDr. Zdeňka Silovská

MUDr. Václav Silovský

MUDr. Patricie Kotalíková

4.6. Vedoucí pracovníci oddělení komplementu

ARIM

centrální operační sály

OKBH

RDO

MUDr. Tomáš Scheithauer

MUDr. Dalibor Šobek

RNDr. Petr Kelbich

MUDr. Milan Mazura

5. Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami

zpracovaná podle § 66a) zák.č.519/1991 Sb. obchodní zákoník

5.1. Úvod

V souladu s ustanovením § 66a, odst.9 zákona č.513/1991 Sb., Obchodní zákoník, v platném znění, předkládá jednatel společnosti tuto zprávu z důvodu, že mezi níže uvedenými společnostmi není uzavřena ovládací smlouva.

5.2. Skladba propojených osob

5.2.1. Ovládaná osoba

Název	Nemocnice Kadaň s.r.o.
Sídlo	Golovinova 1559, Kadaň, PSČ 432 01
IČ	25479300

5.2.2. Ovládající osoba

Název	Město Kadaň
Sídlo	Mírové náměstí 1, Kadaň, PSČ 432 01
IČ	00261912

5.2.3. Další osoby ovládané stejnou osobou

Tepelné hospodářství Kadaň s.r.o.	100 %	IČ: 25439774
Technické služby Kadaň s. r. o.	100 %	IČ: 25441094
Kabelová televize Kadaň a.s.	100 %	IČ: 46709584

5.3. Vztahy mezi propojenými osobami

Majetkový podíl ovládající osoby v ovládané osobě činí 100 %. Ovládaná osoba nemá majetkový podíl v žádné z propojených osob.

5.4. Rozhodné období

Tato Zpráva o vztazích je zpracována za účetní období od 1.1.2011 do 31.12.2011.

5.5. Smlouvy (dohody) uzavřené mezi propojenými osobami

Seznam smluv a dohod uzavřených mezi ovládanou společností a propojenými osobami

Město Kadaň

- Smlouva o výpůjčce souboru movitých věcí z 31. 12. 2003
- Smlouvy o poskytnutí dotace (příspěvku) na provoz a na APP
- Smlouva na pronájem asfaltové plochy v areálu byv. Kasáren
- Smlouva na připojení PCOO
- Smlouva na pronájem parkoviště před nemocnicí
- Smlouva na umístění kamerového systému Městské policie a antén MKDS
- Smlouva na pronájem parkoviště u dětského oddělení
- Pojištění majetku

Tepelné hospodářství Kadaň,s.r.o., Chomutovská čp. 1254, Kadaň

- Smlouva o dílo č. 211/98 ze dne 1. 1. 2004 - dodávka a odběr tepla

Technické služby Kadaň,s.r.o.,Polní čp. 1900, Kadaň

- Smlouva o dílo č. 140 ze dne 8. 3. 2002 – odběr komunálního odpadu
- Smlouva o dílo č. 41 ze dne 4. 2. 2002 – odstranění nebezpečného odpadu „N“
- Smlouva o dílo ze dne 4. 2. 2003 – odebrání a uskladňování odpadu kategorií „O“
- Kupní smlouva ze dne 16.6.2003 - o dodávkách motorové nafty

Kabelová televize,a.s., Jungmannova 742, Kadaň

- Smlouva o poskytování Internetu po síti Kabelové televize, a.s. ze dne 1. 1. 2004
- Smlouva na pronájem nebytových prostor

5.6. Jiné právní úkony mezi propojenými osobami

V rozhodném období nebyly učiněny žádné jiné právní úkony mezi ovládanou společností a ostatními propojenými osobami.

5.7. Ostatní opatření mezi propojenými osobami

V rozhodném období nebyla učiněna žádná opatření mezi ovládanou osobou a ostatními propojenými osobami.

5.8. Závěr

Jednatel společnosti na základě výše uvedeného obsahu zprávy konstatuje, že v období od 1. 1. 2011 do 31. 12. 2011 nevznikla společnosti žádná újma vyplývající ze vztahů mezi propojenými osobami.

