



Nemocnice Kadaň s.r.o.

Výroční zpráva

za rok 2019

Obsah

1.	Základní údaje o společnosti	3
1.1.	Základní informace	3
2.	Úvodní slovo jednatele a ředitele	4
3.	Vedení a orgány společnosti	7
3.1.	Valná hromada	7
3.2.	Jednatel společnosti	7
3.3.	Dozorčí rada	7
3.4.	Vedení nemocnice	7
3.5.	Vedoucí pracovníci lůžkových oddělení i	7
3.6.	Vedoucí pracovníci oddělení komplementu	7
4.	Zpráva o vztazích	8
4.1.	Úvod	8
4.1.1.	Ovládaná osoba	8
4.1.2.	Ovládající osoba	8
4.1.3.	Osoby ovládané ovládající osobou	8
4.2.	Úloha ovládané osoby	8
4.3.	Způsob a prostředky ovládnání	8
4.4.	Smlouvy (dohody) uzavřené mezi propojenými osobami	9
4.5.	Jiné právní úkony mezi propojenými osobami	9
4.6.	Ostatní opatření mezi propojenými osobami	9
4.7.	Závěr	9
5.	Zpráva o podnikatelské činnosti a stavu majetku společnosti	10
5.1.	Personalistika	10
5.2.	Zdravotnické ukazatele	10
5.3.	Lůžkový fond	10
5.4.	Ekonomické ukazatele	10
5.4.1.	Celkový výsledek	10
5.4.2.	Náklady	11
5.4.3.	Výnosy	11
5.4.4.	Krátkodobé závazky k 31. 12. 2019	11
5.4.5.	Krátkodobé pohledávky k 31. 12. 2019 – brutto stav	12
5.4.6.	Opravy a údržba majetku za rok 2019	12
5.4.7.	Pořízení dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku (investice) v roce 2018	12
5.4.8.	Kontrola a audit	13
5.4.9.	Sponzorské dary a provozní dotace v roce 2019	13
5.4.10.	Významní sponzoři a poskytovatelé dotací v roce 2019:	13
5.4.11.	Ostatní povinné náležitosti výroční zprávy	12
6.	Zdravotní péče	14
6.1.	Lůžková oddělení	14
6.1.1.	Gynekologicko – porodnické oddělení	14
6.1.2.	Chirurgické oddělení	14
6.1.3.	Interní oddělení	15
6.1.4.	Jednotka intenzivní a resuscitační péče (JIaRP)	15
6.1.5.	Ortopedické oddělení	15
6.1.6.	Pediatrické oddělení	16
6.2.	LDN	16
6.3.	Ambulantní část	16
6.4.	Komplement	17
6.4.1.	Oddělení ARIM a centrální operační sály	17
6.4.2.	Centrální operační sály	17
6.4.3.	Radiodiagnostické oddělení – RDG oddělení	17
6.4.4.	Oddělení klinické biochemie a hematologie a imunologie (OKBHI)	18
6.5.	Kvalita zdravotní péče	18
6.6.	Dotazníkové šetření spokojenosti pacientů	199
7.	Přílohy	20



1. Základní údaje o společnosti

1.1. Základní informace

Název	Nemocnice Kadaň s.r.o.
Sídlo	Golovinova 1559, 432 01 Kadaň
Společnost zapsána u OR	Krajského soudu v Ústí nad Labem oddíl C, vložka 20011
Datum zápisu do OR	23. prosince 2003
Jednatel	MUDr. Bc. Petr Hossner, MBA
IČO	25479300
DIČ	CZ25479300
Předmět podnikání	Provozování nestátního zdravotnického zařízení Hostinská činnost Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona
Společníci	Město Kadaň, obchodní podíl 100%
Základní kapitál	439 088 000 Kč
Bankovní spojení	ČSOB a.s, pobočka Kadaň
Číslo účtu	267178828/0300
Telefon	+420 474944111
Fax	+420 474333935
Email	posta@nemkadan.cz
Web	http://www.nemkadan.cz



2. Úvodní slovo jednatele a ředitele

Nemocnice Kadaň s.r.o. je oblastní nemocnice poskytující zdravotní péči v ambulancích na lůžkách především ve spádové oblasti měst Kadaně, Klášterce nad Ohří, Vejprt a dále obcí: Radonice, Domašín, Chbany, Libědice, Mašťov, Okounov, Pernštejn, Pětipsy, Račetice, Rokle, Veliká Ves, Vilémov, Kovářská, Kryštofovy Hamry, Loučná a Měděnec.

Postupně dochází, zvláště pro odbornosti gynekologie a porodnictví a ortopedie a traumatologie, k nárůstu počtu pacientů z Žatecka, Podbořanska a Lounska. V některých oborech je však nemocnice vyhledávaná pacienty z celé jihozápadní části Ústeckého kraje i z jiných částí ČR.

V roce 1978 byla otevřena nová nemocnice jako monoblok, která zaujímá celkovou plochu 56 tisíc m² a z toho užitková plocha činí 27 132 m². Areál se nachází v technickém stavu odpovídající jeho stáří a probíhající postupným úpravám budov. Plášť budov je po rekonstrukci před cca 20 lety (zateplení a výměna oken). Výtahy nemocnice jsou téměř všechny vyměněny v období před 5 lety. Částečná oprava střešní krytiny (z cca 50 %) proběhla v letech 2016–2018. Kompletní rekonstrukcí trafostanice před dvěma lety začala postupná rekonstrukce technických rozvodů nemocnice. Součástí zahájené rekonstrukce pokojů pro maminky po porodu, která probíhá za provozu, je i výměna technických rozvodů v 1/2 hlavní budovy nemocnice. Přípravovaná rekonstrukce čtyř operačních sálů včetně dospávajícího pokoje a centrální sterilizace je po dvou letech projekčně před dokončením.

Spektrum možné poskytované lůžkové a ambulantní zdravotní péče je postupně aktualizováno v oprávnění (registraci) z Krajského úřadu Ústeckého kraje.

Během posledních 3 let nemocnice získala nově odbornosti: dětská neurologie, foniatrie, nefrologie, neurologie včetně ambulantí pro EEG a EMG, nutriční terapeut, otorinolaryngologie, revmatologie včetně centra biologické péče a rozšířila poskytování péče do Vejprt.

V současnosti disponuje nemocnice kapacitou 230 lůžek. Všechna oddělení jsou vybavena přístrojovou technikou, která se postupně obnovuje (v roce 2019 největší nákupem bylo zakoupení CT přístroje za cca 10 mil Kč). Nemocnice v roce 2019 navýšila počet intenzivních lůžek a nově provozuje lůžka sociální.

Na poliklinice v Klášterci nad Ohří provozuje nemocnice ambulanci interní, gynekologicko – porodnickou a RTG přístroj. Ve Vejprtech zajišťuje nemocnice ambulanci praktického lékaře pro děti a dorost, gynekologicko – porodnickou, ortopedickou a také RTG přístroj. Pobočka transfusního odběrového centra je otevřena v areálu nemocnice v Žatci.

