



Nemocnice Kadaň s.r.o.

Výroční zpráva

za rok 2016



Obsah

1.	Základní údaje o společnosti	3
1.1.	Základní informace	3
1.2.	Charakteristika	3
2.	Úvodní slovo ředitele	4
3.	Vedení a orgány společnosti	5
3.1.	Valná hromada.....	5
3.2.	Vedení.....	5
3.3.	Dozorčí rada	5
3.4.	Vedoucí pracovníci správy, technického a ekonomického zabezpečení	5
3.5.	Vedoucí pracovníci lůžkových oddělení	5
3.6.	Vedoucí pracovníci oddělení komplementu.....	5
5.	Zpráva o vztazích	6
5.1.	Úvod.....	6
5.1.1.	Ovládaná osoba.....	6
5.1.2.	Ovládající osoba	6
5.1.3.	Osoby ovládané ovládající osobou	6
5.2.	Úloha ovládané osoby	6
5.3.	Způsob a prostředky ovládání	6
5.4.	Smlouvy (dohody) uzavřené mezi propojenými osobami.....	7
5.5.	Jiné právní úkony mezi propojenými osobami.....	7
5.6.	Ostatní opatření mezi propojenými osobami	7
5.7.	Závěr	7
6.	Organizační struktura	8
7.	Významné události roku 2016	9
8.	Zpráva jednatele o podnikatelské činnosti a stavu majetku společnosti Nemocnice Kadaň s.r.o.	10
8.1.	Personalistika.....	10
8.2.	Zdravotnické ukazatele	10
8.3.	Lůžkový fond.....	10
8.4.	Ekonomické ukazatele	10
8.4.1.	Celkový výsledek	10
8.4.2.	Přímé náklady	10
8.4.3.	Přímé výnosy	11
8.4.4.	Krátkodobé závazky k 31. 12. 2016.....	11
8.4.5.	Krátkodobé pohledávky k 31. 12. 2016 – brutto stav.	11
8.4.6.	Opravy a údržba majetku za rok 2016.....	12
8.4.7.	Pořízení dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku (investice) v roce 2016	12
8.4.8.	Kontrola a audit.....	12
8.4.9.	Sponzorské dary a provozní dotace v roce 2016	12
8.4.10.	Významní sponzoři	13
9.	Zdravotní péče	14
9.1.	Lůžková oddělení	14
9.1.1.	Gynekologicko – porodnické oddělení	14
9.1.2.	Chirurgické oddělení	14
9.1.3.	Interní oddělení	15
9.1.4.	Jednotka intenzivní a resuscitační péče (JlaRP).....	15
9.1.5.	Ortopedické oddělení	15
9.1.6.	Pediatrické oddělení	16
9.2.	LDN.....	16
9.3.	Ambulantní část	17
9.4.	Komplement.....	17
9.4.1.	Oddělení ARIM a centrální operační sály.....	17
9.4.2.	Centrální operační sály	17
9.4.3.	Radiodiagnostické oddělení – RDG oddělení.....	18
9.4.4.	Oddělení klinické biochemie a hematologie a imunologie (OKBHI)	18
9.5.	Kvalita zdravotní péče	19
9.6.	Dotazníkové šetření spokojenosti pacientů	19
10.	Přílohy.....	20

1. Základní údaje o společnosti

1.1. Základní informace

Název	Nemocnice Kadaň s.r.o.
Sídlo	Golovinova 1559, 432 01 Kadaň
Společnost zapsána u OR	Krajského soudu v Ústí nad Labem oddíl C, vložka 20011
Datum zápisu do OR	23. prosince 2003
Jednatel	MUDr. Bc. Petr Hossner, MBA
IČO	25479300
DIČ	CZ25479300
Předmět podnikání	Provozování nestátního zdravotnického zařízení Hostinská činnost Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona
Společníci	Město Kadaň, obchodní podíl 100%
Základní kapitál	439 088 000 Kč
Bankovní spojení	ČSOB a.s, pobočka Kadaň
Číslo účtu	267178828/0300
Telefon	+420 474944111
Fax	+420 474333935
Email	posta@nemkadan.cz
Web	http://www.nemkadan.cz

1.2. Charakteristika

Nemocnice Kadaň s.r.o. je regionální ambulantní a lůžkové zdravotnické zařízení poskytující zdravotnické služby ve spádové oblasti Kadaně, Klášterce nad Ohří, Vejprty, Radonic, Domašína, Chban, Libědic, Mašťova, Okounova, Perštejna, Pětipsů, Račetic, Rokle, Veliké Vsi, Vilémova Kovářské, Kryštofových Hamrů, Měděnce a částečně Žatecka, Podbořanska a Lounska. Její služby jsou využívány také klienty z jiných částí ČR a cizinci.

Nemocnice Kadaň byla otevřena v roce 1978 jako monoblok, obsahující 17 hlavních částí. Areál zaujímá celkovou plochu 56 tisíc m², z toho užitková plocha činí 27 132 m². Nachází se v klidném prostředí na okraji města.

Nemocnice zajišťuje lůžkovou péči v oborech interna, chirurgie, ortopedie, gynekologie a porodnice, pediatrie, urologie, JlaRP a následnou péči v léčebně dlouhodobě nemocných. V současnosti disponuje kapacitou 230 lůžek. Všechna oddělení jsou vybavena moderní přístrojovou technikou a personálně zajištěna pro kvalitní péči o pacienty. Každé z lůžkových oddělení disponuje nabídkou nadstandardních pokojů hotelového typu, které byly vybudovány v minulých letech s přispěním sponzorů.

Operativa všech oborů je soustředěna do samostatné části moderně řešených, centrálních operačních sálů, s vybavením pro běžnou chirurgii, laparoskopické výkony i specializované výkony, včetně možnosti výkonů na velkých kloubech a traumatologické operativy.

V ambulantní části nabízí nemocnice péči v odborných ambulancích: interních (všeobecná interna, kardiologie, diabetologie, gastroenterologie), chirurgické, ortopedické a traumatologické, v ordinaci praktických a závodního lékaře, pediatrické, urologické a dalších. Zároveň poskytuje pro provoz privátních ambulancí a stomatologických služeb. V areálu polikliniky sídlí také lékárna. V roce 2014 byla v areálu nemocnice otevřena privátní dialýza.