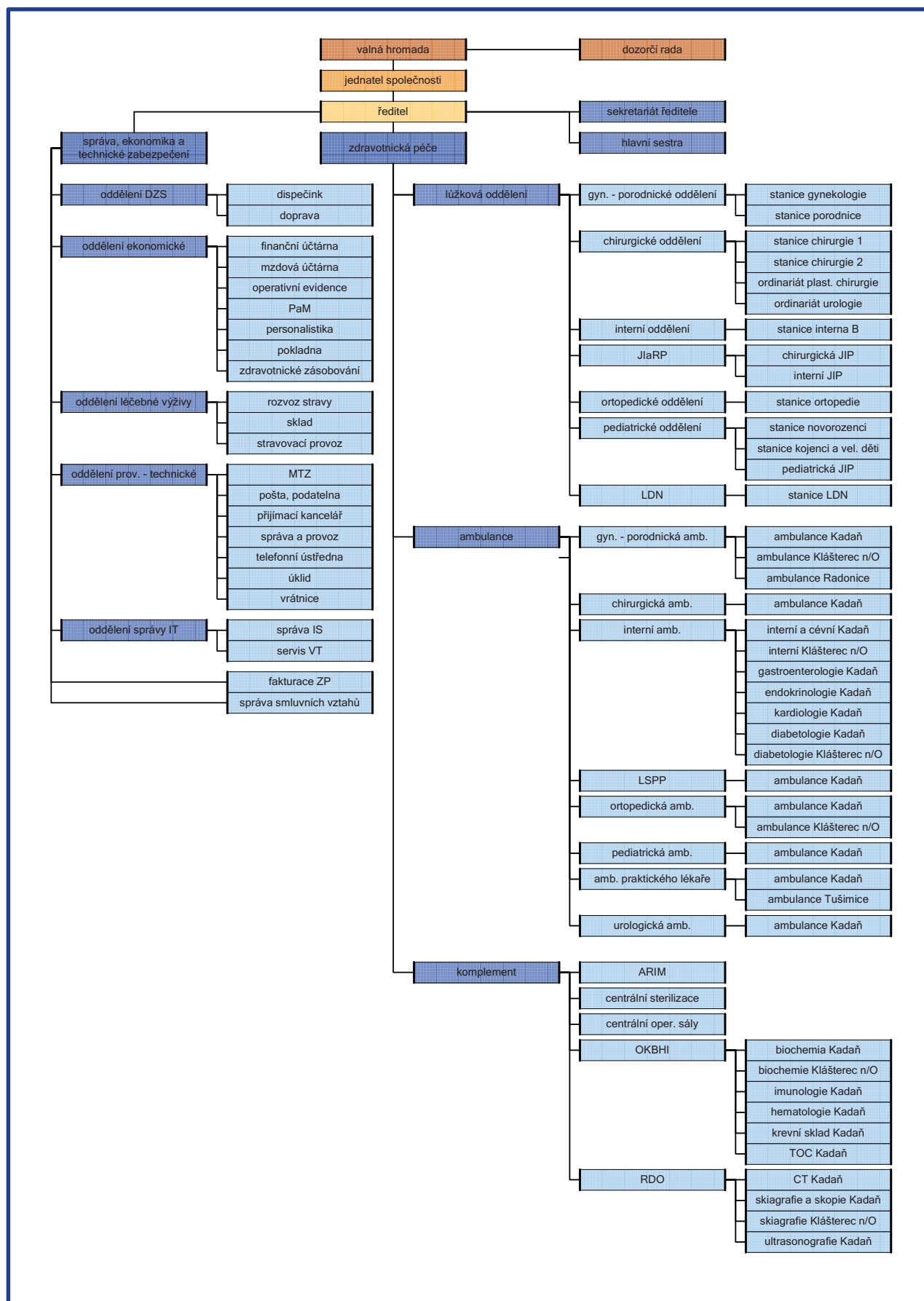
V Kadani dne 1. 3. 2012

Za statutární orgán společnosti

Ing. Ivan Holka

jednatel Nemocnice Kadaň s.r.o.

6. Organizační struktura



7. Významné události roku 2011

- Podařilo se zachovat ekonomickou stabilitu nemocnice a dosáhnout kladného hospodářského výsledku
- Získání titulu nejlépe hospodařící nemocnice v České republice a titulu nemocnice Ústeckého kraje v hodnocení pacientů
- Udržení přiměřené přístrojové vybavenosti nemocnice
- Zlepšení personálního vybavení
- Podařilo se z vlastních zdrojů v přiměřené provádět údržbu zařízení a budov a investovat do nákupu zdravotnické techniky
- Na konci roku 2011 byly zdravotními pojišťovnami nemocnici vypovězeny tzv. rámcové smlouvy o poskytování a úhradách zdravotní péče. Výpovědní lhůta běží do 31. 12. 2012, kdy budou uzavírány smlouvy nové. Smlouvy byly vypovězeny na základě memoranda Ministerstva zdravotnictví všem nemocnicím a ne jen Nemocnici Kadaň.
-
- Společnost v průběhu roku 2011 nevykazovala aktivity v oblasti výzkumu a vývoje.
- Společnost v průběhu roku plnila standardním způsobem své povinnosti vyplývající v oblasti ochrany životního prostředí a pracovněprávních vztahů.
- Společnost nemá k datu 31. 12. 2011 zřízenou svou organizační složku v tuzemsku ani v zahraničí.