Nemocnice poskytuje také prostory pro provoz privátních specializovaných ambulantí a stomatologických služeb. V areálu sídlí lékárna, rehabilitace, stanice MěSSS - domov s pečovatelskou službou a dialýza. Všechny subjekty jsou v nájmu a s nemocnicí úzce spolupracují.

Počty ošetřených pacientů se po několikaletém období do roku 2016, kdy docházelo k jeho snižování navyšuje.

	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Počet hospitalizovaných pacientů (hospitalizací)	9 299	8 994	8 761	8 915	9 960	10 152
Počet operací	1 947	1 920	1 811	1 818	1 903	2 085
Počet ambulantních vyšetření	171 154	104 914	89 422	60 237	87 661	92 050
Průměrná ošetřovací doba	4,87	4,83	4,7	5,24	4,93	4,84
Počet ošetřovacích dnů + sociální lůžka	50 273	48 551	45 995	46 715	49 123	49 122
Počet porodů	575	579	431	605	782	921
Úmrtnost	2,10%	2,20%	2,30%	2,40%	1,76%	1,85%

Minimální počty zaměstnanců na zdravotním úseku, nutné vzhledem ke smluvnímu vztahu se zdravotními pojišťovnami nemocnice v roce splňovala. Počty jsou však téměř na všech úsecích nedostatečné, i vzhledem k postupnému nárůstu počtu pacientů. Postupně se ale daří počty odborných zaměstnanců zvyšovat. Za poslední roky dochází k nárůstu počtu zaměstnanců ve všech kategoriích. V roce 2016 bylo v nemocnici zaměstnáno 433 zaměstnanců, dnes 570.

Nemocnice postupuje dle schválené strategie nemocnice do roku 2023:

Z městské nemocnice se stává oblastní nemocnice, která poskytuje a bude poskytovat péči v základních oborech (lůžkách i ambulancích)

- **Interního lékařství**
- **Chirurgie**
- **Gynekologie a porodnictví**
- **Dětského a dorostového lékařství**
- **Traumatologie a ortopedie**
- **Intenzivní péče**
- **Následné péče**
- **Zobrazovací techniky a laboratoř**
- **Proběhne rekonstrukce šestinedělí**
- **Zahájí rekonstrukci centrálních operačních sálů**
- **Vybuduje centrální příjem**
- **Pro obyvatele Kadaň, Klášterce a okolních obcí zajistí základní zdravotní péči s tím, že v některých odbornostech je třeba zajistit větší spádovost**
- **Navýší výnosy od zdravotních pojišťoven**

Nepřetržitý provoz všech ambulancí i lůžkových oddělení byl v roce 2019 zachován i přes nedostatek personálu. Není vytvořena personální kapacita pro větší navýšení objemu práce.

Od roku 2019 má nemocnice uzavřené rámcové smlouvy se všemi zdravotními pojišťovnami na období 5 let do roku 2023 a tím zajištění základní podmínky pro nasmlouvání úhrad od zdravotních pojišťoven pro celé spektrum dosud poskytované zdravotní péče.

Největší změna ve výnosech nemocnice je dána navýšením výnosů od zdravotních pojišťoven za vykázanou zdravotní péči jak za roky 2017–2019, tak i doúčtování zdravotní péče za dřívější období.

	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Výnosy od zdravotních pojišťoven v milionech Kč	183	183	194	227	262	293

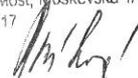
Přínosem pro Nemocnici Kadaň, s.r.o. byl v roce 2019 finanční příspěvek ve formě dotace na provoz od vlastníka výši 10 mil Kč, Klášterce nad Ohří 1,5 mil Kč i od ostatních měst a obcí, které se nachází v nejbližší přirozené spádové oblasti nemocnice (seznam všech sponzorů bude uveden dále ve výroční zprávě nemocnice)

Ze strany vlastníka nemocnice je patrný zájem o dlouhodobý rozvoj nemocnice plynulým přidělováním bytů zaměstnancům (převážně novým lékařům), zajištěním umístění v předškolních a školních zařízeních i dotací na provoz nemocnice:

- **2016** **6 mil Kč**
- **2017** **22 mil Kč**
- **2018** **25 mil Kč**
- **2019** **10 mil Kč + 4,2 mil Kč na rekonstrukci šestinedělí**

V případě pokračování současného trendu rozvoje nemocnice, bude potřeba pro udržení již získaných zaměstnanců ve společnosti vedle navyšování mezd pro klíčové zaměstnance i jiné bonifikace. K dlouhodobou stabilizací klíčových zaměstnanců v nemocnici – odborných lékařů, může přispět i vlastník, např. získáním pozemků pro individuální výstavbu vlastního bydlení.

Krajská zdravotní a.s., která sdružuje 5 nemocnic (Děčín, Ústí nad Labem, Teplice, Most a Chomutov) uzavřela v roce 2019 s Nemocnicí Kadaň s.r.o., jako jedinou nemocnicí v Ústeckém kraji memorandum o spolupráci, které umožňuje bezplatné vzdělávání lékařů a sester kadaňské nemocnice na



vyšších pracovištích a současně povoluje vzájemně svým zaměstnancům vedlejší výdělečnou činnost v obou nemocnicích. Pacienti naší nemocnice mají zároveň garantované odborné ošetření v novém Kardiocentru v Ústí nad Labem.

Pro další fungování a rozvoj nemocnice je nezbytnou podmínkou zachování všech odborností a provoz celého spektra oddělení, tak jak jsou nyní provozovány. Nejdůležitější podmínkou je zachování trendu zvyšující se oblíbenosti nemocnice pro pacienty i zaměstnance, která je spojená s jejich důvěrou, jak ke zdravotnickému zařízení poskytují péči, tak i zaměstnanců k zaměstnavateli.

Všichni zaměstnanci nemocnice ovlivňují svojí prací každý den, kolik pacientů se nechá v nemocnici ošetřit a kolik v případě potřeby se vzhledem ke spokojenosti opět vrací. Velmi pozitivně někdy pro mě i překvapivě bylo zjištění ve shodě napříč nemocnicí, jak sami zaměstnanci nemocnici vnímají. Nemocnice je čistá, naše, rodinná, „srdcovka“, funguje dobrá spolupráce mezi odděleními, máme široké spektrum odborností, jsme otevřená nemocnice (návštěvy dle potřeby), pozitivně vnímané jsou změny i od pacientů, výběr jídla pro pacienty, dobré vztahy na pracovišti, nemocnice se udržela = zaměstnavatel v místě bydliště.