Na úseku diagnostiky disponuje nemocnice radiodiagnostickým oddělením s možností komplexní RTG diagnostiky, včetně kompletu ultrazvukových metod, vyšetření CT přístrojem, jehož nejmodernější verze byla pořízena v závěru roku 2009.

Oddělení klinické biochemie a hematologie umožňuje, s výbavou moderními biochemickými, hematologickými a imunologickými analyzátoři, komplexní laboratorní služby, včetně provozu krevního skladu. Součástí tohoto oddělení je také moderní transfusní odběrové centrum spolupracující s FN Královské Vinohrady. V roce 2014 byla otevřena pobočka transfusního odběrového centra v areálu nemocnice v Žatci.

2. Úvodní slovo ředitele

Rok 2016 byl finančně stabilizovaný. Nemocnice Kadaň, s.r.o. dosáhla účetního zisku ve výši 754 tis. Kč. Podařilo se udržet ekonomickou stabilitu a poskytovat péči ve všech odbornostech.

V roce 2016 nedošlo k výraznému čerpání neplánovaných nákladů z důvodu velkých poruch. Byly prováděny plánované opravy a údržba i díky dotaci města Kadaň. Před poliklinikou nemocnice bylo dokončeno parkoviště pro pacienty.

Kolektivní smlouva byla uzavřena do března 2017 a její obsah byl naplněn. Byla zvýšena úroveň mezd u zaměstnanců. Průměrná mzda stoupla o 7,8 % a dosáhla 26 848,- Kč.

V průběhu roku 2016 nebyly problémy způsobené pozdními platbami zdravotních pojišťoven, jako v dřívějších letech. Problémem v roce 2016 byl odchod zdravotnického personálu, který se poslední měsíc na konci roku podařilo zastavit.

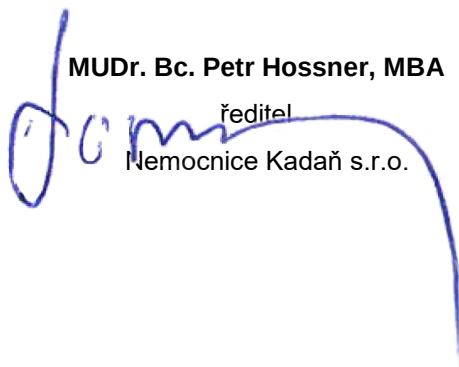
Výsledkem hospodaření nemocnice v roce 2016 je zisk ve výši 754 tis. Kč včetně zaúčtování odložené daně ve výši 1 279 tis. Kč a dohadných položek pasivních ve výši 16 252 tis. Kč.

Zisk bude použit na částečnou úhradu ztráty z minulých období, zbytek ztráty zůstane neuhrazen do dalšího období. Finančně se zisk projevil zvýšením finanční rezervy.

V roce 2016 nemocnici podpořil vlastník město Kadaň dotací. Pro rok 2017 je domluvena dotace ve větší výši.

Velmi obtížné bylo získávání plně kvalifikovaných lékařů i kvalifikovaných středních zdravotnických pracovníků.

V listopadu 2016 došlo k personální změně na pozici ředitele.


MUDr. Bc. Petr Hossner, MBA
ředitel
Nemocnice Kadaň s.r.o.

3. Vedení a orgány společnosti

3.1. *Valná hromada*

Funkci valné hromady vykonává Rada města Kadaně.

3.2. *Vedení*

Jednatel (od 11.11.2016)

MUDr. Bc. Petr Hossner, MBA

Jednatel (do 10.11.2016)

MUDr. Josef Mašek

3.3. *Dozorčí rada*

dozorčí rada – předseda

Mgr. Zdeněk Hosman

dozorčí rada – členové

Ing. Štefan Drozd

Mgr. Stanislav Hák

Ing. Petr Hybner

Mgr. Lenka Raadová

MUDr. Pavel Skála

Ing. Jindřiška Tejrovská

PaedDr. Jiří Kulhánec

Olga Zörknerová

3.4. *Vedoucí pracovníci správy, technického a ekonomického zabezpečení*

ředitel

MUDr. Bc. Petr Hossner, MBA (od 11.11.2016)

MUDr. Josef Mašek (do 10.11.2016)

hlavní sestra

Anna Melicharová

oddělení DZS

Josef Braunstein

oddělení ekonomické

Zuzana Huňatová

oddělení léčebné výživy

Jana Kančiová

oddělení provozně-technické

Jana Řihová

oddělení správy IT

Ing. Jiří Vlas

oddělení zdravotních pojišťoven

Jiřina Kubovová

3.5. *Vedoucí pracovníci lůžkových oddělení*

gynekologie a porodnice

MUDr. Aleš Padrta

chirurgie

MUDr. Vladimír Lebeda

interna

MUDr. Pavel Skála

LDN

MUDr. Zdeňka Silovská

ortopedie

MUDr. Václav Silovský

pediatrie

MUDr. Patricie Kotalíková

3.6. *Vedoucí pracovníci oddělení komplementu*

ARIM a centrální operační sály

MUDr. Jaroslava Vodrážková

OKBH

Mgr. Martin Krušina

RDO

MUDr. Milan Mazura

5. Zpráva o vztazích

Zpráva statutárního orgánu společnosti o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za uplynulé účetní období, tj. za období od 1. 1. 2016 do 31. 12. 2016 podle ustanovení § 82. a násl. Zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích.

5.1. Úvod

V souladu s ustanovením § 82 odst. (1), zákona č.90/2012 Sb., o obchodních korporacích, v platném znění, předkládá jednatel společnosti tuto zprávu.

Struktura vztahů mezi osobami uvedenými v § 82 odst (1) zákona č. 90/2012 Sb.