8. Zpráva jednatele o podnikatelské činnosti a stavu majetku společnosti Nemocnice Kadaň s.r.o.

8.1. Personalistika

	31.12.2010	31.12.2011	index 11/10
Zaměstnanci celkem (v přepočteném stavu)	364,09	362,74	99,63

8.2. Zdravotnické ukazatele

	31.12.2010	31.12.2011	index 11/10
Počet hospitalizovaných pacientů (hospitalizací)	9 026	8 970	99,38
Počet operací	2 135	2 589	121,26
Počet ambulantních vyšetření	182 537	184 099	100,86
Průměrná ošetrovací doba	5,50	5,30	96,36
Počet ošetrovacích dnů	54 694	53 638	98,07
Úmrtnost	213	193	90,61

8.3. Lůžkový fond

Celkový počet lůžek ke dni	31.12.2010	31.12.2011	index 11/10
interní oddělení (z toho JIP)	40 (5)	40 (5)	100,00
chirurgické oddělení (z toho JIP)	50 (7)	50 (7)	100,00
ortopedické oddělení	28	28	100,00
gynekologicko - porodnické oddělení	40	40	100,00
pediatrické oddělení	30	30	100,00
novorozenecké oddělení	12	12	100,00
LDN	30	30	100,00
Celkem (z toho JIP)	230 (12)	230 (12)	100,00

8.4. Ekonomické ukazatele

8.4.1. Celkový výsledek

	v tis. Kč	v tis. Kč	index 11/10
	31.12.2010	31.12.2011	
Hospodářský výsledek	+3 022	+1 866	61,75
Celkové náklady:	210 713	215 192	102,13
Z toho osobní	131 378	138 966	105,78
Celkové výnosy:	213 735	217 058	101,55
Z toho dotace na provoz	11 621	8 325	71,64
Celkové investice	4 204	9 000	214,08
Průměrná mzda v Kč	22 303	23 832	106,86

Nemocnice Kadaň s.r.o. vykazuje za rok 2011 zisk ve výši **1.866** tis. Kč.

8.4.2. Přímé náklady

Celkové přímé náklady na provoz činily v roce 2011 **215.192 tis. Kč**. Přehled přímých nákladů v členění podle jednotlivých nákladových skupin je uveden v následující tabulce:

Účtová skupina	rok 2011 (v tis. Kč)		% z celkových nákladů	
	Plán	skutečnost	Plán	skutečnost
50 spotřebované nákupy	49 191	47 033	23,63	21,86
51 služby	15 755	15 342	7,60	7,13
52 osobní náklady	131 584	138 966	63,24	64,58
53 daně a poplatky	74	55	0,03	0,03
54 ostatní náklady	1 373	2 349	0,66	1,09
55 odpisy (změna stavu zásob)	9 910	8 671	4,76	4,03

56 úroky a bankovní poplatky	160	162	0,08	0,08
59 daň z příjmu – odložená daň	0	2 614	0,00	1,20
5 přímé náklady celkem	208 047	215 192	100,00	100,00

8.4.3. Přímé výnosy

Celkové přímé výnosy za rok 2011 činily **213.735 tis. Kč**. Přehled přímých výnosů v členění podle jednotlivých výnosových skupin je uveden v následující tabulce.

Účtová skupina	rok 2011 v tis. Kč		% z celkových výnosů	
	plán	skutečnost	plán	skutečnost
60 Tržby od zdrav. pojišťoven	172 022	183 550	82,45	84,56
60 Tržby za vlastní zdrav. výkony	12 508	10 621	6,00	4,89
60 Tržby za vlastní nezdav. výkony	6 788	6 201	3,25	2,86
60 Tržby za nájmy	6358	6 167	3,05	2,84
60 Tržby za nadstandardní pokoje	1350	1 340	0,65	0,62
64 Ostatní výnosy	2 881	758	1,38	0,35
64 Provozní dotace	6 565	8 325	3,15	3,84
66 Úroky	166	96	0,07	0,04
68 Mimoř. výnosy minul. období	0	0	0,00	0,00
6 Přímé výnosy celkem	208 638	217 058	100,00	100,00

8.4.4. 8.4.4 Krátkodobé závazky k 31. 12. 2011

krátkodobé závazky vůči	v tis. Kč
Dodavatelům	6 911
Zaměstnancům	6 869
sociálnímu a zdravotnímu pojištění	3 993
Ostatním	1 707
Celkem	19 480

struktura krátkodobých závazků vůči dodavatelům	v tis. Kč
ve lhůtě splatnosti	19 480
do 30 dní po splatnosti	0
31 – 90 dní po splatnosti	0
91 a více po splatnosti	0
Celkem	19 480

Většinu z hodnoty závazků tvoří závazky k dodavatelům léků a zdravotnického materiálu. K datu zpracování této výroční zprávy byla celá hodnota závazku již ve lhůtě splatnosti uhrazena. Také ostatní závazky jsou ve lhůtě splatnosti, týkají se hlavně výplaty mzdy za měsíc prosinec a byly též v termínu uhrazeny.