Do spektra hrozeb pro další vývoj nemocnice patří:

- neznámá dlouhodobá koncepce poskytování zdravotní péče v ČR
- turbulentní změny v systému vzdělávání lékařů a sester
- očekávané snížení hospodářského růstu a tím stagnace úhrad
- stav budovy nemocnice (40 let), vyžadující postupnou rekonstrukci
- neudržení provozu všech oddělení/ambulancí – snížení úhrad
- udržení % výše osobní nákladů nemocnice

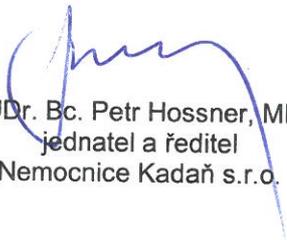
Aktuálně se objevila hrozba pro nemocnici – nekoordinovaný a možný skokový nárůst počtu pacientů v některých odbornostech, vzhledem k redukci poskytované péče v okolních zdravotnických zařízeních.

Rozpočet společnosti byl pro rok 2019 sestaven jako vyrovnaný s tím, že největší nárůst nákladů tvořili osobní náklady, které tvoří 70 % všech nákladů. Oproti předpokladu došlo k vyššímu navýšení výnosů od zdravotních pojišťoven.

Výsledek hospodaření za rok 2019 byl 1 272 tis. Kč.

Zisk bude použit na částečnou úhradu ztráty z minulých období.

V Kadani 19. 3. 2020


MUDr. Bc. Petr Hossner, MBA
jednatel a ředitel
Nemocnice Kadaň s.r.o.



3. Vedení a orgány společnosti

3.1. Valná hromada

Funkci valné hromady vykonává Rada města Kadaně.

3.2. Jednatel společnosti

MUDr. Bc. Petr Hossner, MBA

3.3. Dozorčí rada

předseda
členové

Mgr. Zdeněk Hosman
Ing. Štefan Drozd
Mgr. Stanislav Hakl
Ing. Petr Hybner
Mgr. Lenka Raadová, od 14.2.2019 Jitka Gavdunová
MUDr. Pavel Skála, od 14.2.2019 MUDr. Jiří Švec
Ing. Jindřiška Tejrovská
PaedDr. Jiří Kulhánek
Olga Zörklerová, od 14.2.2019 Mgr. Jan Losenický

3.4. Vedení nemocnice

ředitel
hlavní sestra

oddělení personální a ekonomické
oddělení technické
oddělení zásobování a nákupu
oddělení správy IT a controllingu
poradce ředitele pro komunikaci
se zdravotními pojišťovnami
asistentka ředitele

MUDr. Bc. Petr Hossner, MBA
Anna Melicharová do 31.3.2019
Monika Hlaváčková od 1.4.2019
Bc. Lenka Benešová
Jana Říhová, Miroslav Zuzák od 5.2.2019
Gabriela Maninová
Ing. Jiří Vlas
Ing. Hana Vojtíšková
Lenka Pešová

3.5. Vedoucí pracovníci lůžkových oddělení i

gynekologie a porodnice
chirurgie
interna
LDN
ortopedie
pediatrie

MUDr. Aleš Padrta
MUDr. Michal Vrška
MUDr. Zdeňka Silovská, MUDr. Antonín Štětina (od 1.9.2019)
MUDr. Zdeňka Silovská
MUDr. Václav Silovský
MUDr. Patricie Kotalíková

3.6. Vedoucí pracovníci oddělení komplementu

ARIM a centrální operační sály
OKBH
RDO

MUDr. Jaroslava Vodrážková
Ing. Marcela Kalousová
MUDr. Milan Mazura



4. Zpráva o vztazích

Zpráva statutárního orgánu společnosti o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za uplynulé účetní období, tj. za období od 1. 1. 2019 do 31. 12. 2019 podle ustanovení § 82. a násl. Zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích.

4.1. Úvod

V souladu s ustanovením § 82 odst. (1), zákona č.90/2012 Sb., o obchodních korporacích, v platném znění, předkládá jednatel společnosti tuto zprávu.

Struktura vztahů mezi osobami uvedenými v § 82 odst (1) zákona č. 90/2012 Sb.

4.1.1. Ovládaná osoba

Název	Nemocnice Kadaň s.r.o.
Sídlo	Golovinova 1559, Kadaň, PSČ 432 01
IČ	25479300

4.1.2. Ovládající osoba

Název	Město Kadaň
Sídlo	Mírové náměstí 1, Kadaň, PSČ 432 01
IČ	00261912

4.1.3. Osoby ovládané ovládající osobou

Tepelné hospodářství Kadaň s.r.o.	100 %	IČ: 25439774
Technické služby Kadaň s. r. o.	100 %	IČ: 25441094
Kabelová televize Kadaň a.s.	100 %	IČ: 46709584

Příspěvková organizace

Kulturní zařízení Kadaň, Čechova 147, Kadaň
Městská správa sociálních služeb Kadaň, Věžní 958
Dům dětí a mládeže Šuplík Kadaň, ul. Jana Roháče 1381
Sportovní zařízení Kadaň, U Stadionu 2028
Základní umělecká škola Klementa Slavického, Kadaň
Základní škola Kadaň, ul. Školní 1479, okr. Chomutov
Základní škola Rudolfa Koblíce , Pionýrů 1102, okr. Chomutov
Základní škola Kadaň, ul. Chomutovská 1683, okr. Chomutov
Základní škola Kadaň, Na Podlesí 1480, okr. Chomutov
Základní škola a mateřská škola při nemocnici, Kadaň, Chomutovská 1289
Mateřská škola Olgy Havlové Kadaň, ul. Kpt. Jaroše 581, 432 01 Kadaň, příspěvková organizace
Mateřská škola, ul. Žitná 615, 432 01 Kadaň, příspěvková organizace
Mateřská škola, ul. Klášterecká 1557, 432 01 Kadaň, příspěvková organizace
Mateřská škola, ul Husova 1337, 432 01 Kadaň, příspěvková organizace
Mateřská škola, ul. Na Podlesí 1481, 432 01 Kadaň, příspěvková organizace
Mateřská škola, ul. Kpt. Jaroše 1554, 432 01 Kadaň, příspěvková organizace

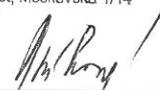
Ovládaná osoba, ovládající osoba a osoby ovládané ovládající osobou jsou dále označovány jako „propojené osoby“.

4.2. Úloha ovládané osoby

Majetkový podíl ovládající osoby v ovládané osobě činí 100 %. Ovládaná osoba nemá majetkový podíl v žádné z propojených osob. Mezi ovládanými osobami nejsou uzavřeny žádné nestandardní smluvní vztahy. Nemocnice Kadaň s.r.o. je poskytovatelem zdravotních služeb podle zákona 372/2011 Sb.

4.3. Způsob a prostředky ovládní

Ovládní ovládající osoby se uskutečňuje jednáním rady města v působnosti valné hromady společnosti. Na hospodaření nemocnice a veškerou její činnost dohlíží prostřednictvím dozorčí rady, jejíž všichni členy jmenuje a odvolává.



