



# Nemocnice Kadaň s.r.o.

## Výroční zpráva

### za rok 2018

# Obsah

|         |  |    |
|---------|--|----|
| 1.      | Základní údaje o společnosti .....   | 3  |
| 1.1.    | Základní informace.....  | 3  |
| 1.2.    | Charakteristika .....  | 3  |
| 2.      | Úvodní slovo jednatele a ředitele .....  | 4  |
| 3.      | Vedení a orgány společnosti.....   | 6  |
| 3.1.    | Valná hromada.....   | 6  |
| 3.2.    | Jednatel společnosti.....  | 6  |
| 3.3.    | Dozorčí rada.....  | 6  |
| 3.4.    | Vedení nemocnice .....   | 6  |
| 3.5.    | Vedoucí pracovníci lůžkových oddělení i .....                                    | 6  |
| 3.6.    | Vedoucí pracovníci oddělení komplementu .....                                    | 6  |
| 4.      | Zpráva o vztazích.....   | 7  |
| 4.1.    | Úvod .....   | 7  |
| 4.1.1.  | Ovládaná osoba .....   | 7  |
| 4.1.2.  | Ovládající osoba.....  | 7  |
| 4.1.3.  | Osoby ovládané ovládající osobou .....   | 7  |
| 4.2.    | Úloha ovládané osoby .....   | 7  |
| 4.3.    | Způsob a prostředky ovládání .....   | 7  |
| 4.4.    | Smlouvy (dohody) uzavřené mezi propojenými osobami .....                         | 8  |
| 4.5.    | Jiné právní úkony mezi propojenými osobami .....                                 | 8  |
| 4.6.    | Ostatní opatření mezi propojenými osobami .....                                  | 8  |
| 4.7.    | Závěr .....  | 8  |
| 5.      | Zpráva o podnikatelské činnosti a stavu majetku společnosti .....                | 9  |
| 5.1.    | Personalistika .....   | 9  |
| 5.2.    | Zdravotnické ukazatele .....   | 9  |
| 5.3.    | Lůžkový fond .....   | 9  |
| 5.4.    | Ekonomické ukazatele .....   | 9  |
| 5.4.1.  | Celkový výsledek.....  | 9  |
| 5.4.2.  | Náklady .....  | 9  |
| 5.4.3.  | Výnosy .....   | 10 |
| 5.4.4.  | Krátkodobé závazky k 31. 12. 2018 .....  | 10 |
| 5.4.5.  | Krátkodobé pohledávky k 31. 12. 2018 – brutto stav.....                          | 11 |
| 5.4.6.  | Opravy a údržba majetku za rok 2018 .....  | 11 |
| 5.4.7.  | Pořízení dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku (investice) v roce 2018..... | 11 |
| 5.4.8.  | Kontrola a audit .....   | 11 |
| 5.4.9.  | Sponsorské dary a provozní dotace v roce 2018.....                               | 12 |
| 5.4.10. | Významní sponzoři a poskytovatelé dotací v roce 2018:.....                       | 12 |
| 5.4.11. | Ostatní povinné náležitosti výroční zprávy.....                                  | 12 |
| 6.      | Zdravotní péče .....   | 13 |
| 6.1.    | Lůžková oddělení .....   | 13 |
| 6.1.1.  | Gynekologicko – porodnické oddělení .....  | 13 |
| 6.1.2.  | Chirurgické oddělení .....   | 13 |
| 6.1.3.  | Interní oddělení .....   | 14 |
| 6.1.4.  | Jednotka intenzivní a resuscitační péče (JlaRP) .....                            | 14 |
| 6.1.5.  | Ortopedické oddělení .....   | 14 |
| 6.1.6.  | Pediatrické oddělení.....  | 15 |
| 6.2.    | LDN .....  | 15 |
| 6.3.    | Ambulantní část .....  | 15 |
| 6.4.    | Komplement .....   | 16 |
| 6.4.1.  | Oddělení ARIM a centrální operační sály .....                                    | 16 |
| 6.4.2.  | Centrální operační sály .....  | 16 |
| 6.4.3.  | Radiodiagnostické oddělení – RDG oddělení .....                                  | 16 |
| 6.4.4.  | Oddělení klinické biochemie a hematologie a imunologie (OKBHI) .....             | 17 |
| 6.5.    | Kvalita zdravotní péče .....   | 17 |
| 6.6.    | Dotazníkové šetření spokojenosti pacientů .....                                  | 17 |
| 7.      | Přílohy .....  | 19 |

# 1. Základní údaje o společnosti

## 1.1. Základní informace

|                         |  |
|-------------------------|--|
| Název                   | Nemocnice Kadaň s.r.o.   |
| Sídlo                   | Golovinova 1559, 432 01 Kadaň  |
| Společnost zapsána u OR | Krajského soudu v Ústí nad Labem<br>oddíl C, vložka 20011  |
| Datum zápisu do OR      | 23. prosince 2003  |
| Jednatel                | MUDr. Bc. Petr Hossner, MBA  |
| IČO                     | 25479300   |
| DIČ                     | CZ25479300   |
| Předmět podnikání       | Provozování nestátního zdravotnického zařízení<br>Hostinská činnost<br>Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3<br>živnostenského zákona |
| Společníci              | Město Kadaň, obchodní podíl 100%   |
| Základní kapitál        | 439 088 000 Kč   |
| Bankovní spojení        | ČSOB a.s., pobočka Kadaň   |
| Číslo účtu              | 267178828/0300   |
| Telefon                 | +420 474944111   |
| Fax                     | +420 474333935   |
| Email                   | <a href="mailto:posta@nemkadan.cz">posta@nemkadan.cz</a>   |
| Web                     | <a href="http://www.nemkadan.cz">http://www.nemkadan.cz</a>  |

## 1.2. Charakteristika

Nemocnice Kadaň s.r.o. je oblastní nemocnice poskytující ambulantní a lůžkové zdravotnické služby ve spádové oblasti měst a obcí Kadaně, Klášterce nad Ohří, Vejprt, Radonic, Domašína, Chban, Libědice, Mašťova, Okounova, Perštejna, Pětipsů, Račetic, Rokle, Veliké Vsi, Vilémova, Kovářské, Kryštofových Hamrů, Loučné, Měděnce a částečně Žatecka, Podbořanska a Lounská. V některých oborech je nemocnice vyhledávaná pacienty z celé jihozápadní části Ústeckého kraje i z jiných částí ČR a cizinci.

Nemocnice Kadaň byla otevřena v roce 1978 jako monoblok. Areál zaujímá celkovou plochu 56 tisíc m<sup>2</sup>, z toho užitková plocha činí 27 132 m<sup>2</sup>. Nachází se v klidném prostředí na okraji města.

Lůžková péče je poskytována v oborech interna, chirurgie, ortopedie a traumatologie, gynekologie a porodnice, pediatrie, intenzivní i následná péče v léčebně dlouhodobě nemocných. V současnosti disponuje nemocnice kapacitou 230 lůžek. Všechna oddělení jsou vybavena moderní přístrojovou technikou a personálně zajištěna pro kvalitní péči o pacienty. Většina lůžkových oddělení disponuje nabídkou nadstandardních pokojů hotelového typu.

Operativa všech oborů je soustředěna do samostatné části centrálních operačních sálů, s vybavením pro běžnou operativu, laparoskopické výkony i specializované výkony, včetně možnosti výkonů na velkých kloubech a traumatologické operativy.