8.4.5. Krátkodobé pohledávky k 31. 12. 2011

krátkodobé pohledávky	v tis. Kč
od zdravotních pojišťoven	28 166
ostatní	4 085
poskytnuté zálohy	0
Celkem	32 251

struktura krátkodobých pohledávek	v tis. Kč
ve lhůtě splatnosti	30 769
do 30 dní po splatnosti	169
31 a více dní po splatnosti	1 313
Celkem	32 251

8.4.6. Opravy a údržba majetku za rok 2011

struktura opravy a údržby majetku [v tis. Kč]	plán	skutečnost
budovy	160	23
vozový park	752	689
výtahy	243	26
zdravotní technika	1 294	1 375

ostatní	783	721
Celkem	3 732	3 034

Tyto prostředky postačí pouze k řešení urgentních situací, nelze zajistit žádné velké preventivní opravy některých dožívajících částí budov, např. některých rozvodů vody, rekonstrukce výtahů, i když s některými již bylo započato z vlastních prostředků.

8.4.7. Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek (investice) v roce 2011

struktura investic [v tis. Kč]	pořizovací cena	Poznámka
zdravotnická technika	4 225	Ultrazvukový diagnostický systém, sterilizátor kombinovaný pára, kolposkop, bilirubinometr, svářečka krevních hadiček, křesla gynekol., dávkovače injekční, EKG 12 kanál EDAN, přístroj na měření stlačených medicínálních plynů Drager
stroje a provozní přístroje	2 302	Kráječ knedlíků a chleba, kopírovací přístroj, počítače, 4x sanitní vůz
stavební a technické zhodnocení	2 401	Osobní výtah, dodávka a montáž rozvodů stlač. medicín. vzduchu včetně 2 ks sušiček
výpočetní technika (hardware)	0	
výpočetní technika (software)	72	
Celkem	9 000	

8.4.8. Kontrola a audit

Účetní a ostatní výkazy, včetně výroku auditora jsou v přílohách této výroční zprávy.

Účetnictví a roční účetní závěrka společnosti je průběžně kontrolována auditorem.

Daňová problematika je konzultována a řešena s daňovým poradcem Ing. Karlem Bradou. Vnitřní ekonomické rozborů a problematiku pro organizaci zajišťuje Ing. Jiří Štěpánek.

8.4.9. Sponzorské dary a provozní dotace v roce 2011

V průběhu roku byly přijaty sponzorské dary a provozní dotace na zdravotnické účely. Zcela zásadní význam má příspěvek města Kadaň a města Klášterec nad Ohří. Významné příjmy vznikly z nezdravotnických činností, zejména z vaření pro cizí strávníky a platbami za nadstandardní služby.

Sponzorské dary jsou účtovány na účet 413 – Ostatní kapitálové fondy a jejich celková výše v roce 2011 byla **1 025 tis. Kč**. Provozní dotace jsou účtovány na účet 649 – Provozní dotace a jejich celková výše činí **8 325 tis. Kč**.

8.4.10. Významní sponzoři

Mezi nejvýznamnější sponzory nemocnice patří:

- Severočeské doly a. s. Chomutov
- Nadace ČEZ

Nemocnice Kadaň s.r.o. tímto velmi děkuje všem sponzorům za poskytnuté sponzorské dary na zdravotnické účely, a tím i za projevenou důvěru v tuto nemocnici.

9. Zdravotní péče

9.1. Lůžková oddělení

9.1.1. Gynekologicko – porodnické oddělení

Základní data oddělení			
přednosta oddělení	MUDr. Aleš Padrta		
počet stanic	2	počet lůžek	40
celkem lékařů	6,98	celkem sester	23,10
počet hospitalizací	2 246	počet ošetrovacích dní	8 736
využití lůžek (oblomnost)	59,84	průměrná ošetrovací doba	3,89
počet ambulantních ošetření	5 963		
počet porodů	636	z toho počet porodů císař. řezem	105

Gynekologické oddělení zajišťuje komplexní péči v konzervativní i operační gynekologii. Jsou zde léčena ženská onemocnění zánětlivá, nádorová, některé vrozené vady a poruchy plodnosti. Kromě klasické operační léčby se provádí i miniinvazivní terapie a laparoskopie, hysteroskopie, kryoterapie a elektroditermokoagulace onemocnění děložního čípku.

Náplní činnosti porodnického oddělení je komplexní péče v těhotenství, při porodu a v šestinedělí. Jsou zde léčeny choroby přidružené k těhotenství, choroby komplikující těhotenství, porod a šestinedělí. Na porodním sále jsou vedeny porody fyziologické i komplikované. Na oddělení je zaveden kompletní systém péče o novorozence "rooming-in". Oddělení nabízí vedení porodu v epidurální analgezii (tzv. "bezbolestný porod"), přítomnost nastávajícího tatínka nebo jiné blízké osoby u porodu, možnost volby porodní polohy, případně hudby v průběhu porodu.

Součástí oddělení je také centrum aktivního porodu (CAP), které vychází z filosofie přirozeného porodu. Centrum je připraveno pro ženy, které přicházejí s myšlenkou, že by vlastně raději rodily doma, kdyby k tomu byly vytvořeny v našem státě podmínky, že ony jsou ty aktivní, že jsou ty, kdo určují, jak bude porod probíhat.