4.4. Smlouvy (dohody) uzavřené mezi propojenými osobami

Seznam smluv a dohod uzavřených mezi ovládanou společností a propojenými osobami

Město Kadaň

- Smlouva o výpůjčce souboru movitých věcí z 31. 12. 2003
- Smlouvy o poskytnutí dotace (příspěvku) na provoz, na APP a na investice
- Smlouva na připojení PCOO
- Smlouva na pronájem parkoviště před nemocnicí
- Smlouva na umístění kamerového systému Městské policie a antén MKDS
- Smlouva na pronájem parkoviště u dětského oddělení
- Pojištění majetku

Tepelné hospodářství Kadaň, s.r.o., Chomutovská čp. 1254, Kadaň

- Smlouva o dílo č. 211/98 ze dne 1. 1. 2004 - dodávka a odběr tepla

Technické služby Kadaň, s.r.o., Polní čp. 1900, Kadaň

- Smlouva o dílo č. 140 ze dne 8. 3. 2002 – odběr komunálního odpadu
- Smlouva o dílo č. 41 ze dne 4. 2. 2002 – odstranění nebezpečného odpadu „N“
- Smlouva o dílo ze dne 4. 2. 2003 – odebrání a uskladňování odpadu kategorií „O“
- Kupní smlouva ze dne 1.10.2017 - o dodávkách motorové nafty

Kabelová televize, a.s., Jungmannova 742, Kadaň

- Smlouva o poskytování internetu po síti Kabelové televize, a.s. ze dne 1. 1. 2004
- Smlouva na pronájem nebytových prostor

Městská správa sociálních služeb Kadaň, Věžní 958, Kadaň

- Smlouva nájemní č. 54 ze dne 1. 1. 2005 – pronájem nebytových prostor
- Smlouva o poskytování stravování ze dne 29.12.2003

Základní škola a mateřská škola při nemocnici, Kadaň, Chomutovská 1289, Kadaň

- Smlouva nájemní č. 70 ze dne 1. 1. 2005 – pronájem nebytových prostor

4.5. Jiné právní úkony mezi propojenými osobami

V rozhodném období nebyly učiněny žádné jiné právní úkony mezi ovládanou společností a ostatními propojenými osobami.

4.6. Ostatní opatření mezi propojenými osobami

V rozhodném období nebyla učiněna žádná opatření mezi ovládanou osobou a ostatními propojenými osobami.

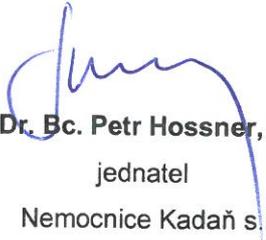
4.7. Závěr

Ze vztahů mezi osobami uvedenými v § 89 odst. (1) zákona č. 90/2012 Sb. neplynou pro společnost žádné výhody ani nevýhody.

Jednatel společnosti na základě výše uvedeného obsahu zprávy konstatuje, že v období od 1. 1. 2019 do 31. 12. 2019 mu není známo, že by vznikla společnosti újma vyplývající ze vztahů mezi propojenými osobami.

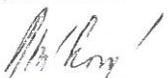
V Kadani dne 19.3.2020

Za statutární orgán společnosti


MUDr. Bc. Petr Hossner, MBA

jednatel

Nemocnice Kadaň s.r.o.



5. Zpráva o podnikatelské činnosti a stavu majetku společnosti

5.1. Personalistika

	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Zaměstnanci celkem (v přepočteném stavu)	340,64	335,54	327,45	333,81	347,35	363,63

5.2. Zdravotnické ukazatele

	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Počet hospitalizovaných pacientů (hospitalizací)	9299	8994	8761	8915	9960	10152
Počet operací	1947	1920	1811	1818	1903	2085
Počet ambulantních vyšetření	171154	104914	89422	60237	87661	92050
Průměrná ošetrovací doba	4,87	4,83	4,70	5,24	4,93	4,84
Počet ošetrovacích dnů	50273	48551	45995	46715	49123	49122
Úmrtnost	2,1%	2,2%	2,3%	2,4%	1,76%	1,85%

5.3. Lůžkový fond

	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Celkový počet lůžek ke dni 31.12.						
interní oddělení (z toho JIP)	40 (5)	40 (5)	40 (5)	40 (5)	40 (5)	40 (5)
chirurgické oddělení (z toho JIP)	50 (7)	50 (7)	50 (7)	50 (7)	50 (7)	50 (7)
ortopedické oddělení	28	28	28	28	28	28
gynekologicko – porodnické oddělení	40	40	40	40	40	40
pediatrické oddělení	30	30	30	30	30	30
novorozenecké oddělení	12	12	12	12	12	12
LDN	30	30	30	30	30	30
Celkem (z toho JIP)	230 (12)					

5.4. Ekonomické ukazatele

5.4.1. Celkový výsledek

	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč
	31.12.	31.12.	31.12.	31.12.	31.12.	31.12.
	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Hospodářský výsledek	5,694	1,752	754	3,124	2,246	1,272
Celkové náklady:	207,893	211,932	220,856	261,786	307,239	327,139
Z toho osobní	132,538	136,015	142,962	181,324	217,432	234,142
Celkové výnosy:	213,587	213 468	221,610	264,910	309,485	328,410
Z toho dotace na provoz	8,317	6,268	6,113	19 438	22,359	14,040
Celkové investice	7,262	9 216	5,130	10 539	9,388	17,230
Průměrná mzda v Kč včetně OON	23 826,-	24 898,-	26 848,-	33 521,-	38,686,-	39 700,-

Nemocnice Kadaň s.r.o. vykazuje za rok 2019 zisk ve výši 1 272 tis. Kč.

5.4.2. Náklady

Celkové náklady na provoz v roce 2019 činily **327 139 tis. Kč**. Přehled nákladů v členění podle jednotlivých nákladových skupin je uveden v následující tabulce:

Účtová skupina	rok 2019 (v tis. Kč)
	Skutečnost
50 spotřebované nákupy	59,771
51 služby	21,732
52 osobní náklady	234,142
53 daně a poplatky	42
54 ostatní náklady	3,075
55 odpisy (změna stavu rezerv a opravných položek)	11,723
56 bankovní poplatky	171
58 aktivace materiálu a zboží	- 1,781
59 daň z příjmu – odložená daň	- 1,736
5 náklady celkem	327,139

5.4.3. Výnosy

Celkové výnosy za rok 2019 činily **328 410 tis Kč**. Přehled výnosů v členění podle jednotlivých výnosových skupin je uveden v následující tabulce.