V ambulantní části nabízí nemocnice péči v odborných ambulancích: interních (všeobecná interna, kardiologie, diabetologie, gastroenterologie), chirurgické, ortopedické a traumatologické, ordinaci ušní, nosní a krční, v ambulanci revmatologické, vč. centra biologické léčby, nefrologické, nutričního specialisty, v ordinaci praktického pro dospělé a závodního lékaře, dále v ordinaci dětského a dorostového lékaře, urologické, neurologické včetně EEG a EMG a dalších. Zároveň poskytuje prostory pro provoz privátních specializovaných ambulancí a stomatologických služeb. V areálu sídlí také lékárna a dialýza, které úzce spolupracují s nemocnicí.

Na úseku diagnostiky disponuje nemocnice radiodiagnostickým oddělením s možností komplexní RTG diagnostiky, včetně kompletu ultrazvukových metod a vyšetření CT přístrojem.

Oddělení klinické biochemie a hematologie umožňuje, s výbavou moderními biochemickými, hematologickými a imunologickými analyzátorami, komplexní laboratorní služby, včetně provozu krevního skladu. Součástí tohoto oddělení je také moderní transfusní odběrové centrum spolupracující s FN Královské Vinohrady. Pobočka transfusního odběrového centra je otevřena také v areálu nemocnice v Žatci.

Na poliklinice v Klášterci nad Ohří provozuje nemocnice ambulanci interní, gynekologicko – porodnickou a RTG přístroj. Ve Vejprtech zajišťuje nemocnice ambulanci praktického lékaře pro děti a dorost, gynekologicko – porodnickou, ortopedickou a také RTG přístroj.

## 2. Úvodní slovo jednatele a ředitele

Provoz Nemocnice Kadaň, s.r.o. byl v roce 2018 nepřetržitý na všech lůžkových i nelůžkových odděleních, včetně všech ambulancí. Na poliklinice ve Vejprtech převzala nemocnice po několika letech opět ambulanci praktického lékaře pro děti a dorost, gynekologicko – porodnickou, ortopedickou a provoz RTG přístroje. Na poliklinice v Kadani byla nově otevřena revmatologická ambulance, vč. centra biologické léčby.

Pro nemocnici v roce 2018 byla mimo jiné zásadní komunikace se zdravotními pojišťovnami, která vedla na konci roku k uzavření rámcových smluv se všemi zdravotními pojišťovnami na období 5 let do roku 2023 a tím zajištění základní podmínky pro nasmlouvání úhrad od zdravotních pojišťoven pro celé spektrum dosud poskytované zdravotní péče.

Rozpočet nemocnice byl pro rok 2018 sestaven a dosažen jako vyrovnaný s tím, že největší nárůst nákladů oproti předchozímu období tvořili osobní náklady.

Největší změna ve výnosech nemocnice byla dána navýšením výnosů od zdravotních pojišťoven za vykázanou zdravotní péči jak za rok 2018 i doúčtování zdravotní péče za dřívější období.

### Personální situace

Minimální počty zaměstnanců na zdravotním úseku, nutné vzhledem ke smluvnímu vztahu se zdravotními pojišťovnami nemocnice splňuje.

Počty jsou však téměř na všech úsecích nedostatečné, i vzhledem k postupnému nárastu počtu pacientů. Provoz všech ambulancí i lůžkových oddělení byl zachován i přes nedostatek personálu. Není vytvořena personální kapacita pro větší navýšení objemu práce.

Každý měsíc se řeší zajištění provozu některého oddělení (personální pokrytí) výpomocí z jiných oddělení nebo zaměstnáním na dohody z jiných zdravotnických zařízení.

Navýšení mezd zaměstnanců v roce 2017 o 10 %, vč. navýšení osobních příplatků pro střední zdravotnický personál a příplatků pro sestry pracující ve třísměnném provozu znamenalo navýšení osobních nákladů mezi roky 2016 a 2017 o cca 38 mil/rok.

Navýšení tarifů všem zaměstnancům v roce 2018 o 12 % znamenal taktéž navýšení osobních nákladů o stejnou částku, tzn. za dva roky nárůst osobních nákladů o 50 % oproti roku 2016.

Průměrná mzda se za rok 2018 zvýšila u lékařů na 57 003 Kč a u sester o 5 tis Kč, tj. 18% na 33 805 Kč. Průměrná mzda všech zaměstnanců se v roce 2018 zvýšila o 4 559 Kč tj. o 16% na 33 162 Kč.

### Budova

Na základě studie rekonstrukce centrálních operačních sálů nemocnice, která prošla připomínkováním zaměstnanci nemocnice byla vysoutěžena firma, která bude vypracovat projektovou dokumentaci pro rekonstrukci centrálních operačních sálů a centrální sterilizace.

Rekonstrukce trafostanice s výměnou dvou traf, rozvodních skříní a řízení dieselagregátu byla dokončena před koncem roku. Přepojení na stávající síť ukázalo další možné problémy při další rekonstrukci rozvodů, které jsou původní z doby otevření nemocnice.

Velkým přínosem pro Nemocnici Kadaň, s.r.o. byl v roce 2018 finanční příspěvek ve formě dotace od Města Kadaně ve výši 26 185 tis. Kč, Klášterce nad Ohří 1 385 tis. Kč a dále i od ostatních měst a obcí, které se nachází v nejbližší přirozené spádové oblasti nemocnice (seznam všech sponzorů je uveden dále ve zprávě)

Výsledek hospodaření za rok 2018 je 2 246 tis. Kč.

Zisk bude použit na částečnou úhradu ztráty z minulých období, zbytek ztráty zůstane neuhraden do dalšího období. Finančně se zisk projevil zvýšením finanční rezervy.

O aktuálním stavu a o probíhajících postupných změnách, které probíhají v nemocnici je průběžně seznamována Dozorčí rada nemocnice.

V Kadani 4.4.2019

MUDr. Bc. Petr Hossner, MBA  
jednatel a ředitel  
Nemocnice Kadaň s.r.o.

### **3. Vedení a orgány společnosti ke 31.12.2018**

#### **3.1. Valná hromada**

Funkci valné hromady vykonává Rada města Kadaně.