Oddělení zajišťuje těhotenské kurzy pro nastávající maminky a tatínky. Součástí oddělení je několik ambulancí, které ošetřují veškeré registrované pacientky, dispensarizují onkologicky nemocné, těhotné a klimakterické ženy.

Gynekologicko-porodnice oddělení je plně akreditováno pro postgraduální vzdělání lékařů.

9.1.2. Chirurgické oddělení

Základní data oddělení			
přednosta oddělení	MUDr. Vladimír Lebeda		
počet stanic	2	počet lůžek	43
celkem lékařů	8,85	celkem sester	35,06
počet hospitalizací	2 075	počet ošetrovacích dní	10 590
využití lůžek (oblomnost)	70,7	průměrná ošetrovací doba	4,87
počet ambulantních ošetření	20 126		

Chirurgické oddělení existuje v nemocnici od jejího založení a v současné době funguje společně s urologickým ordinariátem. Oddělení poskytuje péči zahrnující všeobecně chirurgickou problematiku na úrovni malé nemocnice, tj. řeší problematiku břišní chirurgie, cévní chirurgie, nádorové chirurgie a traumatologie. Kromě toho provádí také vybrané operační výkony z plastické chirurgie, včetně rekonstrukčních operací ruky.

Na oddělení jsou neustále zaváděny nové vyšetřovací a operační techniky, klade se důraz na miniinvazivní postupy. Provádějí se laparoskopické operace, které jsou méně náročné pro pacienta.

Pro pacienty v těžkém stavu, po úrazech, těžkých operacích, nebo pro pacienty s přidruženými chorobami má chirurgické oddělení vybudovanou jednotku intenzivní péče, kde se o nemocné stará tým speciálně vyškolených zdravotnických pracovníků.

Součástí oddělení je chirurgická ambulance, která zajišťuje 24 hodin denně zdravotnickou službu.

9.1.3. Interní oddělení

Základní data oddělení			
přednosta oddělení	MUDr. Pavel Skála		
počet stanic	1	počet lůžek	35
celkem lékařů	10,35	celkem sester	27,28
počet hospitalizací	1 459	počet ošetřovacích dní	9 510
využití lůžek (obloženost)	67,70	průměrná ošetřovací doba	5,8
počet ambulantních ošetření	22 142		

Interní oddělení zajišťuje komplexní léčebně preventivní péči, která vychází z koncepce odboru vnitřního lékařství. Jde především o včasnou a správnou diagnostiku, léčbu, určení prognózy, prevence vnitřních chorob, jejich následků a komplikací. Na oddělení jsou léčeni především pacienti s nemocemi kardiovaskulárního systému. Oddělení také poskytuje konziliární služby pro celou lůžkovou část nemocnice.

Jednotka intenzivní péče je věnovaná nemocným s akutním interním onemocněním. Přístrojové vybavení a odborná kvalifikace personálu umožňuje poskytovat kvalitní intenzivní péči.

V ambulantní části je vedle základní interní ambulance také ambulance pro předoperační vyšetření, diabetologická a endokrinologická ambulance.

Samostatným pracovištěm je gastroenterologická ambulance, kde jsou též prováděna endoskopická vyšetření (gastroskopie, kolonoskopie a některé vybrané výkony). Pracoviště je vybaveno špičkovou technikou firmy Olympus.

9.1.4. Jednotka intenzivní a resuscitační péče (JlaRP)

Základní data oddělení			
stanice chirurgického JIPu	1	počet lůžek	7
stanice interního JIPu	1	celkem lůžek	5

V roce 1997 v důsledku zákonných změn došlo ke zrušení lůžkového anesteziologicko-resuscitačního oddělení a následně vzniku multidisciplinární jednotky intenzivní a resuscitační péče. Jde o prostorově a organizačně integrovanou JIP interních a chirurgických oborů, přičemž v péči lékařů ARIM jsou pacienti na 2 resuscitačních lůžkách. JlaRP je vybavena pro poskytování intenzivní péče. Základní životní funkce jsou trvale sledovány moderními přístroji. Lůžka resuscitační péče jsou vybavena monitorovací technikou, která umožňuje kromě standardního monitorování vitálních funkcí také invazivní monitorování arteriálního tlaku a centrálního venózního tlaku.

9.1.5. Ortopedické oddělení

Základní data oddělení			
přednosta oddělení	MUDr. Václav Silovský		
počet stanic	1	počet lůžek	28
celkem lékařů	5,20	celkem sester	10,00
počet hospitalizací	1 066	počet ošetřovacích dní	7 346
využití lůžek (obloženost)	71,88	průměrná ošetřovací doba	6,89
počet ambulantních ošetření	10 721		

Ortopedické oddělení poskytuje odbornou specializovanou péči dětem i dospělým s chorobami a úrazy pohybového aparátu. Odborná ortopedická péče je zde poskytována všem potřebným nemocným, bez ohledu na zvyklé administrativní regionální členění.