Účtová skupina	rok 2019 (v tis. Kč)
	Skutečnost
60 Tržby od zdrav. Pojišťoven	293,592
60 Tržby za vlastní zdrav. Výkony	8,421
60 Tržby za vlastní nezdrav. Výkony	3,280
60 Tržby za nájmy	6,957
60 Tržby za nadstandardní pokoje	1,526
64 Ostatní výnosy	592
64 Provozní dotace	14,040
66 Úroky	2
6 Výnosy celkem	328 410

5.4.4. Krátkodobé závazky k 31. 12. 2019

krátkodobé závazky vůči	v tis. Kč
Dodavatelům	8,597
Zaměstnancům	11,206
sociálnímu a zdravotnímu pojištění	6,507
Ostatním	12,747
Celkem	39,057

struktura krátkodobých závazků vůči dodavatelům	v tis. Kč
ve lhůtě splatnosti	8 597
do 30 dní po splatnosti	0
31 – 90 dní po splatnosti	0
91 a více po splatnosti	0
Celkem	8 597

Hodnotu závazků tvoří závazky k dodavatelům léků, zdravotnického materiálu a výplata mezd za měsíc prosinec. Položka krátkodobé závazky vůči ostatním obsahuje závazek z titulu daně z přidané hodnoty za 12/2019 a daně z příjmů fyzických osob ze závislé činnosti za 12/2019, závazek z titulu poskytnutí úvěru a dále závazek vůči poskytovateli dotace Město Kadaň z titulu nevyčerpané části dotace od ve výši 4 202 tis. Kč, vůči poskytovateli dotace Městu Klášterec nad Ohří ve výši 600 tis Kč a vůči Ústeckému kraji jako poskytovatel dotace ve výši 2 652 tis Kč. Daně

byly ve lhůtě splatnosti uhrazeny v roce 2020. Dotace v souladu se smlouvou bude čerpána v roce 2020.

5.4.5. Krátkodobé pohledávky k 31. 12. 2019 – brutto stav.

krátkodobé pohledávky	v tis. Kč
od zdravotních pojišťoven	22,948
Ostatní pohledávky z obchodních vztahů a dohadné položky aktivní poskytnuté zálohy	40,090
	305
Celkem	63,343

struktura krátkodobých pohledávek	v tis. Kč
ve lhůtě splatnosti	62 610
do 30 dní po splatnosti	149
31 a více dní po splatnosti	584
Celkem	63,343

5.4.6. Opravy a údržba majetku za rok 2019

opravy a údržby majetku [v tis. Kč]	skutečnost
Budovy	0
vozový park	1,422
Výtahy	211
zdravotní technika	544
Ostatní	2,651
Celkem	4,828

Tyto prostředky postačí pouze k řešení urgentních situací, nelze zajistit žádné velké preventivní opravy některých dožívajících částí budov, např. některých rozvodů vody, rekonstrukce výtahů, i když s některými již bylo započato z vlastních prostředků.

5.4.7. Pořízení dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku (investice) v roce 2019

Struktura investic	Pořizovací cena v tis. Kč
Software	441,00
Budovy	6,706
Stavby	0,00
Pracovní stroje a zařízení	83,00
Zdravotní a zvláštní technické zařízení	12,911
Výpočetní technika - Hardware	598
Inventář	0,00
Energetické a hnací stroje	293,00
Dopravní prostředky	0,00
Drobný dlouhodobý hmotný majetek	858
Celkem	21,890

V roce 2019 byl pořízen majetek z dotace od Ústeckého kraje, a to ve výši 2 316 tis. Kč. Pořizovací cena majetku pořízeného z dotace činila 2 316 tis. Kč.

5.4.8. Kontrola a audit

Účetní a ostatní výkazy, včetně výroku auditora jsou v přílohách této výroční zprávy.

Daňová problematika byla konzultována a řešena s daňovým poradcem Ing. Karlem Bradou.

5.4.9. Sponzorské dary a provozní dotace v roce 2019

V průběhu roku byly přijaty sponzorské dary a provozní dotace na zdravotnické účely. Zcela zásadní význam má příspěvek města Kadaň a města Klášterec nad Ohří.

5.4.10. Významní sponzoři a poskytovatelé dotací v roce 2019:

- Město Kadaň
- Město Klášterec nad Ohří
- Město Vejprty
- Městys Kovářská
- Město Mašťov
- Obec Radonice
- Obec Račetice
- Obec Perštejn
- Obec Okounov
- Obec Rokle
- Obec Pětipsy
- Obec Chbany
- Obec Libědice
- Obec Domašín
- Obec Veliká Ves
- Obec Vilémov
- Obec Kovářská
- Obec Kryštofovy Hamry
- Obec Měděnec
- Obec Loučná pod Klínovcem
- Bøehringer Ingelheim s.r.o.
- p. Petr Holeček
- SK Trhači Kadaň
- MK-mont illuminations, s.r.o. Klášterec nad Ohří, Verněřov
- Stýdený s.r.o.

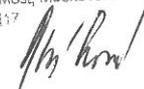
Nemocnice Kadaň s.r.o. tímto velmi děkuje všem sponzorům a poskytovatelům dotace za poskytnuté finanční prostředky a tím i za projevenou důvěru v tuto nemocnici.

5.4.11. Ostatní povinné náležitosti výroční zprávy

Společnost v průběhu roku 2019 nevykazovala aktivity v oblasti výzkumu a vývoje.

Společnost v průběhu roku plnila standardním způsobem své povinnosti vyplývající v oblasti ochrany životního prostředí a pracovněprávních vztahů.

Společnost nemá k datu 31. 12. 2019 zřízení svou organizační složku v tuzemsku ani v zahraničí.



6. Zdravotní péče

6.1. Lůžková oddělení

6.1.1. Gynekologicko - porodnické oddělení

Základní data oddělení 2019 / 2018 / 2017 / 2016			
primář oddělení	MUDr. Aleš Padrta		
počet stanic	2	počet lůžek	40
celkem lékařů	6,11	celkem sester	24,55
počet hospitalizací	2449 / 2282 / 2038 / 2015	počet ošetřovacích dní	8373 / 7747 / 7319 / 7257
využití lůžek (obložnost)	58,08 / 53,06 / 50,15 / 49,57	průměrná ošetřovací doba	3,42 / 3,39 / 3,59 / 3,60
počet ambulant. ošetření	8997 / 8178 / 6336 / 9695		
počet porodů	921 / 782 / 605 / 431	z toho počet porodů císař. řezem	121 / 103 / 81 / 70

Gynekologické oddělení zajišťuje komplexní péči v konzervativní i operační gynekologii. Jsou zde léčena ženská onemocnění zánětlivá, nádorová, některé vrozené vady a poruchy plodnosti. Kromě klasické operační léčby se provádí i miniinvazivní terapie (laparoskopie, hysteroskopie).

Náplní činnosti porodnického oddělení je komplexní péče v těhotenství, při porodu a v šestinedělí. Jsou zde léčeny choroby přidružené k těhotenství, choroby komplikující těhotenství, porod a šestinedělí. Na porodním sále jsou vedeny porody fyziologické i komplikované. Na oddělení je zaveden kompletní systém péče o novorozence "rooming-in". Oddělení nabízí vedení porodu v epidurální analgezií (tzv. "bezbolestný porod"), přítomnost nastávajícího tatínka nebo jiné blízké osoby u porodu, možnost volby porodní polohy, případně hudby v průběhu porodu.