#### **3.2. Jednatel společnosti**

MUDr. Bc. Petr Hossner, MBA

#### **3.3. Dozorčí rada**

|          |   |
|----------|---|
| předseda | Mgr. Zdeněk Hosman  |
| členové  | Ing. Štefan Drozd<br>Mgr. Stanislav Hakl<br>Ing. Petr Hybner<br>Mgr. Lenka Raadová<br>MUDr. Pavel Skála<br>Ing. Jindřiška Tejrovská<br>PaedDr. Jiří Kulhánek<br>Olga Zörklerová |

#### **3.4. Vedení nemocnice**

|                                   |                             |
|-----------------------------------|-----------------------------|
| ředitel                           | MUDr. Bc. Petr Hossner, MBA |
| hlavní sestra                     | Anna Melicharová            |
| oddělení personální a ekonomické  | Bc. Lenka Benešová          |
| oddělení technické                | Jana Říhová                 |
| oddělení správy IT a controllingu | Ing. Jiří Vlas              |
| poradce ředitele pro komunikaci   |                             |
| se zdravotními pojišťovnami       | Ing. Hana Vojtíšková        |
| asistentka ředitele               | Lenka Pešová                |

#### **3.5. Vedoucí pracovníci lůžkových oddělení i**

|                         |   |
|-------------------------|---|
| gynekologie a porodnice | MUDr. Aleš Padrt  |
| chirurgie               | MUDr. Michal Vrška  |
| interna                 | MUDr. Pavel Skála, MUDr. Zdeňka Silovská (od března 2018) |
| LDN                     | MUDr. Zdeňka Silovská                                     |
| ortopedie               | MUDr. Václav Silovsky                                     |
| pediatrie               | MUDr. Patricie Kotalíková                                 |

#### **3.6. Vedoucí pracovníci oddělení komplementu**

|                                |  |
|--------------------------------|--|
| ARIM a centrální operační sály | MUDr. Jaroslava Vodrážková                                     |
| OKBH                           | Mgr. Martin Krušina, Ing. Marcela Kalousová (od prosince 2018) |
| RDO                            | MUDr. Milan Mazura   |

## **4. Zpráva o vztazích**

Zpráva statutárního orgánu společnosti o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za uplynulé účetní období, tj. za období od 1. 1. 2018 do 31. 12. 2018 podle ustanovení § 82. a násł. Zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích.

### **4.1. Úvod**

V souladu s ustanovením § 82 odst. (1), zákona č.90/2012 Sb., o obchodních korporacích, v platném znění, předkládá jednatel společnosti tuto zprávu.

Struktura vztahů mezi osobami uvedenými v § 82 odst (1) zákona č. 90/2012 Sb.

#### **4.1.1. Ovládaná osoba**

|       |                                    |  |
|-------|------------------------------------|--|
| Název | Nemocnice Kadaň s.r.o.             |  |
| Sídlo | Golovinova 1559, Kadaň, PSČ 432 01 |  |
| IČ    | 25479300                           |  |

#### **4.1.2. Ovládající osoba**

|       |                                     |  |
|-------|-------------------------------------|--|
| Název | Město Kadaň                         |  |
| Sídlo | Mírové náměstí 1, Kadaň, PSČ 432 01 |  |
| IČ    | 00261912                            |  |

#### **4.1.3. Osoby ovládané ovládající osobou**

|                                   |       |              |
|-----------------------------------|-------|--------------|
| Tepelné hospodářství Kadaň s.r.o. | 100 % | IČ: 25439774 |
| Technické služby Kadaň s. r. o.   | 100 % | IČ: 25441094 |
| Kabelová televize Kadaň a.s.      | 100 % | IČ: 46709584 |

#### **Příspěvková organizace**

Kulturní zařízení Kadaň, Čechova 147, Kadaň  
Městská správa sociálních služeb Kadaň, Věžní 958  
Dům dětí a mládeže Šuplík Kadaň, ul. Jana Roháče 1381  
Sportovní zařízení Kadaň, U Stadionu 2028  
Základní umělecká škola Klementa Slavického, Kadaň  
Základní škola Kadaň, ul. Školní 1479, okr. Chomutov  
Základní škola Rudolfa Koblince , Pionýrů 1102, okr. Chomutov  
Základní škola Kadaň, ul. Chomutovská 1683, okr. Chomutov  
Základní škola Kadaň, Na Podlesí 1480, okr. Chomutov  
Základní škola a mateřská škola při nemocnici, Kadaň, Chomutovská 1289  
Mateřská škola Olgy Havlové Kadaň, ul. Kpt. Jaroše 581, 432 01 Kadaň, příspěvková organizace  
Mateřská škola, ul. Žitná 615, 432 01 Kadaň, příspěvková organizace  
Mateřská škola, ul. Klášterecká 1557, 432 01 Kadaň, příspěvková organizace  
Mateřská škola, ul Husova 1337, 432 01 Kadaň, příspěvková organizace  
Mateřská škola, ul. Na Podlesí 1481, 432 01 Kadaň, příspěvková organizace  
Mateřská škola, ul. Kpt. Jaroše 1554, 432 01 Kadaň, příspěvková organizace

Ovládaná osoba, ovládající osoba a osoby ovládané ovládající osobou jsou dále označovány jako „propojené osoby“.

### **4.2. Úloha ovládané osoby**

Majetkový podíl ovládající osoby v ovládané osobě činí 100 %. Ovládaná osoba nemá majetkový podíl v žádné z propojených osob. Mezi ovládanými osobami nejsou uzavřeny žádné nestandardní smluvní vztahy. Nemocnice Kadaň s.r.o. je poskytovatelem zdravotních služeb podle zákona 372/2011 Sb.

### **4.3. Způsob a prostředky ovládání**

Ovládání ovládající osoby se uskutečňuje jednáním rady města v působnosti valné hromady společnosti. Na hospodaření nemocnice a veškerou její činnost dohlíží prostřednictvím dozorčí rady, jejíž všechny členy jmenuje a odvolává.

#### **4.4. Smlouvy (dohody) uzavřené mezi propojenými osobami**

Seznam smluv a dohod uzavřených mezi ovládanou společností a propojenými osobami

Město Kadaň

- Smlouva o výpůjčce souboru movitých věcí z 31. 12. 2003
- Smlouvy o poskytnutí dotace (příspěvku) na provoz, na APP a na investice
- Smlouva na připojení PCOO
- Smlouva na pronájem parkoviště před nemocnicí
- Smlouva na umístění kamerového systému Městské policie a antén MKDS
- Smlouva na pronájem parkoviště u dětského oddělení
- Pojištění majetku

Tepelné hospodářství Kadaň, s.r.o., Chomutovská čp. 1254, Kadaň

- Smlouva o dílo č. 211/98 ze dne 1. 1. 2004 - dodávka a odběr tepla

Technické služby Kadaň, s.r.o., Polní čp. 1900, Kadaň

- Smlouva o dílo č. 140 ze dne 8. 3. 2002 – odběr komunálního odpadu
- Smlouva o dílo č. 41 ze dne 4. 2. 2002 – odstranění nebezpečného odpadu „N“
- Smlouva o dílo ze dne 4. 2. 2003 – odebírání a uskladňování odpadu kategorii „O“
- Kupní smlouva ze dne 1.10.2017 - o dodávkách motorové nafty

Kabelová televize, a.s., Jungmannova 742, Kadaň

- Smlouva o poskytování internetu po síti Kabelové televize, a.s. ze dne 1. 1. 2004
- Smlouva na pronájem nebytových prostor

Městská správa sociálních služeb Kadaň, Věžní 958, Kadaň

- Smlouva nájemní č. 54 ze dne 1. 1. 2005 – pronájem nebytových prostor
- Smlouva o poskytování stravování ze dne 29.12.2003

Základní škola a mateřská škola při nemocnici, Kadaň, Chomutovská 1289, Kadaň

- Smlouva nájemní č. 70 ze dne 1. 1. 2005 – pronájem nebytových prostor

#### **4.5. Jiné právní úkony mezi propojenými osobami**

V rozhodném období nebyly učiněny žádné jiné právní úkony mezi ovládanou společností a ostatními propojenými osobami.

#### **4.6. Ostatní opatření mezi propojenými osobami**

V rozhodném období nebyla učiněna žádná opatření mezi ovládanou osobou a ostatními propojenými osobami.