Při léčení hospitalizovaných nemocných je kladen důraz na operační řešení chorob a úrazů pohybového aparátu. K těmto účelům je k dispozici samostatný supersterilní operační sál s moderním přístrojovým i nástrojovým vybavením. Spolupráce s tuzemskými i zahraničními zdravotnickými firmami je základem pro možnost využití širokého sortimentu implantátů a náhrad kloubních a jejich optimální volby individuálně pro každého nemocného. Oddělení provádí široké spektrum operačních výkonů.

Zvláštní důraz se věnuje implantacím kloubních náhrad, artroskopiím kolenních a ramenních kloubů a operačnímu řešení zlomenin dlouhých kostí. Na oddělení pacienti rehabilitují pod odborným dohledem rehabilitačních pracovníků a s využitím nejmodernějších rehabilitačních pomůcek, které jsou obrovským přínosem pro uvolňování pohybů v kolenních, kyčelních a ramenních kloubech po jejich operacích. Samozřejmostí je následná ambulantní péče, v případě potřeby zajištění hospitalizace na lůžkovém rehabilitačním oddělení nebo odeslání nemocného k lázeňské léčbě. Součástí oddělení je také ortopedická ambulance.

9.1.6. Pediatrické oddělení

Základní data oddělení			
přednosta oddělení	MUDr. Patricie Kotalíková		
počet stanic	3	počet lůžek	42
celkem lékařů	6,20	celkem sester	23,00
počet hospitalizací	1 931	počet ošetrovacích dní	7 942
využití lůžek (oblomnost)	51,81	průměrná ošetrovací doba	4,11
počet ambulantních ošetření	1 818		

Pediatrické oddělení poskytuje služby dětským a dospívajícím pacientům ve věku od 0 – 19 let, na stanicích novorozenců, kojenců, velkých dětí a stanici intenzivní péče. Na oddělení jsou hospitalizovány děti s interním onemocněním a ve spolupráci s ostatními obory (chirurgie, ortopedie, ORL) také děti, které vyžadují chirurgický zákrok nebo interdisciplinární péči.

U pacientů s ohrožením vitálních funkcí je zajištěna intenzivní péče a oddělení je přizpůsobeno pro hospitalizaci dítěte spolu s rodinným příslušníkem. Významnou částí provozu je i péče o novorozence. V roce 1999 získala nemocnice mezinárodně uznávaný titul Baby - Friendly Hospital a oddělení zajišťuje od roku 2007 provoz Babyboxu.

Součástí pediatrického oddělení je i mateřská školka a škola, kde pedagog plní i roli herního terapeuta a dokáže děti přístupnou formou seznámit s léčbou či případnými zákroky a tak je zbavit strachu z jim neznámých výkonů. Oddělení zajišťuje provoz specializované pediatrické ambulance, včetně sonografické a fibroskopické diagnostiky.

9.2. LDN

Základní data oddělení			
vedoucí lékař	MUDr. Zdeňka Silovská		
počet stanic	1	počet lůžek	30
celkem lékařů	1,40	celkem sester	9,00
počet hospitalizací	192	počet ošetrovacích dní	9 514
využití lůžek (oblomnost)	86,90	průměrná ošetrovací doba	49,55

Léčebna dlouhodobě nemocných zajišťuje lékařskou, ošetrovatelskou a rehabilitační péči, pro nemocné se stanovenou diagnózou a po odeznění akutní fáze onemocnění. Přijímání jsou pacienti, kteří vyžadují dlouhodobější doléčení, léčebně rehabilitační program s perspektivou propuštění. Léčebný a rehabilitační program je vypracován individuálně po komplexním posouzení pacienta. Indikací k pobytu jsou takové fáze onemocnění, kdy je diagnostický proces víceméně uzavřen a terapie již nevyžaduje pobyt na tzv. akutním oddělení. Jedná se o stavy, u nichž je možno předpokládat, že terapie a intenzivní rehabilitace povedou k významnému zlepšení zdravotního stavu a soběstačnosti.

Typickými indikacemi pro tato oddělení jsou například stavy po fraktuře krčku kosti stehenní k rehabilitaci či stavy po jiných poraněních k rehabilitaci, stav po cévní mozkové příhodě, kdy byla již diagnóza stanovena a odezněla akutní fáze, multimorbidita vyššího věku, kdy došlo ke zhoršení soběstačnosti, avšak intenzivní rehabilitaci je možno zvrátit hrozící závislost a opět dosáhnout soběstačnosti pacienta. Délka pobytu pacientů se pohybuje dle zdravotního stavu, maximálně 3 měsíce.