Součástí oddělení je také centrum aktivního porodu (CAP), které vychází z filosofie přirozeného porodu. Centrum je připraveno pro ženy, které přicházejí s myšlenkou, že by vlastně raději rodily doma, kdyby k tomu byly vytvořeny v našem státě podmínky, že ony jsou ty aktivní, že jsou ty, kdo určují, jak bude porod probíhat.

Oddělení zajišťuje těhotenské kurzy pro nastávající maminky a tatínky. Součástí oddělení je několik ambulancí (Kadaň, Klášterec nad Ohří, Vejprty), které ošetřují veškeré registrované pacientky, dispenzarizují onkologicky nemocné, těhotné a klimakterické ženy.

Gynekologicko-porodnice oddělení je plně akreditováno pro postgraduální vzdělání lékařů. Pořádá šestkrát ročně semináře pro lékaře, sestry a porodní asistentky na témata závažných gynekologických i porodnických komplikací a novinek v léčbě.

6.1.2. Chirurgické oddělení

Základní data oddělení 2019 / 2018 / 2017 / 2016			
primář oddělení	MUDr. Michal Vrška		
počet stanic	1	počet lůžek	43
celkem lékařů	7,88	celkem sester	16,10
počet hospitalizací	1855 / 1713 / 1190 / 1262	počet ošetřovacích dní	6886 / 6405 / 5275 / 5747
využití lůžek (obložnost)	55,46 / 54,84 / 57,81 / 44,86	průměrná ošetřovací doba	3,71 / 3,74 / 4,43 / 4,55
počet ambulantních ošetření	21075 / 21476 / 19654 / 21291		

Chirurgické oddělení existuje v nemocnici od jejího založení. Oddělení poskytuje péči zahrnující všeobecně chirurgickou problematiku na úrovni malé nemocnice, tj. řeší problematiku břišní chirurgie, cévní chirurgie, nádorové chirurgie a traumatologie.

Na oddělení jsou zaváděny nové vyšetřovací a operační techniky, klade se důraz na miniinvazivní postupy. Provádějí se laparoskopické operace, které jsou méně náročné pro pacienta.

Pro pacienty v těžkém stavu, po úrazech, těžkých operacích, nebo pro pacienty s přidruženými chorobami má chirurgické oddělení vybudovanou jednotku intenzivní péče, kde se o nemocné stará tým speciálně vyškolených zdravotnických pracovníků.

Součástí oddělení je chirurgická ambulance, která zajišťuje 24 hodin denně zdravotnickou službu.

6.1.3. Interní oddělení

Základní data oddělení 2019 / 2018 / 2017 / 2016			
primář oddělení	MUDr. Zdeňka Silovská, od 01.09.2019 MUDr. Antonín Štětina		
počet stanic	1	počet lůžek	35
celkem lékařů	5,48	celkem sester	17,70
počet hospitalizací	2044 / 1818 / 1699	počet ošetřovacích dní	9649 / 10006 / 8686 / 8514
využití lůžek (obložnost)	68,53 / 68,02 / 58,2	průměrná ošetřovací doba	4,85 / 4,89 / 4,78 / 4,69
počet ambulantních ošetření	21509/ 19927/ 23900		

Interní oddělení zajišťuje komplexní léčebně preventivní péči, která vychází z koncepce odboru vnitřního lékařství. Jde především o včasnou a správnou diagnostiku, léčbu, určení prognózy, prevence vnitřních chorob, jejich následků a komplikací. Na oddělení jsou léčeni především pacienti s nemocemi kardiovaskulárního systému. Oddělení také poskytuje konziliární služby pro celou lůžkovou část nemocnice.

Jednotka intenzivní péče je věnovaná nemocným s akutním interním onemocněním. Přístrojové vybavení a odborná kvalifikace personálu umožňuje poskytovat kvalitní intenzivní péči.

V ambulantní části je vedle základní interní ambulance také ambulance pro předoperační vyšetření a diabetologická ambulance.

Samostatným pracovištěm je gastroenterologická ambulance, kde jsou též prováděna endoskopická vyšetření (gastroskopie, kolonoskopie a některé vybrané výkony). Pracoviště je vybaveno špičkovou technikou firmy Olympus.

6.1.4. Jednotka intenzivní a resuscitační péče (JlaRP)

Základní data oddělení			
stanice chirurgického JIPu	1	počet lůžek	7
stanice interního JIPu	1	celkem lůžek	5

Multidisciplinární jednotka intenzivní a resuscitační péče je prostorově a organizačně uspořádána jako integrovaná JIP interních a chirurgických oborů, přičemž v péči lékařů ARIM jsou pacienti na 2 resuscitačních lůžkách. JlaRP je vybavena pro poskytování intenzivní péče. Základní životní funkce jsou trvale sledovány moderními přístroji. Lůžka resuscitační péče jsou vybavena monitorovací technikou, která umožňuje kromě standardního monitorování vitálních funkcí také invazivní monitorování arteriálního tlaku a centrálního venózního tlaku.

6.1.5. Ortopedické oddělení

Základní data oddělení 2019 / 2018 / 2017 / 2016			
primář oddělení	MUDr. Václav Silovský		
počet stanic	1	počet lůžek	28
celkem lékařů	3,62	celkem sester	7,87
počet hospitalizací	1114 / 1249 / 1213 / 1120	počet ošetřovacích dní	6414 / 7593 / 7317 / 6617
využití lůžek (obložnost)	63,33 / 74,30 / 71,60 / 64,6	průměrná ošetřovací doba	5,82 / 6,08 / 6,03 / 5,91
počet ambulantních ošetření	9642 / 9804 / 8827 / 13072		

Ortopedické oddělení poskytuje odbornou specializovanou péči dětem i dospělým s chorobami a úrazy pohybového aparátu. Odborná ortopedická péče je zde poskytována všem potřebným nemocným, bez ohledu na zvyklé administrativní regionální členění.

Při léčení hospitalizovaných nemocných je kladen důraz na operační řešení chorob a úrazů pohybového aparátu. K těmto účelům je k dispozici samostatný supersterilní operační sál s moderním přístrojovým i nástrojovým vybavením. Spolupráce s tuzemskými i zahraničními zdravotnickými firmami je základem pro možnost využití širokého sortimentu implantátů a náhrad kloubních a jejich optimální volby individuálně pro každého nemocného. Oddělení provádí široké spektrum operačních výkonů.