#### **4.7. Závěr**

Ze vztahů mezi osobami uvedenými v § 89 odst. (1) zákona č. 90/2012 Sb. neplynou pro společnost žádné výhody ani nevýhody.

Jednatel společnosti na základě výše uvedeného obsahu zprávy konstatuje, že v období od 1. 1. 2018 do 31. 12. 2018 mu není známo, že by vznikla společnosti újma vyplývající ze vztahů mezi propojenými osobami.

V Kadani dne 29. 3. 2019

Za statutární orgán společnosti

  
MUDr. Bc. Petr Hossner, MBA

jednatel

Nemocnice Kadaň s.r.o.

## 5. Zpráva o podnikatelské činnosti a stavu majetku společnosti

### 5.1. Personalistika

|  | 2014   | 2015   | 2016   | 2017   | 2018   |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|
| Zaměstnanci celkem (v přepočteném stavu) | 340,64 | 335,54 | 327,45 | 333,81 | 347,35 |

### 5.2. Zdravotnické ukazatele

|  | 2014   | 2015   | 2016  | 2017  | 2018  |
|--|--------|--------|-------|-------|-------|
| Počet hospitalizovaných pacientů (hospitalizací) | 9299   | 8994   | 8761  | 8915  | 9960  |
| Počet operací                                    | 1947   | 1920   | 1811  | 1818  | 1903  |
| Počet ambulantních vyšetření                     | 171154 | 104914 | 89422 | 60237 | 87661 |
| Průměrná ošetřovací doba                         | 4,87   | 4,83   | 4,70  | 5,24  | 4,93  |
| Počet ošetřovacích dnů                           | 50273  | 48551  | 45995 | 46715 | 49123 |
| Úmrtnost   | 2,1%   | 2,2%   | 2,3%  | 2,4%  | 1,76% |

### 5.3. Lůžkový fond

| Celkový počet lůžek ke dni          | 31.12.2014      | 31.12.2015      | 31.12.2016      | 31.12.2017      | 31.12.2018      |
|-------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| interní oddělení (z toho JIP)       | 40 (5)          | 40 (5)          | 40 (5)          | 40 (5)          | 40 (5)          |
| chirurgické oddělení (z toho JIP)   | 50 (7)          | 50 (7)          | 50 (7)          | 50 (7)          | 50 (7)          |
| ortopedické oddělení                | 28              | 28              | 28              | 28              | 28              |
| gynekologicko – porodnické oddělení | 40              | 40              | 40              | 40              | 40              |
| pediatrické oddělení                | 30              | 30              | 30              | 30              | 30              |
| novorozenecké oddělení              | 12              | 12              | 12              | 12              | 12              |
| LDN                                 | 30              | 30              | 30              | 30              | 30              |
| <b>Celkem (z toho JIP)</b>          | <b>230 (12)</b> |

### 5.4. Ekonomické ukazatele

#### 5.4.1. Celkový výsledek

|                               | v tis. Kč    | v tis. Kč    | v tis. Kč  | v tis. Kč    | v tis. Kč    |
|-------------------------------|--------------|--------------|------------|--------------|--------------|
|                               | 31.12.2014   | 31.12.2015   | 31.12.2016 | 31.12.2017   | 31.12.2018   |
| <b>Hospodářský výsledek</b>   | <b>5,694</b> | <b>1,752</b> | <b>754</b> | <b>3,124</b> | <b>2,246</b> |
| Celkové náklady:              | 207,893      | 211,932      | 220,856    | 261,786      | 307,239      |
| Z toho osobní                 | 132,538      | 136,015      | 142,962    | 181,324      | 217,432      |
| Celkové výnosy:               | 213,587      | 213 468      | 221,610    | 264,910      | 309,485      |
| Z toho dotace na provoz       | 8,317        | 6,268        | 6,113      | 19 438       | 22,359       |
| Celkové investice             | 7,262        | 9 216        | 5,130      | 10 539       | 9,388        |
| Průměrná mzda v Kč včetně OON | 23 826,-     | 24 898,-     | 26 848, -  | 33 521,-     | 38,686,-     |

Nemocnice Kadaň s.r.o. vykazuje za rok 2018 zisk ve výši 2 246 tis. Kč.

#### 5.4.2. Náklady

Celkové náklady na provoz v roce 2018 činily 307 239 tis. Kč. Přehled nákladů v členění podle jednotlivých nákladových skupin je uveden v následující tabulce:

| Účtová skupina                                     | rok 2018 (v tis. Kč) |
|--|----------------------|
|  | Skutečnost           |
| 50 spotřebované nákupy                             | 58,232               |
| 51 služby  | 21,688               |
| 52 osobní náklady                                  | 217 432              |
| 53 daně a poplatky                                 | 40                   |
| 54 ostatní náklady                                 | 2,947                |
| 55 odpisy (změna stavu rezerv a opravných položek) | 10,228               |
| 56 bankovní poplatky                               | 73                   |
| 58 aktivace materiálu a zboží                      | - 1,715              |
| 59 daň z příjmu – odložená daň                     | - 1,686              |
| 5 náklady celkem                                   | 307,239              |

#### 5.4.3. Výnosy

Celkové výnosy za rok 2018 činily **309 485 tis. Kč**. Přehled výnosů v členění podle jednotlivých výnosových skupin je uveden v následující tabulce.

| Účtová skupina                      | rok 2018 (v tis. Kč) |
|-------------------------------------|----------------------|
|                                     | Skutečnost           |
| 60 Tržby od zdrav. Pojišťoven       | 267,244              |
| 60 Tržby za vlastní zdrav. Výkony   | 7,933                |
| 60 Tržby za vlastní nezdrav. Výkony | 3,295                |
| 60 Tržby za nájmy                   | 6,334                |
| 60 Tržby za nadstandardní pokoje    | 1,693                |
| 64 Ostatní výnosy                   | 621                  |
| 64 Provozní dotace                  | 22,359               |
| 66 Úroky                            | 6                    |
| <b>6 Výnosy celkem</b>              | <b>309,485</b>       |

#### 5.4.4. Krátkodobé závazky k 31. 12. 2018

| krátkodobé závazky vůči            | v tis. Kč     |
|------------------------------------|---------------|
| Dodavatelům                        | 6,294         |
| Zaměstnancům                       | 10,349        |
| sociálnímu a zdravotnímu pojištění | 5,942         |
| Ostatním                           | 5,701         |
| <b>Celkem</b>                      | <b>28,287</b> |

| struktura krátkodobých závazků vůči dodavatelům | v tis. Kč    |
|---|--------------|
| ve lhůtě splatnosti                             | 6 294        |
| do 30 dní po splatnosti                         | 0            |
| 31 – 90 dní po splatnosti                       | 0            |
| 91 a více po splatnosti                         | 0            |
| <b>Celkem</b>                                   | <b>6 294</b> |

Hodnotu závazků tvoří závazky k dodavatelům léků, zdravotnického materiálu a výplata mezd za měsíc prosinec. Položka krátkodobé závazky vůči ostatním obsahuje závazek z titulu daně z přidané hodnoty za 12/2018 a daně z příjmů fyzických osob ze závislé činnosti za 12/2018 a dále závazek vůči poskytovateli dotace Ústeckému kraji z titulu nevyčerpané části dotace od ve výši 3 600 tis. Daně byly ve lhůtě splatnosti uhrazeny v roce 2019. Dotace v souladu se smlouvou bude čerpána v roce 2019.