5.1.1. Ovládaná osoba

Název	Nemocnice Kadaň s.r.o.
Sídlo	Golovinova 1559, Kadaň, PSČ 432 01
IČ	25479300

5.1.2. Ovládající osoba

Název	Město Kadaň
Sídlo	Mírové náměstí 1, Kadaň, PSČ 432 01
IČ	00261912

5.1.3. Osoby ovládané ovládající osobou

Tepelné hospodářství Kadaň s.r.o.	100 %	IČ: 25439774
Technické služby Kadaň s. r. o.	100 %	IČ: 25441094
Kabelová televize Kadaň a.s.	100 %	IČ: 46709584

Příspěvková organizace

Kulturní zařízení Kadaň, Čechova 147, Kadaň
Městská správa sociálních služeb Kadaň, Věžní 958
Dům dětí a mládeže Šuplík Kadaň, ul. Jana Roháče 1381
Sportovní zařízení Kadaň, U Stadionu 2028
Základní umělecká škola Klementa Slavického, Kadaň
Základní škola Kadaň, ul. Školní 1479, okr. Chomutov
Základní škola Rudolfa Koblice , Pionýrů 1102, okr. Chomutov
Základní škola Kadaň, ul. Chomutovská 1683, okr. Chomutov
Základní škola Kadaň, Na Podlesí 1480, okr. Chomutov
Základní škola a mateřská škola při nemocnici, Kadaň, Chomutovská 1289
Mateřská škola Olgy Havlové Kadaň, ul. Kpt. Jaroše 581, 432 01 Kadaň, příspěvková organizace
Mateřská škola, ul. Žitná 615, 432 01 Kadaň, příspěvková organizace
Mateřská škola, ul. Klášterská 1557, 432 01 Kadaň, příspěvková organizace
Mateřská škola, ul Husova 1337, 432 01 Kadaň, příspěvková organizace
Mateřská škola, ul. Na Podlesí 1481, 432 01 Kadaň, příspěvková organizace
Mateřská škola, ul. Kpt. Jaroše 1554, 432 01 Kadaň, příspěvková organizace

Ovládaná osoba, ovládající osoba a osoby ovládané ovládající osobou jsou dále označovány jako „propojené osoby“.

5.2. Úloha ovládané osoby

Majetkový podíl ovládající osoby v ovládané osobě činí 100 %. Ovládaná osoba nemá majetkový podíl v žádné z propojených osob. Mezi ovládanými osobami nejsou uzavřeny žádné nestandardní smluvní vztahy. Nemocnice Kadaň s.r.o. je poskytovatelem zdravotních služeb podle zákona 372/2011 Sb.

5.3. Způsob a prostředky ovládání

Ovládání ovládající osoby se uskutečňuje jednáním rady města v působnosti valné hromady společnosti. Na hospodaření nemocnice a veškerou její činnost dohlíží prostřednictvím dozorčí rady, jejíž všechny členy jmenuje a odvolává.

5.4. Smlouvy (dohody) uzavřené mezi propojenými osobami

Seznam smluv a dohod uzavřených mezi ovládanou společností a propojenými osobami

Město Kadaň

- Smlouva o výpůjčce souboru movitých věcí z 31. 12. 2003
- Smlouvy o poskytnutí dotace (příspěvku) na provoz a na APP
- Smlouva na připojení PCOO
- Smlouva na pronájem parkoviště před nemocnicí
- Smlouva na umístění kamerového systému Městské policie a antén MKDS
- Smlouva na pronájem parkoviště u dětského oddělení
- Pojištění majetku

Tepelné hospodářství Kadaň, s.r.o., Chomutovská čp. 1254, Kadaň

- Smlouva o dílo č. 211/98 ze dne 1. 1. 2004 - dodávka a odběr tepla

Technické služby Kadaň, s.r.o., Polní čp. 1900, Kadaň

- Smlouva o dílo č. 140 ze dne 8. 3. 2002 – odběr komunálního odpadu
- Smlouva o dílo č. 41 ze dne 4. 2. 2002 – odstranění nebezpečného odpadu „N“
- Smlouva o dílo ze dne 4. 2. 2003 – odebírání a uskladňování odpadu kategorií „O“
- Kupní smlouva ze dne 16. 6. 2003 - o dodávkách motorové nafty

Kabelová televize, a.s., Jungmannova 742, Kadaň

- Smlouva o poskytování Internetu po síti Kabelové televize, a.s. ze dne 1. 1. 2004
- Smlouva na pronájem nebytových prostor

Městská správa sociálních služeb Kadaň, Věžní 958, Kadaň

- Smlouva nájemní č. 54 ze dne 1. 1. 2005 – pronájem nebytových prostor

Základní škola a mateřská škola při nemocnici, Kadaň, Chomutovská 1289, Kadaň

- Smlouva nájemní č. 70 ze dne 1. 1. 2005 – pronájem nebytových prostor

5.5. Jiné právní úkony mezi propojenými osobami

V rozhodném období nebyly učiněny žádné jiné právní úkony mezi ovládanou společností a ostatními propojenými osobami.

5.6. Ostatní opatření mezi propojenými osobami

V rozhodném období nebyla učiněna žádná opatření mezi ovládanou osobou a ostatními propojenými osobami.

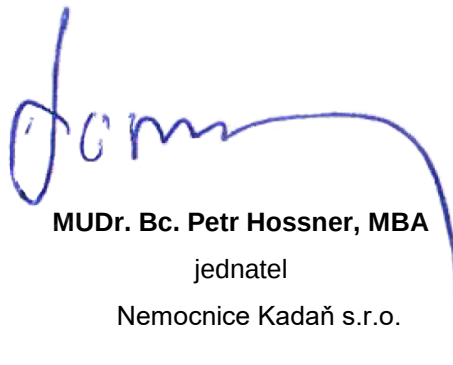
5.7. Závěr

Ze vztahů mezi osobami uvedenými v § 89 odst. (1) zákona č. 90/2012 Sb. neplynou pro společnost žádné výhody ani nevýhody.

Jednatel společnosti na základě výše uvedeného obsahu zprávy konstatuje, že v období od 1. 1. 2016 do 31. 12. 2016 mu není známo, že by vznikla společnosti újma vyplývající ze vztahů mezi propojenými osobami.