Zvláštní důraz se věnuje implantacím kloubních náhrad, artroskopiím kolenních a ramenních kloubů a operačnímu řešení zlomenin dlouhých kostí. Na oddělení pacienti rehabilitují pod odborným dohledem rehabilitačních pracovníků a s využitím nejmodernějších rehabilitačních pomůcek, které jsou obrovským přínosem pro uvolňování pohybů v kolenních, kyčelních a ramenních kloubech po jejich operacích. Samozřejmostí je následná ambulantní péče, v případě potřeby zajištění hospitalizace na lůžkovém rehabilitačním oddělení nebo odeslání nemocného k lázeňské léčbě. Součástí oddělení je také ortopedická ambulance na poliklinice v Kadani a ve Vejprtech.

6.1.6. Pediatrické oddělení

Základní data oddělení 2019 / 2018 / 2017 / 2016			
primář oddělení	MUDr. Patricie Kotalíková		
počet stanic	3	počet lůžek	42
celkem lékařů	4,15	celkem sester	21,23
počet hospitalizací	2512 / 2515 / 2022 / 2083	počet ošetřovacích dní	8209 / 8075 / 6835 / 6907
využití lůžek (obloženost)	74,97 / 73,74 / 62,42 / 62,91	průměr.ošetřovací doba	3,27 / 3,21 / 3,38 / 3,32
počet ambulantních ošetření	2818 / 2473 / 2174 / 2004		

Pediatrické oddělení poskytuje služby dětským a dospívajícím pacientům ve věku od 0 – 19 let, na stanicích novorozenců, kojenců, velkých dětí a stanici intenzivní péče. Na oddělení jsou hospitalizovány děti s interním onemocněním a ve spolupráci s ostatními obory (chirurgie, ortopedie, ORL) také děti, které vyžadují chirurgický zákrok nebo interdisciplinární péči.

U pacientů s ohrožením vitálních funkcí je zajištěna intenzivní péče a oddělení je přizpůsobeno pro hospitalizaci dítěte spolu s rodinným příslušníkem. Významnou částí provozu je i péče o novorozence. V roce 1999 získala nemocnice mezinárodně uznávaný titul Baby - Friendly Hospital a oddělení zajišťuje od roku 2007 provoz Babyboxu.

Součástí pediatrického oddělení je i mateřská školka a škola, kde pedagog plní i roli herního terapeuta a dokáže děti přístupnou formou seznámit s léčbou či případnými zákroky, a tak je zbavit strachu z jim neznámých výkonů. Oddělení zajišťuje provoz specializované pediatrické ambulance, včetně sonografické a fibroskopické diagnostiky.

6.2. LDN

Základní data oddělení 2019 / 2018 / 2017 / 2016			
vedoucí lékař	MUDr. Zdeňka Silovská		
počet stanic	1	počet lůžek	30
celkem lékařů	0,50	celkem sester	6,58
počet hospitalizací	255 / 224 / 202 / 224	počet ošetřovacích dní	7441 / 9297 / 9530 / 9338
využití lůžek (obloženost)	84,90 / 87,03 / 87,10	průměrná ošetřovací doba	31,8 / 41,50 / 47,18 / 42,60

Léčebna dlouhodobě nemocných zajišťuje lékařskou, ošetřovatelskou a rehabilitační péči, pro nemocné se stanovenou diagnózou a po odeznění akutní fáze onemocnění. Přijímání jsou pacienti, kteří vyžadují dlouhodobější doléčení, léčebně rehabilitační program s perspektivou propuštění. Léčebný a rehabilitační program je vypracován individuálně po komplexním posouzení pacienta. Indikací k pobytu jsou takové fáze onemocnění, kdy je diagnostický proces víceméně uzavřen a terapie již nevyžaduje pobyt na tzv. akutním oddělení. Jedná se o stavy, u nichž je možno předpokládat, že terapie a intenzivní rehabilitace povedou k významnému zlepšení zdravotního stavu a soběstačnosti.

Typickými indikacemi pro tato oddělení jsou například stavy po fraktuře krčku kosti stehenní k rehabilitaci či stavy po jiných poraněních k rehabilitaci, stav po cévní mozkové příhodě, kdy byla již diagnóza stanovena a odezněla akutní fáze, multimorbidita vyššího věku, kdy došlo ke zhoršení soběstačnosti, avšak intenzivní rehabilitaci je možno zvrátit hrozící závislost a opět dosáhnout soběstačnosti pacienta. Délka pobytu pacientů se pohybuje dle zdravotního stavu, maximálně 3 měsíce.

6.3. Ambulantní část

Nemocnice Kadaň je provozovatelem řady odborných ambulancí, a to především ambulancí oborů navazujících na lůžkovou péči, často členěných na další specializace jako např. interní, diabetologická, gastroenterologická, kardiologická, které přímo spadají pod interní primariát, ordinace

chirurgická, urologická, ortopedická, gynekologicko-porodnická, pediatrická, neurologická a všeobecné praktické lékařství.

Základní data odborných ambulancí			
celkem lékařů	10,29	celkem sester	23,07

6.4. Komplement

6.4.1. Oddělení ARIM a centrální operační sály

Základní data oddělení 2019 / 2018 / 2017 / 2016			
vedoucí lékař	MUDr. Jaroslava Vodrážková		
celkem lékařů	6,71	celkem sester	17,28
Počet vyšetření	11157 / 10606 / 9251 / 9385	počet anestesii	2389 / 2292 / 2113 / 2156

Oddělení ARIM je nelůžkové oddělení, zajišťující provoz anesteziologické ambulance, anesteziologických pracovišť na jednotlivých operačních, ambulantních a zákrových sálech, provoz dospívání pokojů a konziliární spolupráci na společné jednotce intenzivní péče chirurgických oborů, včetně garance péče o resuscitační pacienty.

6.4.2. Centrální operační sály

Centrální operační sály slouží všem operačním oborům Nemocnice Kadaň. Jedná se o komplex 4 operačních sálů, které využívají obory chirurgie, ortopedie, urologie a gynekologie. Komplex operačních sálů je plně klimatizován. Dva sály jsou vyčleněny pro čisté výkony (např. plastické operace), z toho jeden super čistý s odděleným přísnějším režimem pro potřebu kostní operativy a výkony náhrad velkých kloubů. Kromě plánované operativy v běžné pracovní době, je zajištěn plný celodenní pohotovostní provoz pro řešení akutních a neodkladných zdravotních stavů.

Na operačních sálech jsou dodržována a plněna přísná hygienicko – epidemiologická pravidla, která jsou dána povahou provozu, stavebně technickým řešením, provozním řádem COS.

6.4.3. Radiodiagnostické oddělení – RDG oddělení

Základní data oddělení 2019 / 2018 / 2017 / 2016			
vedoucí lékař	MUDr. Milan Mazura		
celkem lékařů	3	celkem laborantů	6,25
počet skiagrafič. vyšetření	34054 / 33482 / 30727 / 30249	počet skiaskop. vyšetření	146 / 170 / 194 / 178
počet CT vyšetření	2332 / 2129 / 2139	počet sonograf. vyšetření	4841 / 5403 / 5094 / 7842

Radiodiagnostické oddělení zajišťuje základní a některá speciální radiodiagnostická vyšetření pro spádovou oblast Nemocnice Kadaň. Své služby poskytuje nejenom vlastní nemocnici, ale i většině dalších zdravotnických subjektů ve spádové oblasti. Radiodiagnostika je umístěna centrálně v části komplementu, který navazuje na ambulantní i nemocniční část monobloku nemocnice.