#### 5.4.5. Krátkodobé pohledávky k 31. 12. 2018 – brutto stav.

| <b>krátkodobé pohledávky</b>                                     | <b>v tis. Kč</b> |
|--|------------------|
| od zdravotních pojišťoven  | 20,286           |
| Ostatní pohledávky z obchodních vztahů a dohadné položky aktivní | 43,583           |
| poskytnuté zálohy  | 45               |
| <b>Celkem</b>  | <b>63,914</b>    |

| <b>struktura krátkodobých pohledávek</b> | <b>v tis. Kč</b> |
|--|------------------|
| ve lhůtě splatnosti                      | 63 200           |
| do 30 dní po splatnosti                  | 148              |
| 31 a více dní po splatnosti              | 566              |
| <b>Celkem</b>                            | <b>63,914</b>    |

#### 5.4.6. Opravy a údržba majetku za rok 2018

| <b>opravy a údržby majetku [v tis. Kč]</b> | <b>skutečnost</b> |
|--|-------------------|
| Budovy                                     | 0                 |
| vozový park                                | 1,378             |
| Výtahy                                     | 199               |
| zdravotní technika                         | 1,317             |
| Ostatní                                    | 1,184             |
| <b>Celkem</b>                              | <b>4,078</b>      |

Tyto prostředky postačí pouze k řešení urgentních situací, nelze zajistit žádné velké preventivní opravy některých dožívajících částí budov, např. některých rozvodů vody, rekonstrukce výtahů, i když s některými již bylo započato z vlastních prostředků.

#### 5.4.7. Pořízení dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku (investice) v roce 2018

| <b>Struktura investic</b>               | <b>Pořizovací cena<br/>v tis. Kč</b> | <b>Dotace v tis.<br/>Kč</b> | <b>Hodnota majetku<br/>snižena o dotaci v<br/>tis. Kč</b> |
|---|--------------------------------------|-----------------------------|---|
| Software                                | 0,00                                 | 0,00                        | 0,00  |
| Budovy                                  | 9,923                                | 3,933                       | 5 990   |
| Stavby                                  | 0,00                                 | 0,00                        | 0,00  |
| Pracovní stroje a zařízení              | 0,00                                 | 0,00                        | 0,00  |
| Zdravotní a zvláštní technické zařízení | 1,793                                | 1,589                       | 204   |
| Výpočetní technika - Hardware           | 2,376                                | 0,00                        | 2,376   |
| Inventář                                | 0,00                                 | 0,00                        | 0,00  |
| Energetické a hnací stojany             | 0,00                                 | 0,00                        | 0,00  |
| Dopravní prostředky                     | 480                                  | 0,00                        | 480   |
| Drobny dlouhodobý hmotný majetek        | 553                                  | 0,00                        | 553   |
| <b>Celkem</b>                           | <b>15,125</b>                        | <b>5,522</b>                | <b>9,603</b>  |

#### 5.4.8. Kontrola a audit

Účetní a ostatní výkazy, včetně výroku auditora jsou v přílohách této výroční zprávy.

Daňová problematika byla konzultována a řešena s daňovým poradcem Ing. Karlem Bradou.

#### **5.4.9. Sponzorské dary a provozní dotace v roce 2018**

V průběhu roku byly přijaty sponzorské dary a provozní dotace na zdravotnické účely. Zcela zásadní význam má příspěvek města Kadaň a města Klášterec nad Ohří.

#### **5.4.10. Významní sponzoři a poskytovatelé dotací v roce 2018:**

- Město Kadaň
- Město Klášterec nad Ohří
- Město Vejprty
- Městys Kovářská
- Město Mašťov
- Obec Radonice
- Obec Račetice
- Obec Perštejn
- Obec Okounov
- Obec Rokle
- Obec Pětipsy
- Obec Chbany
- Obec Libědice
- Obec Domašín
- Obec Veliká Ves
- Obec Vilémov
- Obec Kovářská
- Obec Kryštofovy Hamry
- Obec Měděnec
- Obec Loučná pod Klínovcem
- Společnost Toyoda Gosei Czech s.r.o.
- Energo Tušimice s.r.o.
- VSE a.s.
- Blika s.r.o.
- LEGATO CZ s.r.o.
- FRK s.r.o.
- p. Mikuláš Malast
- p. Vlasta Dufková
- p. Miroslav Ješina
- p. Radim Vejsada
- Nadace Křížovatka
- Perfekt Distribution

Nemocnice Kadaň s.r.o. tímto velmi děkuje všem sponzorům a poskytovatelům dotace za poskytnuté finanční prostředky a tím i za projevenou důvěru v tuto nemocnici.

#### **5.4.11. Ostatní povinné náležitosti výroční zprávy**

Společnost v průběhu roku 2018 nevykazovala aktivity v oblasti výzkumu a vývoje.

Společnost v průběhu roku plnila standardním způsobem své povinnosti vyplývající v oblasti ochrany životního prostředí a pracovněprávních vztahů.

Společnost nemá k datu 31. 12. 2018 zřízenu svou organizační složku v tuzemsku ani v zahraničí.

## 6. Zdravotní péče

### 6.1. Lůžková oddělení

#### 6.1.1. Gynekologicko – porodnické oddělení

| Základní data oddělení 2018 / 2017 / 2016 |                      |                                  |                    |
|---|----------------------|----------------------------------|--------------------|
| primář oddělení                           | MUDr. Aleš Padrt     |                                  |                    |
| počet stanic                              | 2                    | počet lůžek                      | 40                 |
| celkem lékařů                             | 6,62                 | celkem sester                    | 22,16              |
| počet hospitalizací                       | 2282 / 2038 / 2015   | počet ošetřovacích dní           | 7747 / 7319 / 7257 |
| využití lůžek (obložnost)                 | 53,06/ 50,15 / 49,57 | průměrná ošetřovací doba         | 3,39 / 3,59 / 3,60 |
| počet ambulantrních ošetření              | 8178 / 6336 / 9695   |                                  |                    |
| počet porodů                              | 782 / 605 / 431      | z toho počet porodů císař. řezem | 103 / 81 / 70      |

Gynekologické oddělení zajišťuje komplexní péči v konzervativní i operační gynekologii. Jsou zde léčena ženská onemocnění zánětlivá, nádorová, některé vrozené vady a poruchy plodnosti. Kromě klasické operační léčby se provádí i miniinvazívni terapie (laparoskopie, hysteroskopie).

Náplní činnosti porodnického oddělení je komplexní péče v těhotenství, při porodu a v šestinedl. Jsou zde léčeny choroby přidružené k těhotenství, choroby komplikující těhotenství, porod a šestinedl. Na porodním sále jsou vedeny porody fyziologické i komplikované. Na oddělení je zaveden kompletní systém péče o novorozence "rooming-in". Oddělení nabízí vedení porodu v epidurální analgezii (tzv. "bezbolestný porod"), přítomnost nastávajícího tatínka nebo jiné blízké osoby u porodu, možnost volby porodní polohy, případně hudby v průběhu porodu.

Součástí oddělení je také centrum aktivního porodu (CAP), které vychází z filosofie přirozeného porodu. Centrum je připraveno pro ženy, které přicházejí s myšlenkou, že by vlastně raději rodily doma, kdyby k tomu byly vytvořeny v našem státě podmínky, že ony jsou ty aktivní, že jsou ty, kdo určují, jak bude porod probíhat.