9.3. Ambulantní část

Nemocnice Kadaň je provozovatelem řady odborných ambulančí, a to především ambulancí oborů navazujících na lůžkovou péči, často členěných na další specializace jako např. interní, diabetologická, endokrinologická, gastroenterologická, kardiologická, které přímo spadají pod interní primariát, ordinace chirurgická, urologická, ortopedická, gynekologicko-porodnická a pediatrická.

9.4. Komplement

9.4.1. Oddělení ARIM

Základní data oddělení			
vedoucí lékař	MUDr. Tomáš Scheithauer		
celkem lékařů	1,20	celkem sester	6,20
		počet anestezií	2 455

Oddělení ARIM je nelůžkové oddělení, zajišťující provoz anesteziologické ambulance, anesteziologických pracovišť na jednotlivých operačních, ambulantních a zákrových sálech, provoz dospívacích pokojů a konziliární spolupráci na společné jednotce intenzivní péče chirurgických oborů, včetně garance péče o resuscitační pacienty.

9.4.2. Centrální operační sály

Základní data oddělení			
vedoucí lékař	MUDr. Dalibor Šobek		
celkem lékařů	1	celkem instrumentářek	6,00
počet operací	2 124		

Centrální operační sály slouží všem operačním oborům Nemocnice Kadaň. Jedná se o komplex 4 operačních sálů, které využívají obory chirurgie, ortopedie, urologie a gynekologie. Komplex operačních sálů je plně klimatizován. Dva sály jsou vyčleněny pro čisté výkony (např. plastické operace), z toho jeden super čistý s odděleným přísnějším režimem pro potřebu kostní operativy a výkony náhrad velkých kloubů. Krom plánované operativy v běžné pracovní době, je zajištěn plný celodenní pohotovostní provoz pro řešení akutních a neodkladných zdravotních stavů.

Na operačních sálech jsou dodržována a plněna přísná hygienicko – epidemiologická pravidla, která jsou dána povahou provozu, stavebně technickým řešením, provozním řádem COS.

9.4.3. Radiodiagnostické oddělení – RDG oddělení

Základní data oddělení			
vedoucí lékař	MUDr. Milan Mazura		
celkem lékařů	2,60	celkem laborantů	7,75
počet skiagrafických vyšetření	30 140	počet skiaskopických vyšetření	203
počet CT vyšetření	1 449	počet sonografických vyšetření	7 539
počet intervenčních výkonů	16		

Radiodiagnostické oddělení zajišťuje základní a některá speciální radiodiagnostická vyšetření pro spádovou oblast Nemocnice Kadaň. Své služby poskytuje nejenom vlastní nemocnici ale i většině dalších zdravotnických subjektů ve spádové oblasti. Radiodiagnostika je umístěna centrálně v části komplementu, který navazuje na ambulantní i nemocniční část monobloku nemocnice.

RDG oddělení nemocnice zajišťuje také provoz detašovaného pracoviště v Klášterci nad Ohří s omezeným sortimentem prováděných vyšetření (pouze skiagrafická vyšetření bez použití kontrastních látek).

Centrální pracoviště v Kadani provádí veškerá skiaskopická a skiagrafická vyšetření skeletu a měkkých částí, skiaskopická vyšetření trávicího traktu, urologického traktu, cévního a nervového systému s použitím kontrastních látek, sonografická vyšetření včetně barevné doplerova zobrazení a je vybaveno zařízením pro digitalizaci rentgenového a sonografického obrazu. Součástí oddělení je pracoviště počítačové tomografie s nabídkou komplexního sortimentu CT vyšetření.

Na pracovišti je také prováděn sortiment některých terapeutických zákroků s využitím rentgenového nebo sonografického zobrazení a zároveň je zajištěn provoz skiaskopie a skiografie na operačních sálech a u lůžka.

9.4.4. Oddělení klinické biochemie a hematologie a imunologie (OKBHI)

Základní data oddělení			
vedoucí oddělení	RNDr. Petr Kelbich		
celkem VŠ pracovníků + lékařů	2,00 + 0,50	celkem laborantů	12,30
počet biochemických vyšetření	223 534	počet hematologických vyšetření	33 912
počet imunologických vyšetření	9 961	počet výkonů krevního skladu	3 408
počet výkonů toxikologie	1 230	počet výkonů farmakologie	0
počet univer. mezioborové výkony	51 761	nukl. bioch. + cytologie	15 819

Oddělení klinické biochemie a hematologie sdružuje pracoviště klinické biochemie, hematologie, imunochemie a zajišťuje provoz transfusního odběrového centra a krevního skladu. Své služby poskytuje nejenom vlastním lůžkovým a ambulantním pracovištím nemocnice, ale i většině dalších zdravotnických subjektů ve spádové oblasti. Laboratoř je umístěna centrálně v části komplementu, který navazuje na ambulantní i nemocniční část monobloku nemocnice.

Laboratoř je vybavena biochemickými, hematologickým a imunologickým analyzátozem s přímým napojením na PC a veškerou další moderní přístrojovou technikou potřebnou pro kvalitní

provedení daného sortimentu vyšetření. Data laboratoře jsou vedena počítačově pomocí komplexního laboratorního informačního systému.