RDG oddělení nemocnice zajišťuje také provoz detašovaných pracovišť v Klášterci nad Ohří a Vejprtech s omezeným sortimentem prováděných vyšetření (pouze skiagrafičká vyšetření bez použití kontrastních látek).

Centrální pracoviště v Kadani provádí veškerá skiaskopická a skiagrafičká vyšetření skeletu a měkkých částí, sonografická vyšetření včetně barevného Dopplerova zobrazení a je vybaveno zařízením pro digitalizaci rentgenového a sonografického obrazu. Součástí oddělení je pracoviště počítačové tomografie s nabídkou komplexního sortimentu CT vyšetření.

Na pracovišti je také prováděn sortiment některých terapeutických zákroků s využitím rentgenového nebo sonografického zobrazení a zároveň je zajištěn provoz skiaskopie a skiografie na operačních sálech a u lůžka.

6.4.4. Oddělení klinické biochemie a hematologie a imunologie (OKBHI)

Základní data oddělení 2019 / 2017/ 2016			
vedoucí oddělení	Ing. Marcela Kalousová		
celkem VŠ pracov. + lékařů	1,25	celkem laborantů	11,83
počet biochemic.vyšetření	260347 / 232666 / 190991 / 125002	počet hematologic.vyšetření	29976 / 33653 / 26276 / 4929
počet imunologic.vyšetření	16870 / 14376 / 11814 / 11623	počet výkonů krev. skladu	4691 / 4119 / 3231 / 3231
počet výkonů toxikologie	198 / 168 / 91 / 659	počet výkonů farmakologie	0
počet meziobor.výkony univer.	81510 / 78138 / 72406 / 69857	nukl. bioch. + cytologie	15599 + 9 / 14451 / 14878

Oddělení klinické biochemie a hematologie sdružuje pracoviště klinické biochemie, hematologie, imunohematologie a zajišťuje provoz transfusního odběrového centra a krevního skladu. Své služby poskytuje nejenom vlastním lůžkovým a ambulantním pracovištím nemocnice, ale i většině dalších zdravotnických subjektů ve spádové oblasti. Laboratoř je umístěna centrálně v části komplementu, který navazuje na ambulantní i nemocniční část monobloku nemocnice.

V roce 2018 došlo k zásadní změně v převodu na jednotný laboratorní informační systém v celém laboratorním úseku shodným s nemocničním informačním systémem celé nemocnice od firmy Stapro.

Laboratoř je vybavena biochemickými, hematologickým a imunologickým analyzátořem s přímým napojením na PC a veškerou další moderní přístrojovou technikou potřebnou pro kvalitní provedení daného sortimentu vyšetření. V roce 2018 došlo k výměně koagulačního i biochemického analyzátořu za vyšší modely CA660 a Architect ci8200. Data laboratoře jsou vedena počítačově pomocí komplexního laboratorního informačního systému.

V posledním roce jsme v laboratoři úspěšně zavedli nové metody (CEA, CA 15-3, CA 19-9, CA 125, HE4, ROMA indexy, NT- proBNP, RF), které jsou klinikům k dispozici již v den odběru.

Součástí oddělení klinické biochemie a hematologie je i detašované pracoviště v Klášterci nad Ohří s omezeným sortimentem prováděných vyšetření na místě, které slouží především jako odběrové místo pro tuto oblast.

6.5. Kvalita zdravotní péče

Kvalitě zdravotní péče je v nemocnici věnována významná pozornost a pro její hodnocení jsou v organizaci zavedeny některé organizační a statistické postupy.

Nemocnice Kadaň již několik let sleduje nákladovost a procesy jednotlivých léčebných částí, jako jedno z hlavních kritérií kvality léčby, kterou poskytuje. Lze tak porovnávat vlastní postupy s postupy, standardizovanými z dat stejné skupiny nemocnic. Tato data získaná z běžných výkazů nemocnice (dávky pojišťovnam, účetní doklady, ÚZIS) z jednotlivých nákladových středisek jsou zpracována NIS a to umožňuje sledovat průběh léčby každého případu jak z hlediska klinického, tak nákladového a vyhledávat případy, které se vymykají standardizovaným postupům. Tyto případy nebo skupiny případů v kostře klasifikace DRG jsou pak analyzovány a ze závěrů takové analýzy je možno činit jisté zobecňující závěry, zejména pokud se některé případy kumulují. Výsledná data jsou prezentována na firemním intranetu a přístupná všem zaměstnancům. Tím je vytvořena zpětná vazba, nezbytná pro řízení procesů a zlepšování stávajícího stavu. Na základě prováděných analýz jsou pak modifikovány postupy, které se ukázaly být neúspěšnými a podporovány procesy úspěšné.

Ke kvalitě zdravotní péče přispívají vzdělávací procesy, které jsou v nemocnici velmi významné. Organizace vlastních seminářů středních zdravotnických pracovníků umožňuje plnění všech nároků uložených zákonem. Nemocnice plně podporuje postgraduální výchovu lékařů.

Nemocnice je akreditována pro postgraduální výchovu lékařů v oborech gynekologie a porodnictví, chirurgie, ortopedie a dětském lékařství.

Laboratorní provozy nemocnice byly akreditovány normou ISO 15189

Jsou uzavřeny smlouvy o postgraduálním vzdělávání lékařů, praktické výuce mediků a grantové politice mezi nemocnicí Kadaň, 3. lékařskou fakultou UK a FN Královské Vinohrady.

6.6. Dotazníkové šetření spokojenosti pacientů

Jednou z velmi důležitých součástí sledování kvality je i získávání informací o spokojenosti pacientů. Za tím účelem jsou v nemocnici dlouhodobě sledovány výsledky sběru dat z dotazníkové akce. O odpovědi na systém dotazů sloužících k zjištění spokojenosti a nespokojenosti klientů nemocnice je požádán každý hospitalizovaný. Dotazník je zcela anonymní a návratnost se pohybuje okolo 50 procent. Výsledky tohoto sledování jsou jednou ze základních podmínek hodnocení konkrétního pracoviště.

V Kadani dne 19.3.2020

MUDr. Bc. Petr Hossner, MBA

jednatel

Nemocnice Kadaň s.r.o.

7. Přílohy

číslo 1	Výkaz zisku a ztrát k 31. 12. 2019
číslo 2	Rozvaha k 31. 12. 2019
číslo 3	Příloha k účetní závěrce
číslo 4	Přehled o peněžních tocích
číslo 5	Přehled o změnách vlastního kapitálu
číslo 6	Výrok auditora