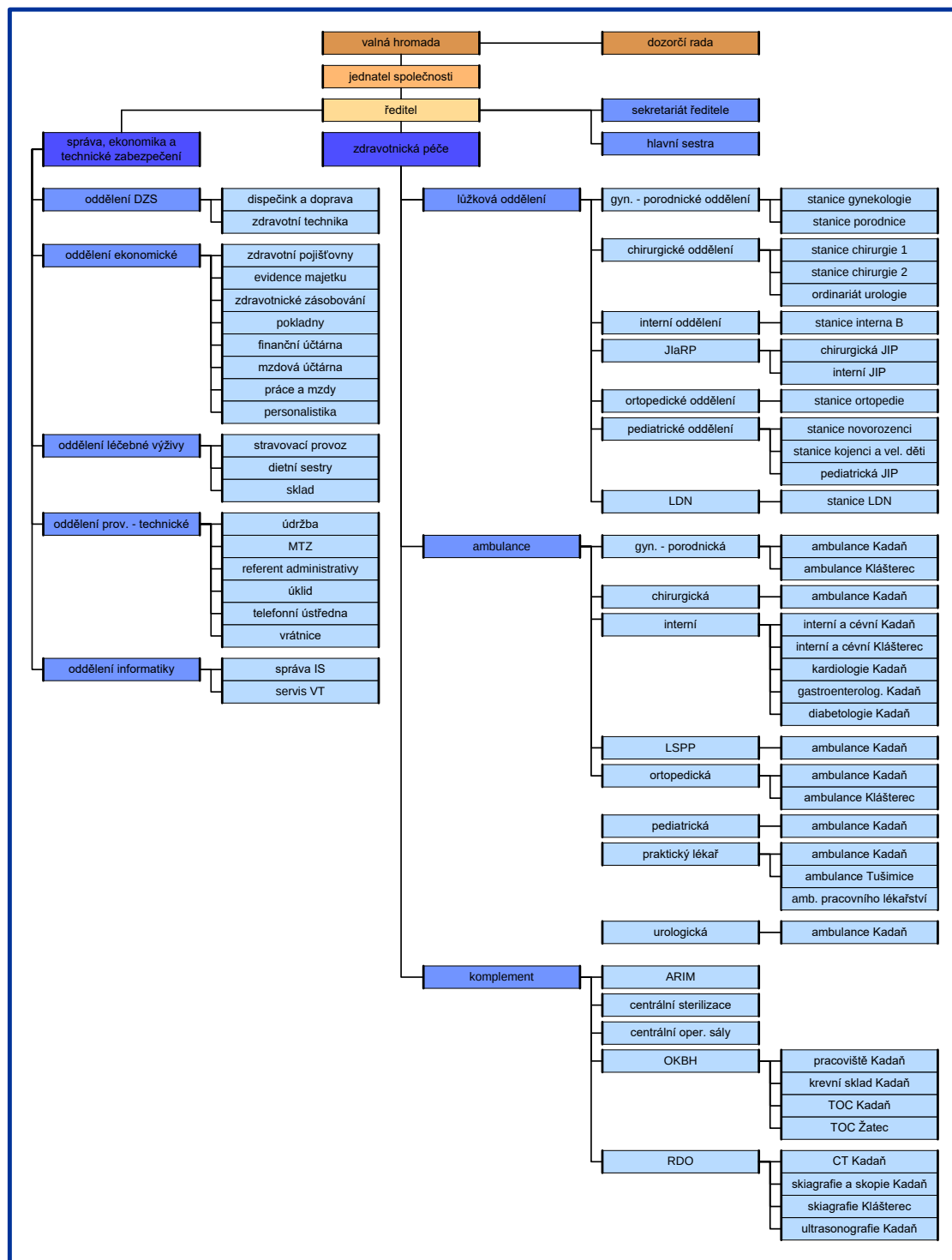
V Kadani dne 24. 2. 2017

Za statutární orgán společnosti



MUDr. Bc. Petr Hossner, MBA
jednatel
Nemocnice Kadaň s.r.o.

6. Organizační struktura



7. Významné události roku 2016

Udržení ekonomické stability nemocnice.

Udržení přiměřené přístrojové vybavenosti nemocnice.

Podařilo se, z vlastních zdrojů a příspěvku města Kadaň, v přiměřené míře provádět údržbu zařízení a budov a investovat do nákupu zdravotnické techniky

Společnost v průběhu roku 2016 nevykazovala aktivity v oblasti výzkumu a vývoje.

Společnost v průběhu roku plnila standardním způsobem své povinnosti vyplývající v oblasti ochrany životního prostředí a pracovněprávních vztahů.

Společnost nemá k datu 31. 12. 2016 zřízení svou organizační složku v tuzemsku ani v zahraničí.

8. Zpráva jednatele o podnikatelské činnosti a stavu majetku společnosti Nemocnice Kadaň s.r.o.

8.1. Personalistika

	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016
Zaměstnanci celkem (v přepočteném stavu)	340,64	335,54	327,45

8.2. Zdravotnické ukazatele

	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016
Počet hospitalizovaných pacientů (hospitalizací)	9299	8994	8761
Počet operací	1947	1920	1811
Počet ambulantních vyšetření	171154	104914	89422
Průměrná ošetrovací doba	4,87	4,83	4,70
Počet ošetrovacích dnů	50273	48551	45995
Úmrtnost	2,1%	2,2%	2,3%

8.3. Lůžkový fond

	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016
Celkový počet lůžek ke dni			
interní oddělení (z toho JIP)	40 (5)	40 (5)	40 (5)
chirurgické oddělení (z toho JIP)	50 (7)	50 (7)	50 (7)
ortopedické oddělení	28	28	28
gynekologicko – porodnické oddělení	40	40	40
pediatrické oddělení	30	30	30
novorozenecké oddělení	12	12	12
LDN	30	30	30
Celkem (z toho JIP)	230 (12)	230 (12)	230 (12)

8.4. Ekonomické ukazatele

8.4.1. Celkový výsledek

	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč
	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016
Hospodářský výsledek	5,694	1,752	754
Celkové náklady:	207,893	211,932	220,856
Z toho osobní	132,538	136,015	142,962
Celkové výnosy:	213,587	213 468	221,610
Z toho dotace na provoz	8,317	6,268	6,113
Celkové investice	7,262	9 216	5,130
Průměrná mzda v Kč	23 826,-	24 898,-	26,848,-

Nemocnice Kadaň s.r.o. vykazuje za rok 2016 zisk ve výši **754 tis. Kč**.