Součástí oddělení klinické biochemie a hematologie je i detašované pracoviště v Klášterci nad Ohří s omezeným sortimentem prováděných vyšetření na místě, které slouží především jako odběrové místo pro tuto oblast.

9.5. Kvalita zdravotní péče

Kvalitě zdravotní péče je v nemocnici věnována významná pozornost a pro její hodnocení jsou v organizaci zavedeny některé organizační a statistické postupy.

Nemocnice Kadaň již několik let sleduje nákladovost a procesy jednotlivých léčebných částí, jako jedno z hlavních kritérií kvality léčby, kterou poskytuje. Lze tak porovnávat vlastní postupy s postupy, standardizovanými z dat stejné skupiny nemocnic. Tato data získaná z běžných výkazů nemocnice (dávky pojišťovnam, účetní doklady, ÚZIS) z jednotlivých nákladových středisek jsou zpracována NIS a to umožňuje sledovat průběh léčby každého případu jak z hlediska klinického, tak nákladového a vyhledávat případy, které se vymykají standardizovaným postupům. Tyto případy nebo skupiny případů v kostře klasifikace DRG jsou pak analyzovány a ze závěrů takové analýzy je možno činit jisté zobecňující závěry, zejména pokud se některé případy kumulují. Výsledná data jsou prezentována na firemním intranetu a přístupná všem zaměstnancům. Tím je vytvořena zpětná vazba, nezbytná pro řízení procesů a zlepšování stávajícího stavu. Na základě prováděných analýz jsou pak modifikovány postupy, které se ukázaly být neúspěšnými a podporovány procesy úspěšné.

Ke kvalitě zdravotní péče přispívají vzdělávací procesy, které jsou v nemocnici velmi významné. Organizace vlastních seminářů středních zdravotnických pracovníků umožňuje plnění všech nároků uložených zákonem. Nemocnice plně podporuje postgraduální výchovu lékařů.

Nemocnice je akreditována pro postgraduální výchovu lékařů v oborech gynekologie a porodnictví a dětském lékařství. Ostatní obory jsou v akreditačním procesu.

Laboratorní provozy nemocnice byly akreditovány nornou ISO 15189

Některá pracoviště se podílejí i na významných aktivitách mimo nemocnici, přednášejí, publikují v ČR i zahraničí. Zde jsou velmi významné aktivity RNDr. Petra Kelbicha, vedoucího oddělení OKBHI.

Jednou za 2 roky nemocnice pořádá „Kadaňské sesterské dny“, velmi významnou vzdělávací akci pro zdravotní sestry z celé ČR. V letošním roce budou sesterské dny věnovány výživě pacientů.

V roce 2011 byly uzavřeny smlouvy o postgraduálním vzdělávání lékařů, praktické výuce mediků a grantové politice mezi nemocnicí Kadaň, 3. lékařskou fakultou UK a FN Královské Vinohrady.

9.6. Dotazníkové šetření spokojenosti pacientů

Jednou z velmi důležitých součástí sledování kvality je i získávání informací o spokojenosti pacienta, spotřebitele zdravotnických služeb. Za tím účelem jsou v nemocnici dlouhodobě sledovány výsledky sběru dat z dotazníkové akce. O odpovědi na systém dotazů sloužících k zjištění spokojenosti a nespokojenosti klientů nemocnice je požádán každý hospitalizovaný. Dotazník je zcela anonymní a návratnost se pohybuje okolo 50 procent. Výsledky tohoto sledování jsou jednou ze základních podmínek hodnocení konkrétního pracoviště a jsou určující i pro případné finanční hodnocení vedoucích pracovníků

10. Výhled a vývoj od 31. 12. 2011 do doby zpracování této zprávy

Za necelé dva měsíce letošního roku se v Nemocnici Kadaň nic zásadního nezměnilo. Definitivní dodatky o úhradě zdravotní péče na rok 2012 nebyly zatím podepsány se žádnou zdravotní pojišťovnou neboť pojišťovny tyto dodatky zatím nepředložily. Financování probíhá opět pouze zálohově. Nebyly ani stanoveny regulační limity, což velmi stěžuje finanční řízení nemocnice.

Nedošlo k navýšení mezd lékařů a ostatních zdravotnických pracovníků v intencích memoranda podepsaného v minulém roce ministrem zdravotnictví a lékaři neboť na toto navýšení nejsou zajištěny finanční prostředky z úhrad veřejného zdravotního pojištění.

V Kadani dne 1. 3. 2011

Ing. Ivan Holka
jednatel společnosti

MUDr. Josef Mašek
ředitel společnosti

11. Přílohy

číslo 1	Výkaz zisku a ztrát k 31.12.2011
číslo 2	Rozvaha k 31. 12. 2011
číslo 3	Příloha k účetní závěrce
číslo 4	Cash flow
číslo 5	Výrok auditora