Oddělení zajišťuje těhotenské kurzy pro nastávající maminky a tatínky. Součástí oddělení je několik ambulancí (Kadaň, Klášterec nad Ohří, Vejprty), které ošetřují veškeré registrované pacientky, dispenzarizují onkologicky nemocné, těhotné a klimakterické ženy.

Gynekologicko-porodnice oddělení je plně akreditováno pro postgraduální vzdělání lékařů. Pořádá šestkrát ročně semináře pro lékaře, sestry a porodní asistentky na téma závažných gynekologických i porodnických komplikací a novinek v léčbě.

#### 6.1.2. Chirurgické oddělení

| Základní data oddělení 2018 / 2017 / 2016 |                      |                          |                    |
|---|----------------------|--------------------------|--------------------|
| primář oddělení                           | MUDr. Michal Vrška   |                          |                    |
| počet stanic                              | 1                    | počet lůžek              | 43                 |
| celkem lékařů                             | 9,97                 | celkem sester            | 21,94              |
| počet hospitalizací                       | 1713 / 1190 / 1262   | počet ošetřovacích dní   | 6405 / 5275 / 5747 |
| využití lůžek (obložnost)                 | 54,84/ 57,81 / 44,86 | průměrná ošetřovací doba | 3,74 / 4,43 / 4,55 |
| počet ambulantrních ošetření              | 21476/ 19654/ 21291  |                          |                    |

Chirurgické oddělení existuje v nemocnici od jejího založení. Oddělení poskytuje péči zahrnující všeobecně chirurgickou problematiku na úrovni malé nemocnice, tj. řeší problematiku břišní chirurgie, cévní chirurgie, nádorové chirurgie a traumatologie.

Na oddělení jsou zaváděny nové vyšetřovací a operační techniky, klade se důraz na miniinvazijní postupy. Provádějí se laparoskopické operace, které jsou méně náročné pro pacienta.

Pro pacienty v těžkém stavu, po úrazech, těžkých operacích, nebo pro pacienty s přidruženými chorobami má chirurgické oddělení vybudovánu jednotku intenzivní péče, kde se o nemocné stará tým speciálně vyškolených zdravotnických pracovníků.

Součástí oddělení je chirurgická ambulance, která zajišťuje 24 hodin denně zdravotnickou službu.

### 6.1.3. Interní oddělení

| Základní data oddělení 2018 / 2017 / 2016 |                                  |                          |                     |
|---|----------------------------------|--------------------------|---------------------|
| primář oddělení                           | MUDr. Pavel Skála, od 16.03.2018 | MUDr. Zdeňka Silovská    |                     |
| počet stanic                              | 1                                | počet lůžek              | 35                  |
| celkem lékařů                             | 4,59                             | celkem sester            | 18,65               |
| počet hospitalizací                       | 2044 / 1818 / 1699               | počet ošetřovacích dní   | 10006 / 8686 / 8514 |
| využití lůžek (obložnost)                 | 68,53 / 68,02 / 58,2             | průměrná ošetřovací doba | 4,89 / 4,78 / 4,69  |
| počet ambulantních ošetření               | 21509 / 19927 / 23900            |                          |                     |

Interní oddělení zajišťuje komplexní léčebně preventivní péči, která vychází z koncepce odboru vnitřního lékařství. Jde především o včasnu a správnou diagnostiku, léčbu, určení prognózy, prevence vnitřních chorob, jejich následků a komplikací. Na oddělení jsou léčení především pacienti s nemocemi kardiovaskulárního systému. Oddělení také poskytuje konziliární služby pro celou lůžkovou část nemocnice.

Jednotka intenzívní péče je věnovaná nemocným s akutním interním onemocněním. Přístrojové vybavení a odborná kvalifikace personálu umožňuje poskytovat kvalitní intenzívní péči.

V ambulantní části je vedle základní interní ambulance také ambulance pro předoperační vyšetření a diabetologická ambulance.

Samostatným pracovištěm je gastroenterologická ambulance, kde jsou též prováděna endoskopická vyšetření (gastroskopie, kolonoskopie a některé vybrané výkony). Pracoviště je vybaveno špičkovou technikou firmy Olympus.

### 6.1.4. Jednotka intenzivní a resuscitační péče (JIaRP)

| Základní data oddělení     |   |              |   |
|----------------------------|---|--------------|---|
| stanice chirurgického JIPu | 1 | počet lůžek  | 7 |
| stanice interního JIPu     | 1 | celkem lůžek | 5 |

Multidisciplinární jednotka intenzivní a resuscitační péče je prostorově a organizačně uspořádána jako integrovaná JIP interních a chirurgických oborů, přičemž v péči lékařů ARIM jsou pacienti na 2 resuscitačních lůžkách. JIaRP je vybavena pro poskytování intenzívní péče. Základní životní funkce jsou trvale sledovány moderními přístroji. Lůžka resuscitační péče jsou vybavena monitorovací technikou, která umožňuje kromě standardního monitorování vitálních funkcí také invazivní monitorovaní arteriálního tlaku a centrálního venózního tlaku.

### 6.1.5. Ortopedické oddělení

| Základní data oddělení 2018 / 2017 / 2016 |                       |                          |                    |
|---|-----------------------|--------------------------|--------------------|
| primář oddělení                           | MUDr. Václav Silovský |                          |                    |
| počet stanic                              | 1                     | počet lůžek              | 28                 |
| celkem lékařů                             | 4,14                  | celkem sester            | 9,25               |
| počet hospitalizací                       | 1249 / 1213 / 1120    | počet ošetřovacích dní   | 7593 / 7317 / 6617 |
| využití lůžek (obložnost)                 | 74,30 / 71,60 / 64,6  | průměrná ošetřovací doba | 6,08 / 6,03 / 5,91 |
| počet ambulantních ošetření               | 9804 / 8827 / 13072   |                          |                    |

Ortopedické oddělení poskytuje odbornou specializovanou péči dětem i dospělým s chorobami a úrazy pohybového aparátu. Odborná ortopedická péče je zde poskytována všem potřebným nemocným, bez ohledu na zvyklé administrativní regionální členění.

Při léčení hospitalizovaných nemocných je kladen důraz na operační řešení chorob a úrazů pohybového aparátu. K témtu účelům je k dispozici samostatný supersterilní operační sál s moderním přístrojovým i nástrojovým vybavením. Spolupráce s tuzemskými i zahraničními zdravotnickými firmami je základem pro možnost využití širokého sortimentu implantátů a náhrad kloubních a jejich optimální volby individuálně pro každého nemocného. Oddělení provádí široké spektrum operačních výkonů.

Zvláštní důraz se věnuje implantacím kloubních náhrad, artroskopickým kolenních a ramenních kloubů a operačnímu řešení zlomenin dlouhých kostí. Na oddělení pacienti rehabilitují pod odborným

dohledem rehabilitačních pracovníků a s využitím nejmodernějších rehabilitačních pomůcek, které jsou obrovským přínosem pro uvolňování pohybů v kolenních, kyčelních a ramenních kloubech po jejich operacích. Samozřejmostí je následná ambulantní péče, v případě potřeby zajištění hospitalizace na lůžkovém rehabilitačním oddělení nebo odeslání nemocného k lázeňské léčbě. Součástí oddělení je také ortopedická ambulance na poliklinice v Kadani a ve Vejprtech.