8.4.2. Přímé náklady

Celkové přímé náklady na provoz v roce 2016 činily **220 856 tis. Kč**. Přehled přímých nákladů v členění podle jednotlivých nákladových skupin je uveden v následující tabulce:

Účtová skupina	rok 2016 (v tis. Kč)
	Skutečnost
50 spotřebované nákupy	46,529
51 služby	18,345
52 osobní náklady	142,962
53 daně a poplatky	43

54 ostatní náklady	1,918
55 odpisy (změna stavu rezerv a opravných položek)	9,712
56 úroky a bankovní poplatky	68
59 daň z příjmu – odložená daň	1,279
5 přímé náklady celkem	220,856

8.4.3. Přímé výnosy

Celkové přímé výnosy za rok 2016 činily **221,610 tis. Kč**. Přehled přímých výnosů v členění podle jednotlivých výnosových skupin je uveden v následující tabulce.

Účtová skupina	rok 2016 (v tis. Kč)
	Skutečnost
60 Tržby od zdrav. Pojišťoven	196,504
60 Tržby za vlastní zdrav. Výkony	7,309
60 Tržby za vlastní nezdrav. Výkony	2,323
60 Tržby za nájmy	6,534
60 Tržby za nadstandardní pokoje	1,459
64 Ostatní výnosy	1,355
64 Provozní dotace	6,113
66 Úroky	13
68 Mimořádné výnosy minul. Období	0
6 Přímé výnosy celkem	221,610

8.4.4. Krátkodobé závazky k 31. 12. 2016

krátkodobé závazky vůči	v tis. Kč
Dodavatelům	4,882
Zaměstnancům	6,805
sociálnímu a zdravotnímu pojištění	3,940
Ostatním	18,093
Celkem	33 720

struktura krátkodobých závazků vůči dodavatelům	v tis. Kč
ve lhůtě splatnosti	33,720
do 30 dní po splatnosti	0
31 – 90 dní po splatnosti	0
91 a více po splatnosti	0
Celkem	33 720

Hodnotu závazků tvoří závazky k dodavatelům léků, zdravotnického materiálu a výplata mezd za měsíc prosinec. K datu zpracování této výroční zprávy byla celá hodnota závazku již ve lhůtě splatnosti uhrazena. Také ostatní závazky jsou ve lhůtě splatnosti, týkají se hlavně výplaty mzdy za měsíc prosinec a byly též v termínu uhrazeny. Součástí ostatních závazků jsou rovněž dohadné účty pasivní v částce 16 252 tis. Kč.

8.4.5. Krátkodobé pohledávky k 31. 12. 2016 – brutto stav.

krátkodobé pohledávky	v tis. Kč
od zdravotních pojišťoven	17,627
Ostatní	1,812
poskytnuté zálohy	74
Celkem	19,513

struktura krátkodobých pohledávek	v tis. Kč
ve lhůtě splatnosti	18,862
do 30 dní po splatnosti	175
31 a více dní po splatnosti	476
Celkem	19,513

8.4.6. Opravy a údržba majetku za rok 2016

struktura opravy a údržby majetku [v tis. Kč]	skutečnost
Budovy	1,548
vozový park	1,022
Výtahy	85
zdravotní technika	1,044
Ostatní	1,473
Celkem	5,172

Tyto prostředky postačí pouze k řešení urgentních situací, nelze zajistit žádné velké preventivní opravy některých dožívajících částí budov, např. některých rozvodů vody, rekonstrukce výtahů, i když s některými již bylo započato z vlastních prostředků.

8.4.7. Pořízení dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku (investice) v roce 2016

Struktura investic	Pořizovací cena v tis. Kč	Dotace v tis. Kč	Hodnota majetku snížena o dotaci v tis. Kč
Software	0,00	0,00	0,00
Budovy	4 477,00	4 009,00	468,00
Stavby	0,00	0,00	0,00
Pracovní stroje a zařízení	712,00	0,00	712,00
Zdravotní a zvláštní technické zařízení	6 035,00	2 909,00	3 126,00
Výpočetní technika - Hardware	37,00	0,00	37,00
Dopravní prostředky	1 231,00	0,00	1 231,00
Drobný dlouhodobý hmotný majetek	719,00	0,00	719,00
Celkem	13 211,00	6 918,00	6 293,00

8.4.8. Kontrola a audit

Účetní a ostatní výkazy, včetně výroku auditora jsou v přílohách této výroční zprávy.

Daňová problematika byla konzultována a řešena s daňovým poradcem Ing. Karlem Bradou. Vnitřní ekonomické rozborů a problematiku pro organizaci zajišťoval Ing. Jiří Štěpánek.

8.4.9. Sponzorské dary a provozní dotace v roce 2016

V průběhu roku byly přijaty sponzorské dary a provozní dotace na zdravotnické účely. Zcela zásadní význam má příspěvek města Kadaň a města Klášterec nad Ohří. Významné příjmy vznikly z nezdravotnických činností a platbami za nadstandardní služby.

Sponzorské dary jsou účtovány na účet 643 – Přijaté dary a jejich celková výše v roce 2016 byla **138 tis. Kč**. Tato částka byla v minulosti podstatně větší

Provozní dotace jsou účtovány na účet 649 – Provozní dotace a jejich celková výše činí **6,113 tis. Kč**.

8.4.10. Významní sponzoři

Mezi nejvýznamnější sponzory nemocnice v roce 2016 patří:

- Ladislav Heka
- Jaroslav Adam

Nemocnice Kadaň s.r.o. tímto velmi děkuje všem sponzorům za poskytnuté sponzorské dary na zdravotnické účely, a tím i za projevenou důvěru v tuto nemocnici.

9. Zdravotní péče

9.1. Lůžková oddělení

9.1.1. Gynekologicko – porodnické oddělení

Základní data oddělení			
přednosta oddělení	MUDr. Aleš Padrta		
počet stanic	2	počet lůžek	40
celkem lékařů	6,47	celkem sester	22,50
počet hospitalizací	2015	počet ošetřovacích dní	7257
využití lůžek (oblomnost)	49,57	průměrná ošetřovací doba	3,60
počet ambulantních ošetření	9695		
počet porodů	431	z toho počet porodů císař. řezem	70

Gynekologické oddělení zajišťuje komplexní péči v konzervativní i operační gynekologii. Jsou zde léčena ženská onemocnění zánětlivá, nádorová, některé vrozené vady a poruchy plodnosti. Kromě klasické operační léčby se provádí i miniinvazivní terapie a laparoskopie, hysteroskopie, kryoterapie a elektrodiatermokoagulace onemocnění děložního čípku.

Náplní činnosti porodnického oddělení je komplexní péče v těhotenství, při porodu a v šestinedělí. Jsou zde léčeny choroby přidružené k těhotenství, choroby komplikující těhotenství, porod a šestinedělí. Na porodním sále jsou vedeny porody fyziologické i komplikované. Na oddělení je zaveden kompletní systém péče o novorozence "rooming-in". Oddělení nabízí vedení porodu v epidurální analgezii (tzv. "bezbolestný porod"), přítomnost nastávajícího tatínka nebo jiné blízké osoby u porodu, možnost volby porodní polohy, případně hudby v průběhu porodu.

Součástí oddělení je také centrum aktivního porodu (CAP), které vychází z filosofie přirozeného porodu. Centrum je připraveno pro ženy, které přicházejí s myšlenkou, že by vlastně raději rodily doma, kdyby k tomu byly vytvořeny v našem státě podmínky, že ony jsou ty aktivní, že jsou ty, kdo určují, jak bude porod probíhat.

Oddělení zajišťuje těhotenské kurzy pro nastávající maminky a tatínky. Součástí oddělení je několik ambulancí, které ošetřují veškeré registrované pacientky, dispenzarizují onkologicky nemocné, těhotné a klimakterické ženy.

Gynekologicko-porodnice oddělení je plně akreditováno pro postgraduální vzdělání lékařů.

9.1.2. Chirurgické oddělení

Základní data oddělení			
přednosta oddělení	MUDr. Vladimír Lebeda		
počet stanic	2	počet lůžek	43
celkem lékařů	4,20	celkem sester	30,20
počet hospitalizací	1262	počet ošetřovacích dní	5747
využití lůžek (oblomnost)	44,86	průměrná ošetřovací doba	4,55
počet ambulantních ošetření	21291		

Chirurgické oddělení existuje v nemocnici od jejího založení a v současné době funguje společně s urologickým ordinariátem. Oddělení poskytuje péči zahrnující všeobecně chirurgickou problematiku na úrovni malé nemocnice, tj. řeší problematiku břišní chirurgie, cévní chirurgie, nádorové chirurgie a traumatologie. Kromě toho provádí také vybrané operační výkony z plastické chirurgie, včetně rekonstrukčních operací ruky.

Na oddělení jsou zaváděny nové vyšetřovací a operační techniky, klade se důraz na miniinvazivní postupy. Provádějí se laparoskopické operace, které jsou méně náročné pro pacienta.

Pro pacienty v těžkém stavu, po úrazech, těžkých operacích, nebo pro pacienty s přidruženými chorobami má chirurgické oddělení vybudovanou jednotku intenzivní péče, kde se o nemocné stará tým speciálně vyškolených zdravotnických pracovníků.

Součástí oddělení je chirurgická ambulance, která zajišťuje 24 hodin denně zdravotnickou službu.

9.1.3. Interní oddělení

Základní data oddělení			
přednosta oddělení	MUDr. Pavel Skála		
počet stanic	1	počet lůžek	35
celkem lékařů	9,60	celkem sester	24,65
počet hospitalizací	1699	počet ošetřovacích dní	8514
využití lůžek (obložnost)	58,2	průměrná ošetřovací doba	4,69
počet ambulantních ošetření	23900		

Interní oddělení zajišťuje komplexní léčebně preventivní péči, která vychází z koncepce odboru vnitřního lékařství. Jde především o včasnou a správnou diagnostiku, léčbu, určení prognózy, prevence vnitřních chorob, jejich následků a komplikací. Na oddělení jsou léčeni především pacienti s nemocemi kardiovaskulárního systému. Oddělení také poskytuje konziliární služby pro celou lůžkovou část nemocnice.

Jednotka intenzivní péče je věnovaná nemocným s akutním interním onemocněním. Přístrojové vybavení a odborná kvalifikace personálu umožňuje poskytovat kvalitní intenzivní péči.

V ambulantní části je vedle základní interní ambulance také ambulance pro předoperační vyšetření a diabetologická ambulance.

Samostatným pracovištěm je gastroenterologická ambulance, kde jsou též prováděna endoskopická vyšetření (gastroskopie, kolonoskopie a některé vybrané výkony). Pracoviště je vybaveno špičkovou technikou firmy Olympus.

9.1.4. Jednotka intenzivní a resuscitační péče (JlaRP)

Základní data oddělení			
stanice chirurgického JIPu	1	počet lůžek	7
stanice interního JIPu	1	celkem lůžek	5

Multidisciplinární jednotka intenzivní a resuscitační péče je prostorově a organizačně uspořádána jako integrovaná JIP interních a chirurgických oborů, přičemž v péči lékařů ARIM jsou pacienti na 2 resuscitačních lůžkách. JlaRP je vybavena pro poskytování intenzivní péče. Základní životní funkce jsou trvale sledovány moderními přístroji. Lůžka resuscitační péče jsou vybavena monitorovací technikou, která umožňuje kromě standardního monitorování vitálních funkcí také invazivní monitorování arteriálního tlaku a centrálního venózního tlaku.

9.1.5. Ortopedické oddělení

Základní data oddělení			
přednosta oddělení	MUDr. Václav Silovský		
počet stanic	1	počet lůžek	28

celkem lékařů	4,60	celkem sester	9,60
počet hospitalizací	1120	počet ošetrovacích dní	6617
využití lůžek (obložnost)	64,6	průměrná ošetrovací doba	5,91
počet ambulantních ošetření	13072		

Ortopedické oddělení poskytuje odbornou specializovanou péči dětem i dospělým s chorobami a úrazy pohybového aparátu. Odborná ortopedická péče je zde poskytována všem potřebným nemocným, bez ohledu na zvyklé administrativní regionální členění.

Při léčení hospitalizovaných nemocných je kladen důraz na operační řešení chorob a úrazů pohybového aparátu. K těmto účelům je k dispozici samostatný supersterilní operační sál s moderním přístrojovým i nástrojovým vybavením. Spolupráce s tuzemskými i zahraničními zdravotnickými firmami je základem pro možnost využití širokého sortimentu implantátů a náhrad kloubních a jejich optimální volby individuálně pro každého nemocného. Oddělení provádí široké spektrum operačních výkonů.