### 6.1.6. Pediatrické oddělení

Základní data oddělení 2018 / 2017/ 2016

| primář oddělení             | MUDr. Patricie Kotalíková |                          |                    |
|-----------------------------|---------------------------|--------------------------|--------------------|
| počet stanic                | 3                         | počet lůžek              | 42                 |
| celkem lékařů               | 4,10                      | celkem sester            | 20,55              |
| počet hospitalizací         | 2515 / 2022 / 2083        | počet ošetřovacích dní   | 8075 / 6835 / 6907 |
| využití lůžek (obložnost)   | 73,74/ 62,42 / 62,91      | průměrná ošetřovací doba | 3,21 / 3,38 / 3,32 |
| počet ambulantních ošetření | 2473 / 2174 / 2004        |                          |                    |

Pediatrické oddělení poskytuje služby dětským a dospívajícím pacientům ve věku od 0 – 19 let, na stanicích novorozenců, kojenců, velkých dětí a stanici intenzivní péče. Na oddělení jsou hospitalizovány děti s interním onemocněním a ve spolupráci s ostatními obory (chirurgie, ortopedie, ORL) také děti, které vyžadují chirurgický zákrok nebo interdisciplinární péči.

U pacientů s ohrožením vitálních funkcí je zajištěna intenzivní péče a oddělení je přizpůsobeno pro hospitalizaci dítěte spolu s rodinným příslušníkem. Významnou částí provozu je i péče o novorozence. V roce 1999 získala nemocnice mezinárodně uznávaný titul Baby - Friendly Hospital a oddělení zajišťuje od roku 2007 provoz Babyboxu.

Součástí pediatrického oddělení je i mateřská školka a škola, kde pedagog plní i roli herního terapeuta a dokáže děti přístupnou formou seznámit s léčbou či případnými zádkoky, a tak je zbavit strachu z jím neznámých výkonů. Oddělení zajišťuje provoz specializované pediatrické ambulance, včetně sonografické a fibroskopické diagnostiky.

### 6.2. LDN

Základní data oddělení 2018 / 2017 / 2016

| vedoucí lékař             | MUDr. Zdeňka Silovská |                          |                      |
|---------------------------|-----------------------|--------------------------|----------------------|
| počet stanic              | 1                     | počet lůžek              | 30                   |
| celkem lékařů             | 0,58                  | celkem sester            | 9,17                 |
| počet hospitalizací       | 224 / 202 / 224       | počet ošetřovacích dní   | 9297 / 9530 / 9338   |
| využití lůžek (obložnost) | 84,90/ 87,03 / 87,10  | průměrná ošetřovací doba | 41,50/ 47,18 / 42,60 |

Léčebna dlouhodobě nemocných zajišťuje lékařskou, ošetřovatelskou a rehabilitační péči, pro nemocné se stanovenou diagnózou a po odeznění akutní fáze onemocnění. Přijímání jsou pacienti, kteří vyžadují dlouhodobější doléčení, léčebně rehabilitační program s perspektivou propuštění. Léčebný a rehabilitační program je vypracován individuálně po komplexním posouzení pacienta. Indikací k pobytu jsou takové fáze onemocnění, kdy je diagnostický proces víceméně uzavřen a terapie již nevyžaduje pobyt na tzv. akutním oddělení. Jedná se o stav, u nichž je možno předpokládat, že terapie a intenzivní rehabilitace povedou k významnému zlepšení zdravotního stavu a soběstačnosti.

Typickými indikacemi pro tato oddělení jsou například stavy po fraktuře krčku kosti stehenní k rehabilitaci či stavy po jiných poraněních k rehabilitaci, stav po cévní mozkové příhodě, kdy byla již diagnóza stanovena a odezněla akutní fáze, multimorbidita vyššího věku, kdy došlo ke zhoršení soběstačnosti, avšak intenzivní rehabilitaci je možno zvrátit hrozící závislost a opět dosáhnout soběstačnosti pacienta. Délka pobytu pacientů se pohybuje dle zdravotního stavu, maximálně 3 měsíce.

### 6.3. Ambulantní část

Nemocnice Kadaň je provozovatelem řady odborných ambulance, a to především ambulance oborů navazujících na lůžkovou péči, často členěných na další specializace jako např. interní, diabetologická, gastroenterologická, kardiologická, které přímo spadají pod interní primariát, ordinace chirurgická, urologická, ortopedická, gynekologicko-porodnická, pediatrická, neurologická a všeobecné praktické lékařství.

## Základní data odborných ambulancí

|               |       |               |       |
|---------------|-------|---------------|-------|
| celkem lékařů | 10,29 | celkem sester | 23,07 |
|---------------|-------|---------------|-------|

## 6.4. Komplement

### 6.4.1. Oddělení ARIM a centrální operační sály

#### Základní data oddělení 2018 / 2017 / 2016

|                 |                            |                 |                    |
|-----------------|----------------------------|-----------------|--------------------|
| vedoucí lékař   | MUDr. Jaroslava Vodrážková |                 |                    |
| celkem lékařů   | 5,53                       | celkem sester   | 11,48              |
| Počet vyšetření | 10606 / 9251 / 9385        | počet anestesií | 2292 / 2113 / 2156 |

Oddělení ARIM je nelůžkové oddělení, zajišťující provoz anesteziologické ambulance, anesteziologických pracovišť na jednotlivých operačních, ambulantních a zákrokových sálech, provoz dospávání pokojů a konziliární spolupráci na společné jednotce intenzivní péče chirurgických oborů, včetně garance péče o resuscitační pacienty.

### 6.4.2. Centrální operační sály

Centrální operační sály slouží všem operačním oborům Nemocnice Kadaň. Jedná se o komplex 4 operačních sálů, které využívají obory chirurgie, ortopedie, urologie a gynekologie. Komplex operačních sálů je plně klimatizován. Dva sály jsou vyčleněny pro čisté výkony (např. plastické operace), z toho jeden super čistý s odděleným přísnějším režimem pro potřebu kostní operativy a výkony náhrad velkých kloubů. Krom plánované operativy v běžné pracovní době, je zajištěn plný celodenní pohotovostní provoz pro řešení akutních a neodkladných zdravotních stavů.

Na operačních sálech jsou dodržována a plněna přísná hygienicko – epidemiologická pravidla, která jsou dána povahou provozu, stavebně technickým řešením, provozním rádem COS.

### 6.4.3. Radiodiagnostické oddělení – RDG oddělení

#### Základní data oddělení 2018 / 2017 / 2016

|                                 |                       |                                |                    |
|---------------------------------|-----------------------|--------------------------------|--------------------|
| vedoucí lékař                   | MUDr. Milan Mazura    |                                |                    |
| celkem lékařů                   | 3                     | celkem laborantů               | 7,89               |
| počet skiaografických vyšetření | 33482 / 30727 / 30249 | počet skiaskopických vyšetření | 170 / 194 / 178    |
| počet CT vyšetření              | 2332 / 2129 / 2139    | počet sonografických vyšetření | 5403 / 5094 / 7842 |

Radiodiagnostické oddělení zajišťuje základní a některá speciální radiodiagnostická vyšetření pro spádovou oblast Nemocnice Kadaň. Své služby poskytuje nejenom vlastní nemocnici, ale i většině dalších zdravotnických subjektů ve spádové oblasti. Radiodiagnostika je umístěna centrálně v části komplementu, který navazuje na ambulantní i nemocniční část monobloku nemocnice.