Zvláštní důraz se věnuje implantacím kloubních náhrad, artroskopiím kolenních a ramenních kloubů a operačnímu řešení zlomenin dlouhých kostí. Na oddělení pacienti rehabilitují pod odborným dohledem rehabilitačních pracovníků a s využitím nejmodernějších rehabilitačních pomůcek, které jsou obrovským přínosem pro uvolňování pohybů v kolenních, kyčelních a ramenních kloubech po jejich operacích. Samozřejmostí je následná ambulantní péče, v případě potřeby zajištění hospitalizace na lůžkovém rehabilitačním oddělení nebo odeslání nemocného k lázeňské léčbě. Součástí oddělení je také ortopedická ambulance.

9.1.6. Pediatrické oddělení

Základní data oddělení			
přednosta oddělení	MUDr. Patricie Kotalíková		
počet stanic	3	počet lůžek	42
celkem lékařů	3	celkem sester	20
počet hospitalizací	2083	počet ošetrovacích dní	6907
využití lůžek (obložnost)	62,91	průměrná ošetrovací doba	3,32
počet ambulantních ošetření	2004		

Pediatrické oddělení poskytuje služby dětským a dospívajícím pacientům ve věku od 0 – 19 let, na stanicích novorozenců, kojenců, velkých dětí a stanici intenzivní péče. Na oddělení jsou hospitalizovány děti s interním onemocněním a ve spolupráci s ostatními obory (chirurgie, ortopedie, ORL) také děti, které vyžadují chirurgický zákrok nebo interdisciplinární péči.

U pacientů s ohrožením vitálních funkcí je zajištěna intenzivní péče a oddělení je přizpůsobeno pro hospitalizaci dítěte spolu s rodinným příslušníkem. Významnou částí provozu je i péče o novorozence. V roce 1999 získala nemocnice mezinárodně uznávaný titul Baby - Friendly Hospital a oddělení zajišťuje od roku 2007 provoz Babyboxu.

Součástí pediatrického oddělení je i mateřská školka a škola, kde pedagog plní i roli herního terapeuta a dokáže děti přístupnou formou seznámit s léčbou či případnými zákroky a tak je zbavit strachu z jim neznámých výkonů. Oddělení zajišťuje provoz specializované pediatrické ambulance, včetně sonografické a fibroskopické diagnostiky.

9.2. LDN

Základní data oddělení	
vedoucí lékař	MUDr. Zdeňka Silovská

počet stanic	1	počet lůžek	30
celkem lékařů	1,00	celkem sester	8
počet hospitalizací	224	počet ošetřovacích dní	9338
využití lůžek (obložnost)	87,10	průměrná ošetřovací doba	42,60

Léčebna dlouhodobě nemocných zajišťuje lékařskou, ošetrovatelskou a rehabilitační péči, pro nemocné se stanovenou diagnózou a po odeznění akutní fáze onemocnění. Přijímání jsou pacienti, kteří vyžadují dlouhodobější doléčení, léčebně rehabilitační program s perspektivou propuštění. Léčebný a rehabilitační program je vypracován individuálně po komplexním posouzení pacienta. Indikací k pobytu jsou takové fáze onemocnění, kdy je diagnostický proces víceméně uzavřen a terapie již nevyžaduje pobyt na tzv. akutním oddělení. Jedná se o stavy, u nichž je možno předpokládat, že terapie a intenzivní rehabilitace povedou k významnému zlepšení zdravotního stavu a soběstačnosti.

Typickými indikacemi pro tato oddělení jsou například stavy po fraktuře krčku kosti stehenní k rehabilitaci či stavy po jiných poraněních k rehabilitaci, stav po cévní mozkové příhodě, kdy byla již diagnóza stanovena a odezněla akutní fáze, multimorbidita vyššího věku, kdy došlo ke zhoršení soběstačnosti, avšak intenzivní rehabilitací je možno zvrátit hrozící závislost a opět dosáhnout soběstačnosti pacienta. Délka pobytu pacientů se pohybuje dle zdravotního stavu, maximálně 3 měsíce.

9.3. Ambulantní část

Nemocnice Kadaň je provozovatelem řady odborných ambulancí, a to především ambulancí oborů navazujících na lůžkovou péči, často členěných na další specializace jako např. interní, diabetologická, gastroenterologická, kardiologická, které přímo spadají pod interní primariát, ordinace chirurgická, urologická, ortopedická, gynekologicko-porodnická a pediatrická.

9.4. Komplement

9.4.1. Oddělení ARIM a centrální operační sály

Základní data oddělení			
vedoucí lékař	MUDr. Jaroslava Vodrážková		
celkem lékařů	2	celkem sester	9,70
Počet vyšetření	9385	počet anestesíí	2156

Oddělení ARIM je nelůžkové oddělení, zajišťující provoz anesteziologické ambulance, anesteziologických pracovišť na jednotlivých operačních, ambulantních a zákrových sálech, provoz dospávacích pokojů a konziliární spolupráci na společné jednotce intenzivní péče chirurgických oborů, včetně garance péče o resuscitační pacienty.

9.4.2. Centrální operační sály

Centrální operační sály slouží všem operačním oborům Nemocnice Kadaň. Jedná se o komplex 4 operačních sálů, které využívají obory chirurgie, ortopedie, urologie a gynekologie. Komplex operačních sálů je plně klimatizován. Dva sály jsou vyčleněny pro čisté výkony (např. plastické operace), z toho jeden super čistý s odděleným přísnějším režimem pro potřebu kostní operativy a výkony náhrad velkých kloubů. Krom plánované operativy v běžné pracovní době, je zajištěn plný

celodenní pohotovostní provoz pro řešení akutních a neodkladných zdravotních stavů.

Na operačních sálech jsou dodržována a plněna přísná hygienicko – epidemiologická pravidla, která jsou dána povahou provozu, stavebně technickým řešením, provozním řádem COS.

9.4.3. Radiodiagnostické oddělení – RDG oddělení

Základní data oddělení			
vedoucí lékař	MUDr. Milan Mazura		
celkem lékařů	2,40	celkem laborantů	7,75
počet skiagrafických vyšetření	30249	počet skiaskopických vyšetření	178
počet CT vyšetření	2139	počet sonografických vyšetření	7842

Radiodiagnostické oddělení zajišťuje základní a některá speciální radiodiagnostická vyšetření pro spádovou oblast Nemocnice Kadaň. Své služby poskytuje nejenom vlastní nemocnici ale i většině dalších zdravotnických subjektů ve spádové oblasti. Radiodiagnostika je umístěna centrálně v části komplementu, který navazuje na ambulantní i nemocniční část monobloku nemocnice.

RDG oddělení nemocnice zajišťuje také provoz detašovaného pracoviště v Klášterci nad Ohří s omezeným sortimentem prováděných vyšetření (pouze skiagrafická vyšetření bez použití kontrastních látek).

Centrální pracoviště v Kadani provádí veškerá skiaskopická a skiagrafická vyšetření skeletu a měkkých částí, skiaskopická vyšetření trávicího traktu, urologického traktu, cévního a nervového systému s použitím kontrastních látek, sonografická vyšetření včetně barevné doplerova zobrazení a je vybaveno zařízením pro digitalizaci rentgenového a sonografického obrazu. Součástí oddělení je pracoviště počítačové tomografie s nabídkou komplexního sortimentu CT vyšetření.

Na pracovišti je také prováděn sortiment některých terapeutických zákroků s využitím rentgenového nebo sonografického zobrazení a zároveň je zajištěn provoz skiaskopie a skiagrafie na operačních sálech a u lůžka.

9.4.4. Oddělení klinické biochemie a hematologie a imunologie (OKBHI)

Základní data oddělení			
vedoucí oddělení	Mgr. Martin Krušina		
celkem VŠ pracovníků + lékařů	1,20	celkem laborantů	9,50
počet biochemických vyšetření	125002	počet hematologických vyšetření	24929
počet imunologických vyšetření	11623	počet výkonů krevního skladu	3567
počet výkonů toxikologie	659	počet výkonů farmakologie	0
počet univer. mezioborové výkony	69857	nukl. bioch. + cytologie	15637

Oddělení klinické biochemie a hematologie sdružuje pracoviště klinické biochemie, hematologie, imunochemie a zajišťuje provoz transfusního odběrového centra a krevního skladu. Své služby poskytuje nejenom vlastním lůžkovým a ambulantním pracovištím nemocnice, ale i většině dalších zdravotnických subjektů ve spádové oblasti. Laboratoř je umístěna centrálně v části komplementu, který navazuje na ambulantní i nemocniční část monobloku nemocnice.

Laboratoř je vybavena biochemickými, hematologickými a imunologickými analyzátoři s přímým napojením na PC a veškerou další moderní přístrojovou technikou potřebnou pro kvalitní provedení daného sortimentu vyšetření. Data laboratoře jsou vedena počítačově pomocí komplexního laboratorního informačního systému.

Součástí oddělení klinické biochemie a hematologie je i detašované pracoviště v Klášterci nad Ohří s omezeným sortimentem prováděných vyšetření na místě, které slouží především jako odběrové místo pro tuto oblast.

9.5. Kvalita zdravotní péče

Kvalitě zdravotní péče je v nemocnici věnována významná pozornost a pro její hodnocení jsou v organizaci zavedeny některé organizační a statistické postupy.

Nemocnice Kadaň již několik let sleduje nákladovost a procesy jednotlivých léčebných částí, jako jedno z hlavních kritérií kvality léčby, kterou poskytuje. Lze tak porovnávat vlastní postupy s postupy, standardizovanými z dat stejné skupiny nemocnic. Tato data získaná z běžných výkazů nemocnice (dávky pojišťovnam, účetní doklady, ÚZIS) z jednotlivých nákladových středisek jsou zpracována NIS a to umožňuje sledovat průběh léčby každého případu jak z hlediska klinického, tak nákladového a vyhledávat případy, které se vymykají standardizovaným postupům. Tyto případy nebo skupiny případů v kostře klasifikace DRG jsou pak analyzovány a ze závěrů takové analýzy je možno činit jisté zobecňující závěry, zejména pokud se některé případy kumulují. Výsledná data jsou prezentována na firemním intranetu a přístupná všem zaměstnancům. Tím je vytvořena zpětná vazba, nezbytná pro řízení procesů a zlepšování stávajícího stavu. Na základě prováděných analýz jsou pak modifikovány postupy, které se ukázaly být neúspěšnými a podporovány procesy úspěšné.

Ke kvalitě zdravotní péče přispívají vzdělávací procesy, které jsou v nemocnici velmi významné. Organizace vlastních seminářů středních zdravotnických pracovníků umožňuje plnění všech nároků uložených zákonem. Nemocnice plně podporuje postgraduální výchovu lékařů.

Nemocnice je akreditována pro postgraduální výchovu lékařů v oborech gynekologie a porodnictví, chirurgie, ortopedie a dětském lékařství.

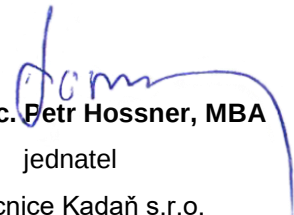
Laboratorní provozy nemocnice byly akreditovány nornou ISO 15189

Jsou uzavřeny smlouvy o postgraduálním vzdělávání lékařů, praktické výuce mediků a grantové politice mezi nemocnicí Kadaň, 3. lékařskou fakultou UK a FN Královské Vinohrady.

9.6. Dotazníkové šetření spokojenosti pacientů

Jednou z velmi důležitých součástí sledování kvality je i získávání informací o spokojenosti pacientů. Za tím účelem jsou v nemocnici dlouhodobě sledovány výsledky sběru dat z dotazníkové akce. O odpovědi na systém dotazů sloužících k zjištění spokojenosti a nespokojenosti klientů nemocnice je požádán každý hospitalizovaný. Dotazník je zcela anonymní a návratnost se pohybuje okolo 50 procent. Výsledky tohoto sledování jsou jednou ze základních podmínek hodnocení konkrétního pracoviště a jsou určující i pro případné finanční hodnocení vedoucích pracovníků

V Kadani dne 21.4. 2017

MUDr. Bc.  Petr Hossner, MBA

jednatel

Nemocnice Kadaň s.r.o.

10. Přílohy

číslo 1
číslo 2
číslo 3
číslo 4

Výkaz zisku a ztrát k 31. 12. 2016
Rozvaha k 31. 12. 2016
Příloha k účetní závěrce
Výrok auditora