RDG oddělení nemocnice zajišťuje také provoz detašovaných pracovišť v Klášterci nad Ohří a Vejprtech s omezeným sortimentem prováděných vyšetření (pouze skiagrafická vyšetření bez použití kontrastních láték).

Centrální pracoviště v Kadani provádí veškerá skiaskopická a skiaografická vyšetření skeletu a měkkých částí, sonografická vyšetření včetně barevného Dopplerova zobrazení a je vybaveno zařízením pro digitalizaci rentgenového a sonografického obrazu. Součástí oddělení je pracoviště počítačové tomografie s nabídkou komplexního sortimentu CT vyšetření.

Na pracovišti je také prováděn sortiment některých terapeutických zákroků s využitím rentgenového nebo sonografického zobrazení a zároveň je zajištěn provoz skiaskopie a skiaografie na operačních sálech a u lůžka.

#### **6.4.4. Oddělení klinické biochemie a hematologie a imunologie (OKBHI)**

| Základní data oddělení 2017/ 2016 |   |                                 |                    |
|-----------------------------------|---|---------------------------------|--------------------|
| vedoucí oddělení                  | Mgr. Martin Krušina, od 01.12.2018 Ing. Marcela Kalousová |                                 |                    |
| celkem VŠ pracovníků + lékařů     | 1,92  | celkem laborantů                | 11,83              |
| počet biochemických vyšetření     | 232666 /190991 /125002                                    | počet hematologických vyšetření | 33653 /26276/ 4929 |
| počet imunologických vyšetření    | 14376 / 11814 / 11623                                     | počet výkonů krevního skladu    | 4119 / 3231 / 3231 |
| počet výkonů toxikologie          | 168 / 91 / 659  | počet výkonů farmakologie       | 0                  |
| počet univer. mezioborové výkony  | 78138 / 72406 / 69857                                     | nukl. bioch. + cytologie        | 14451 / 14878      |

Oddělení klinické biochemie a hematologie sdružuje pracoviště klinické biochemie, hematologie, imunohematologie a zajišťuje provoz transfusního odběrového centra a krevního skladu. Své služby poskytuje nejenom vlastním lůžkovým a ambulantním pracovištěm nemocnice, ale i většině dalších zdravotnických subjektů ve spádové oblasti. Laboratoř je umístěna centrálně v části komplementu, který navazuje na ambulantní i nemocniční část monobloku nemocnice.

V roce 2018 došlo k zásadní změně v převodu na jednotný laboratorní informační systém v celém laboratorním úseku shodným s nemocničním informačním systémem celé nemocnice od firmy Stapro.

Laboratoř je vybavena biochemickými, hematologickými a imunologickými analyzátoři s přímým napojením na PC a veškerou další moderní přístrojovou technikou potřebnou pro kvalitní provedení daného sortimentu vyšetření. V roce 2018 došlo k výměně koagulačního i biochemického analyzátoru za vyšší modely CA660 a Architect ci8200. Data laboratoře jsou vedena počítačově pomocí komplexního laboratorního informačního systému.

V posledním roce jsme v laboratoři úspěšně zavedli nové metody (CEA, CA 15-3, CA 19-9, CA 125, HE4, ROMA indexy, NT- proBNP, RF), které jsou klinikům k dispozici již v den odběru.

Součástí oddělení klinické biochemie a hematologie je i detašované pracoviště v Klášterci nad Ohří s omezeným sortimentem prováděných vyšetření na místě, které slouží především jako odběrové místo pro tuto oblast.

#### **6.5. Kvalita zdravotní péče**

Kvalitě zdravotní péče je v nemocnici věnována významná pozornost a pro její hodnocení jsou v organizaci zavedeny některé organizační a statistické postupy.

Nemocnice Kadaň již několik let sleduje nákladovost a procesy jednotlivých léčebných částí, jako jedno z hlavních kritérií kvality léčby, kterou poskytuje. Lze tak porovnávat vlastní postupy s postupy, standardizovanými z dat stejně skupiny nemocnic. Tato data získaná z běžných výkazů nemocnice (dávky pojišťovnám, účetní doklady, ÚZIS) z jednotlivých nákladových středisek jsou zpracována NIS a to umožňuje sledovat průběh léčby každého případu jak z hlediska klinického, tak nákladového a vyhledávat případy, které se vymykají standardizovaným postupům. Tyto případy nebo skupiny případů v kostře klasifikace DRG jsou pak analyzovány a ze závěrů takové analýzy je možno činit jisté zobecňující závěry, zejména pokud se některé případy kumulují. Výsledná data jsou prezentována na firemním intranetu a přístupná všem zaměstnancům. Tím je vytvořena zpětná vazba, nezbytná pro řízení procesů a zlepšování stávajícího stavu. Na základě prováděných analýz jsou pak modifikovány postupy, které se ukázaly být neúspěšnými a podporovány procesy úspěšné.

Ke kvalitě zdravotní péče přispívají vzdělávací procesy, které jsou v nemocnici velmi významné. Organizace vlastních seminářů středních zdravotnických pracovníků umožňuje plnění všech nároků ualožených zákonem. Nemocnice plně podporuje postgraduální výchovu lékařů.

Nemocnice je akreditována pro postgraduální výchovu lékařů v oborech gynekologie a porodnictví, chirurgie, ortopedie a dětském lékařství.

Laboratorní provozy nemocnice byly akreditovány normou ISO 15189

Jsou uzavřeny smlouvy o postgraduálním vzdělávání lékařů, praktické výuce mediků a grantové politice mezi nemocnicí Kadaň, 3. lékařskou fakultou UK a FN Královské Vinohrady.

#### **6.6. Dotazníkové šetření spokojenosti pacientů**

Jednou z velmi důležitých součástí sledování kvality je i získávání informací o spokojenosti pacientů. Za tím účelem jsou v nemocnici dlouhodobě sledovány výsledky sběru dat z dotazníkové akce. O odpovědi na systém dotazů sloužících k zjištění spokojenosti a nespokojenosti klientů

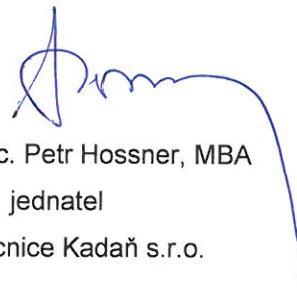
nemocnice je požádán každý hospitalizovaný. Dotazník je zcela anonymní a návratnost se pohybuje okolo 50 procent. Výsledky tohoto sledování jsou jednou ze základních podmínek hodnocení konkrétního pracoviště.

V Kadani dne 4.4.2019

MUDr. Bc. Petr Hossner, MBA

jednatel

Nemocnice Kadaň s.r.o.



## 7. Přílohy

|         |                                      |
|---------|--------------------------------------|
| číslo 1 | Výkaz zisku a ztrát k 31. 12. 2018   |
| číslo 2 | Rozvaha k 31. 12. 2018               |
| číslo 3 | Příloha k účetní závěrce             |
| číslo 4 | Přehled o peněžních tocích           |
| číslo 5 | Přehled o změnách vlastního kapitálu |
| číslo 6 | Výrok auditora                       |

